



**INFORMATION
FACTORY**

Performance Schweizer Banken

Die Schweizer Banken-Landschaft

Report von Information Factory, Oktober 2023

In diesem Report wird zunächst die Schweizer Banken-Landschaft skizziert.

Danach wird die Performance einzelner Banken evaluiert, dies entlang von drei Dimensionen:

- Wachstum und Rendite,
- Kosten-Positionen sowie
- operative Performance.

Für Banken mit Hauptsitz in der Schweiz liegt die konsolidierte Konzern-Sicht zugrunde. Dies ebenso für Banken aus dem Fürstentum Liechtenstein. Sonstige Auslandsbanken werden mit Perspektive der in der Schweiz domizilierten Einheiten einbezogen.

Die Analysen basieren im Wesentlichen auf Informationen der einzelnen Unternehmen. Über alle Banken aggregierte Grössen entstammen Veröffentlichungen der SNB.

Für Anregungen und Fragen zu diesem Report steht **Information Factory Consulting** sehr gerne zur Verfügung, unter info@information-factory.com.

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

19 Wachstum und Rendite

28 Kosten-Positionen

38 Operative Performance

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

38 Operative Performance

19 Wachstum und Rendite

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

28 Kosten-Positionen

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (1/3)

- ▶ **In der Schweiz gibt es über 230 Banken, darunter:**
 - die UBS als Grossbank,
 - die Raiffeisen Gruppe und 24 Kantonalbanken,
 - 59 Regionalbanken und Sparkassen,
 - 38 'Börsenbanken' und 5 Privatbankiers,
 - 86 Auslandsbanken⁽¹⁾ sowie 18 sog. 'Andere Banken'.

- ▶ **Der UBS/CS-Deal verändert die Grössenverhältnisse:**
 - Die neue UBS generiert über 50% des Geschäftsertrages aller Schweizer Banken;
 - ihr Umsatz liegt um Faktor 12 über dem Ertrag des Verfolgers Julius Bär.

- ▶ **Auf Basis 2022 beträgt der Umsatz der UBS CHF 47 Mrd. Davon stammen:**
 - 24% auf dem Zinsengeschäft und
 - 56% aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft.
 - Auf die Schweiz entfallen 27%, auf das Ausland 73%.

(1) 61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken

Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (2/3)

- ▶ **2022 umfasst der Geschäftsertrag aller Schweizer Banken CHF 87 Mrd.**
Davon entfallen
 - 33% auf das Zinsengeschäft,
 - 52% auf das Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft und
 - 15% auf das Handelsgeschäft und die Fair-Value-Option sowie den übrigen Erfolg.

- ▶ **Exkl. UBS generieren Schweizer Banken einen Geschäftsertrag von CHF 40 Mrd.,**
Davon
 - 43% aus dem Zinsengeschäft,
 - 46% aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft und
 - 10% aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option sowie dem übrigen Erfolg.

Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (3/3)

- ▶ **Die Schweizer Banken-Landschaft ist sehr heterogen:**
 - in Bezug auf den Geschäfts-Mix,
 - in Bezug auf Grössen, auch jenseits der UBS,
 - sowie bezüglich individueller Positionierungen.

- ▶ **Von links nach rechts:**
 - vom Hypo / Retail Banking, über das Universal Banking, zum Wealth Management.

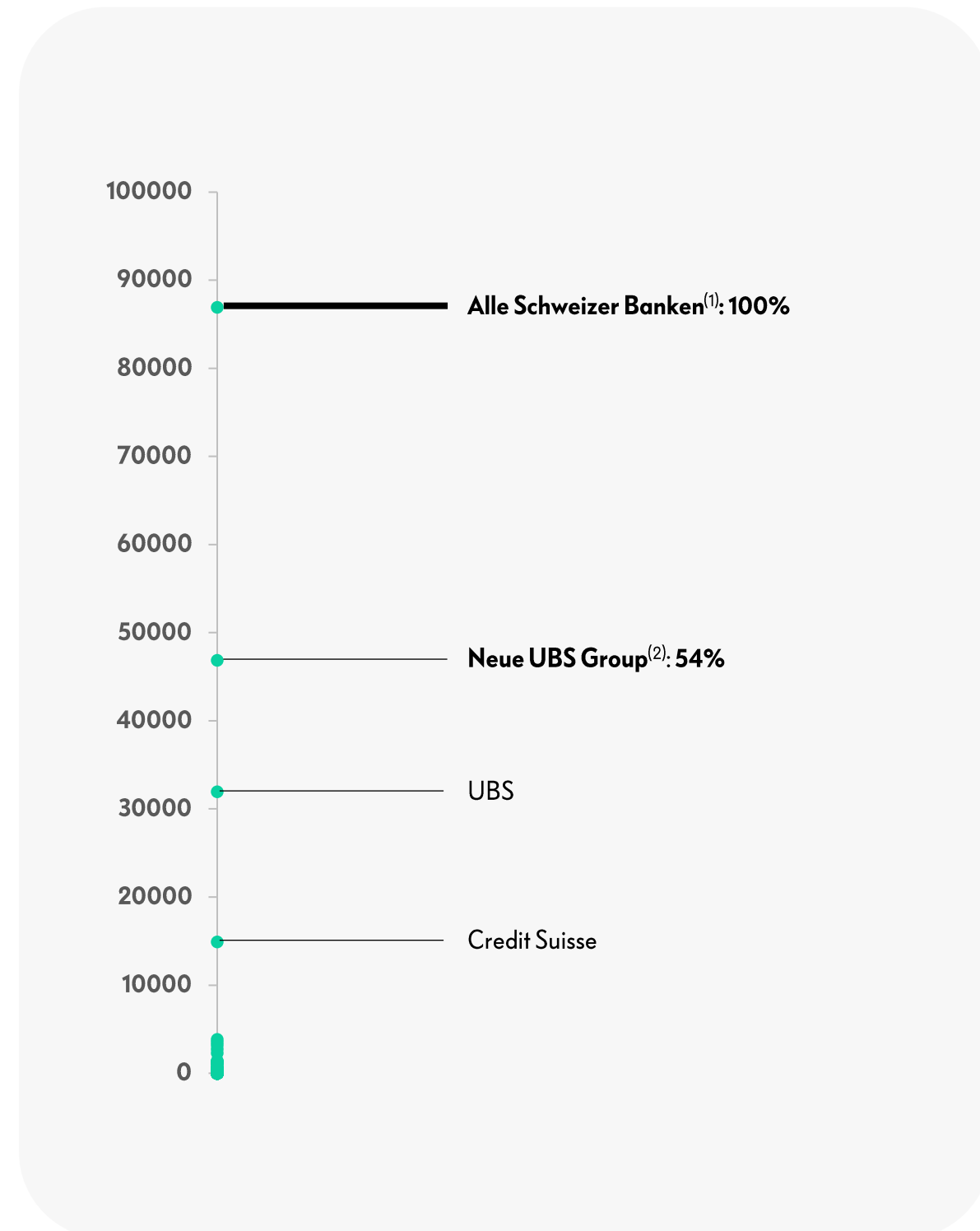
- Links:**
 - die Bilanz durch Hypothekargeschäft geprägt, mit höherer Kapital-Unterlegung.

- Rechts:**
 - ein hoher Anteil Ausserbilanz-Geschäft, ein höherer Ertrag auf Bilanz-Aktiven.

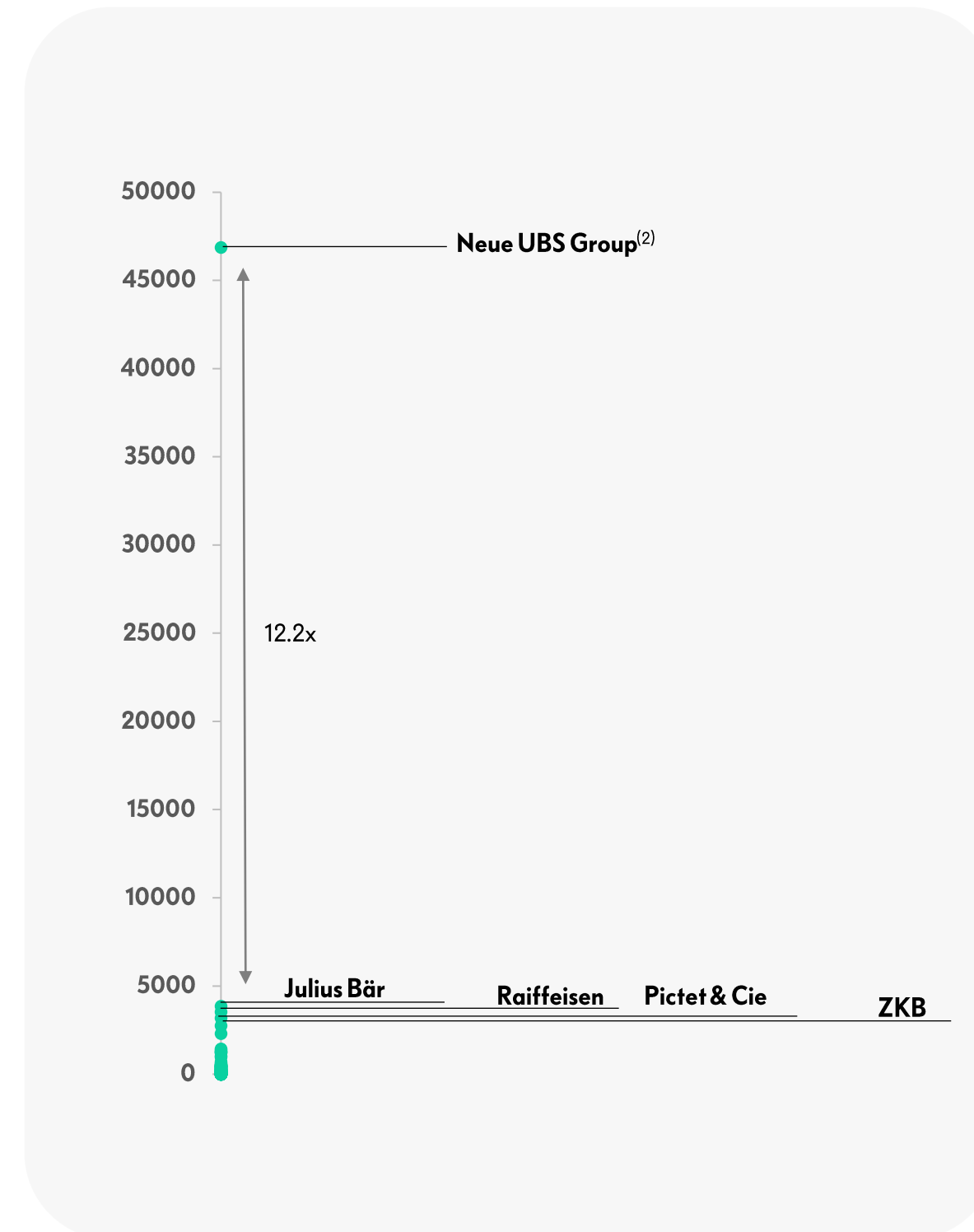
- ▶ **Dazwischen befinden sich Banken mit spezifischen Ausrichtungen.**

Der UBS/CS-Deal verändert die Grössenverhältnisse

Geschäftsertrag
2022, in CHF Mio.



Geschäftsertrag
2022, in CHF Mio.



(1) Perspektive Konzern gemäss SNB; (2) Neue UBS Group als Summe der Revenues der UBS Group und der Credit Suisse Group 2022

Neue UBS: 56% des Ertrages aus Fees und Kommissionen

Auf die Schweiz entfallen 27%, auf das Ausland 73%



Revenues 2022, in CHF Mrd.⁽¹⁾

	Neue UBS
Net interest income	11.5 (24%)
Net fee and commission income	26.4 (56%)
Other net income from financial instruments measured at fair value through profit or loss	6.5 (14%)
Other income	2.5 (5%)
Total	46.9 (100%)

Revenues 2022, in CHF Mrd.⁽¹⁾

	Neue UBS
Schweiz	12.6 (27%)
EMEA	8.2 (18%)
Americas	18.8 (40%)
Asia Pacific	6.8 (15%)
Global	0.5 (1%)
Ausland	34.3 (73%)
Total	46.9 (100%)

(1) Neue UBS Group als Summe der Revenues der UBS Group und der Credit Suisse Group 2022; UBS Group Revenues: Umrechnung von US\$ in CHF zum Kurs von 0.9246

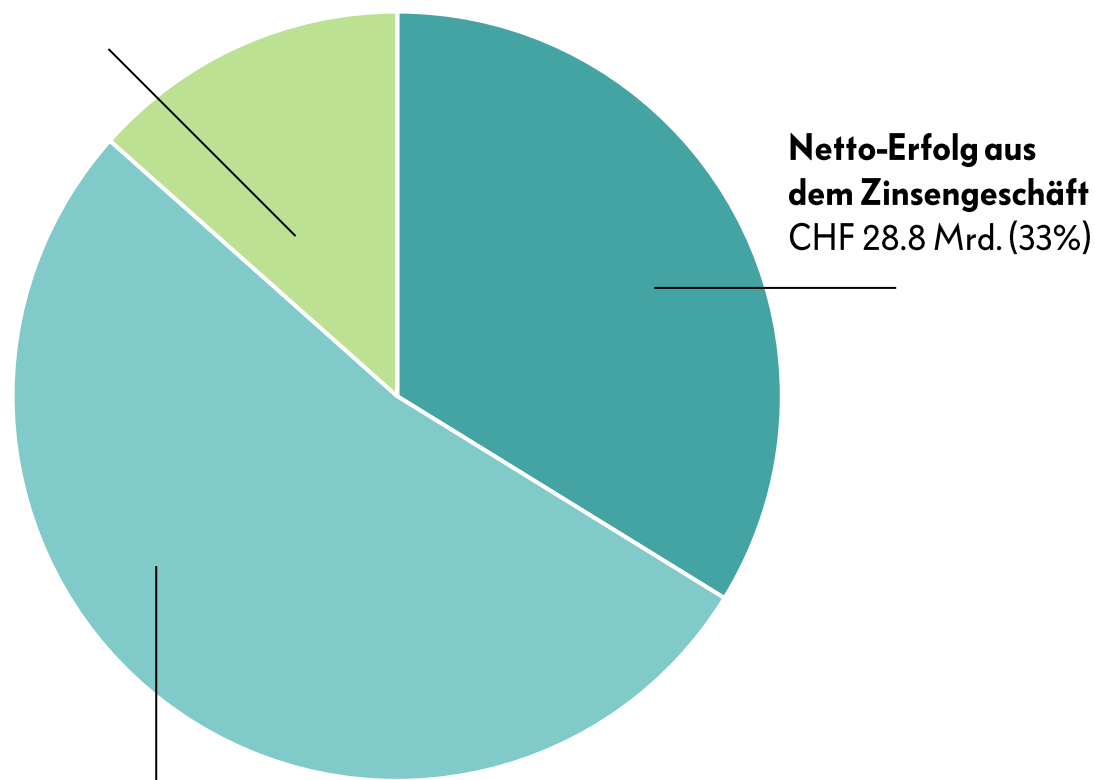
2022 umfasst der Geschäftsertrag Schweizer Banken CHF 87 Mrd.



Exkl. UBS generieren Schweizer Banken einen Ertrag von CHF 40 Mrd.; davon 43% aus dem Zinsengeschäft

Alle Banken

Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option
sowie übriger ordentlicher Erfolg
CHF 13.2 Mrd. (15%)

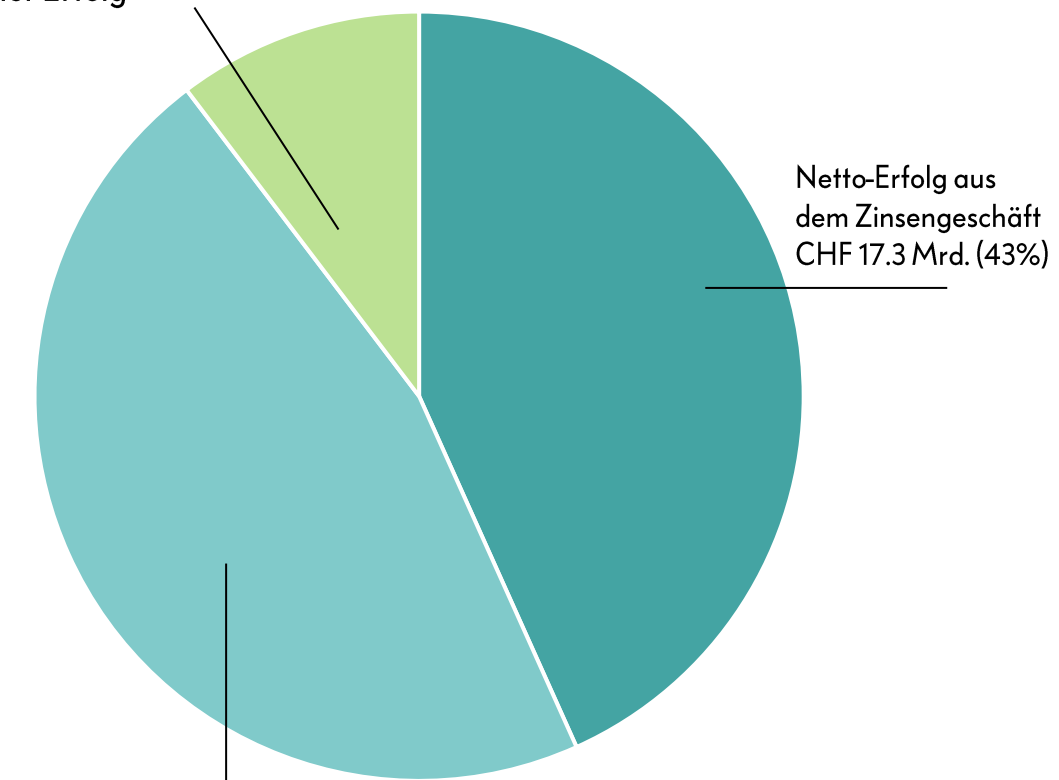


Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft : CHF 45.0 Mrd. (52%)

Geschäftsertrag 2022: CHF 86.9 Mrd. (100%)⁽¹⁾

Alle Banken exkl. neue UBS

Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option
sowie übriger ordentlicher Erfolg
CHF 4.1 Mrd. (10%)

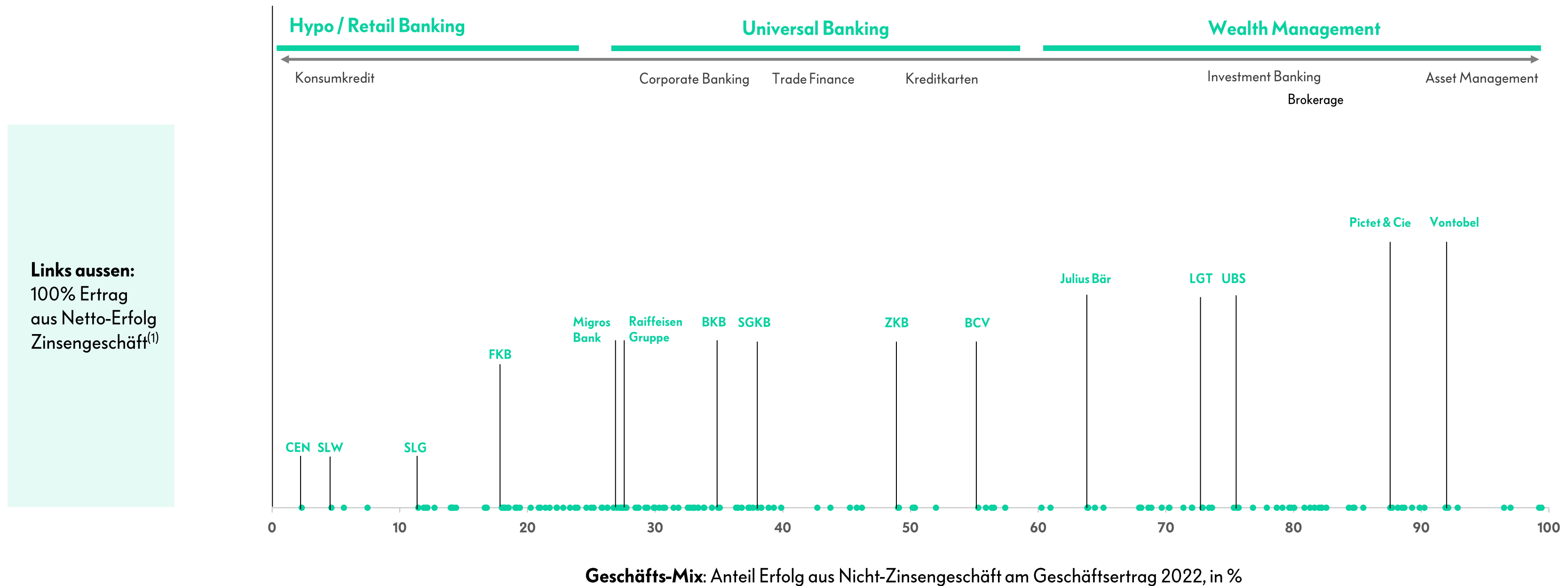


Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft : CHF 18.6 Mrd. (46%)

Geschäftsertrag 2022: CHF 40.1 Mrd. (100%)⁽¹⁾

(1) Perspektive Konzern gemäss SNB

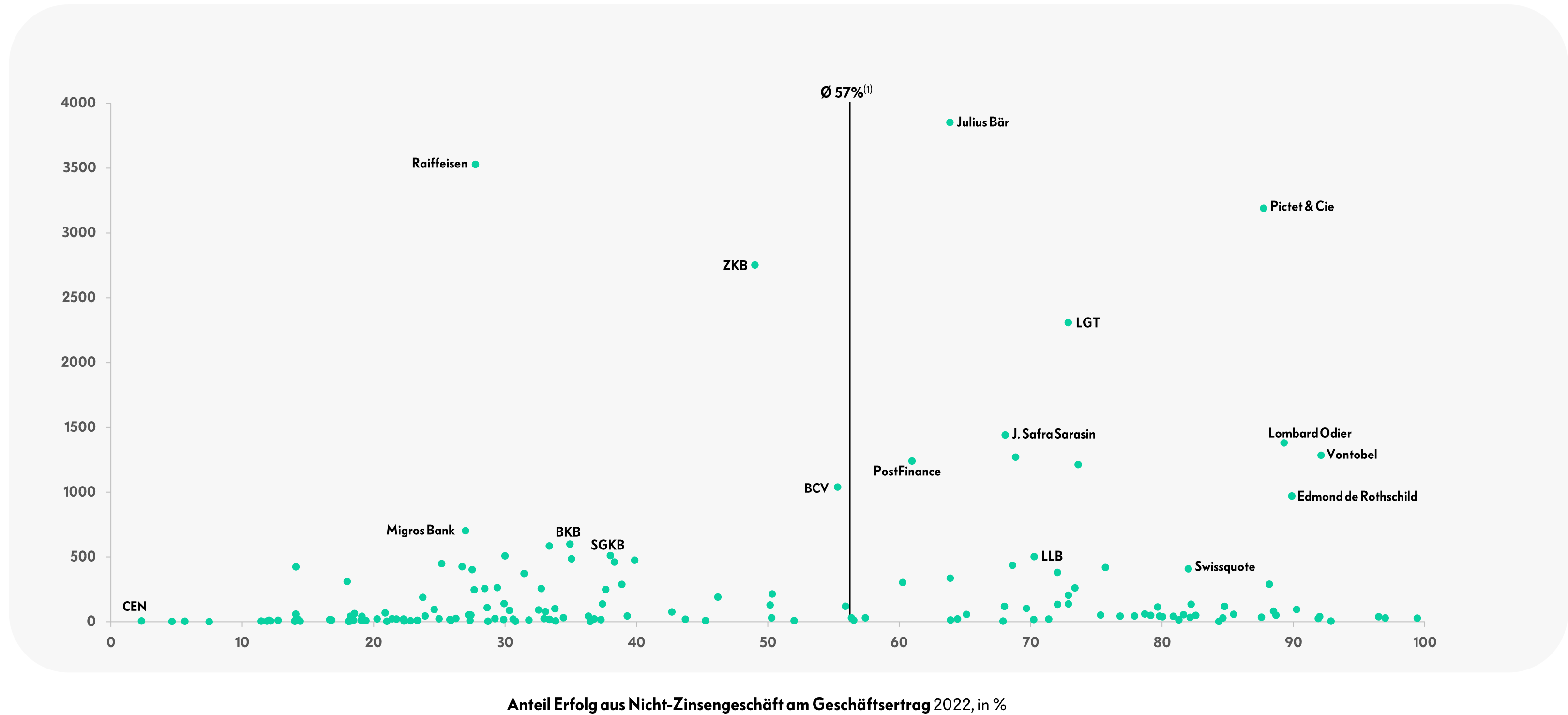
Die Landschaft ist sehr heterogen: In Bezug auf den Geschäfts-Mix



(1) Entsprechend kein Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft, aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option sowie aus übrigem ordentlichen Erfolg

In Bezug auf Grössen jenseits der UBS

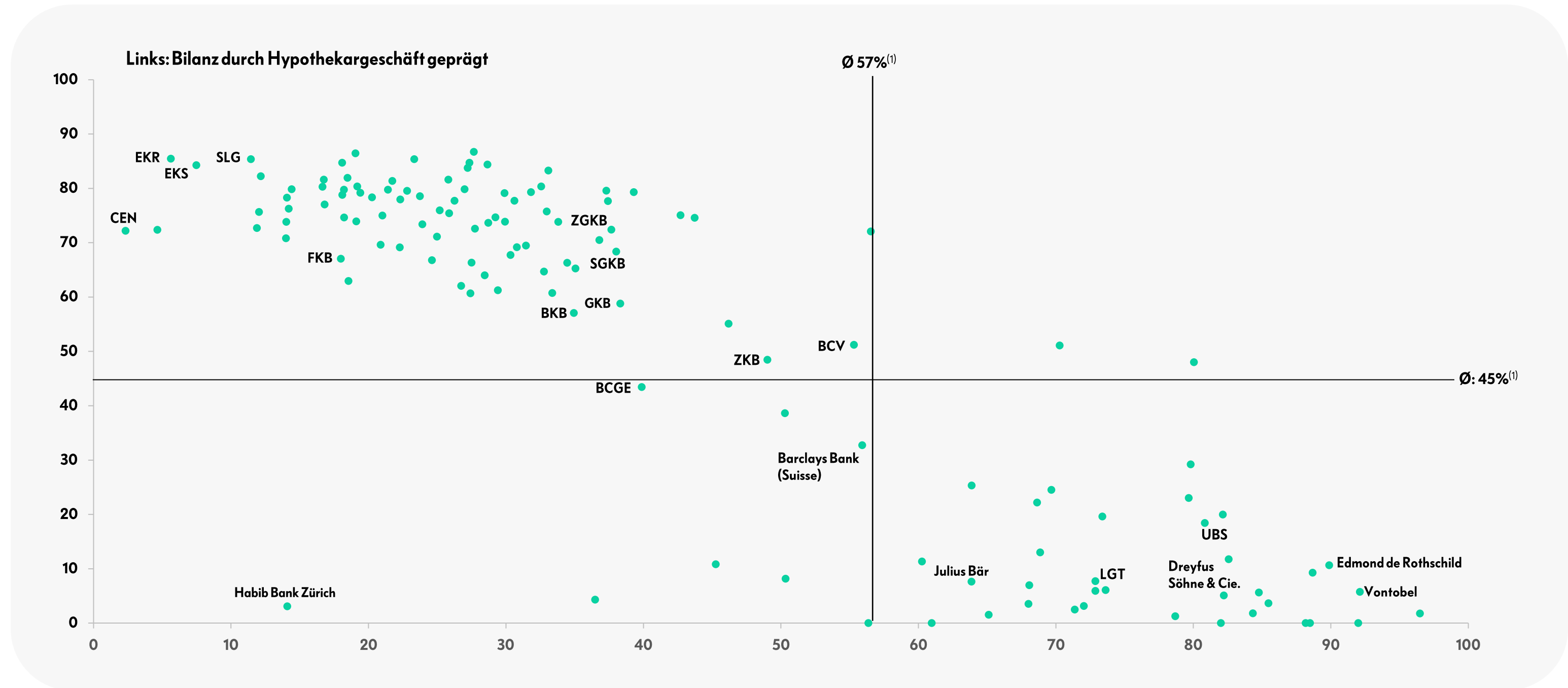
Geschäftsertrag
2022, in CHF Mio.



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken, exkl. neue UBS Group

In Bezug auf individuelle Positionierungen

Hypothekarforderungen
/ Total Aktiven
31.12.2022, in %

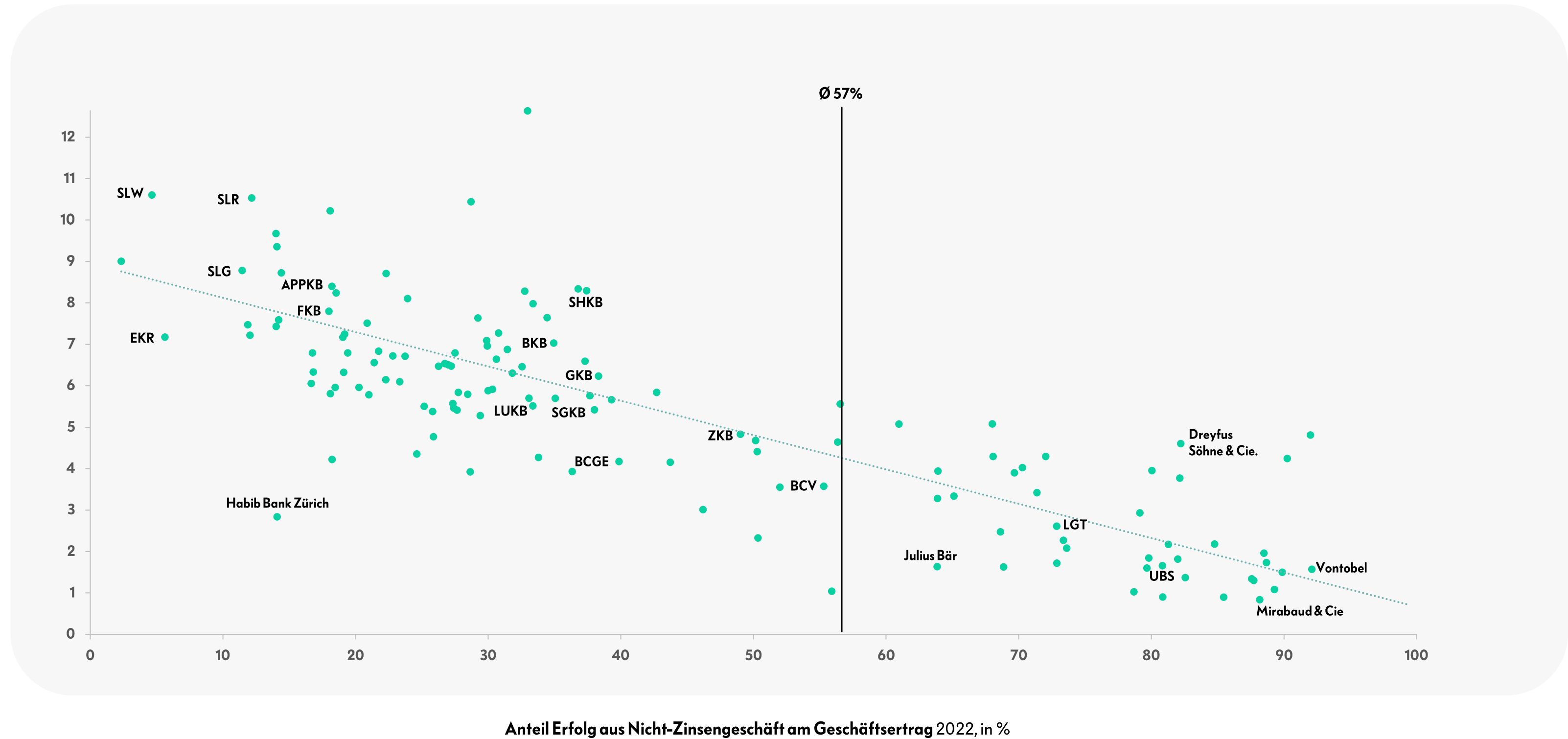


Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsengeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken exkl. neue UBS Group

Links: Höhere Kapital-Unterlegung des Geschäftes

Eigenkapital⁽¹⁾ /
Geschäftsertrag
2022

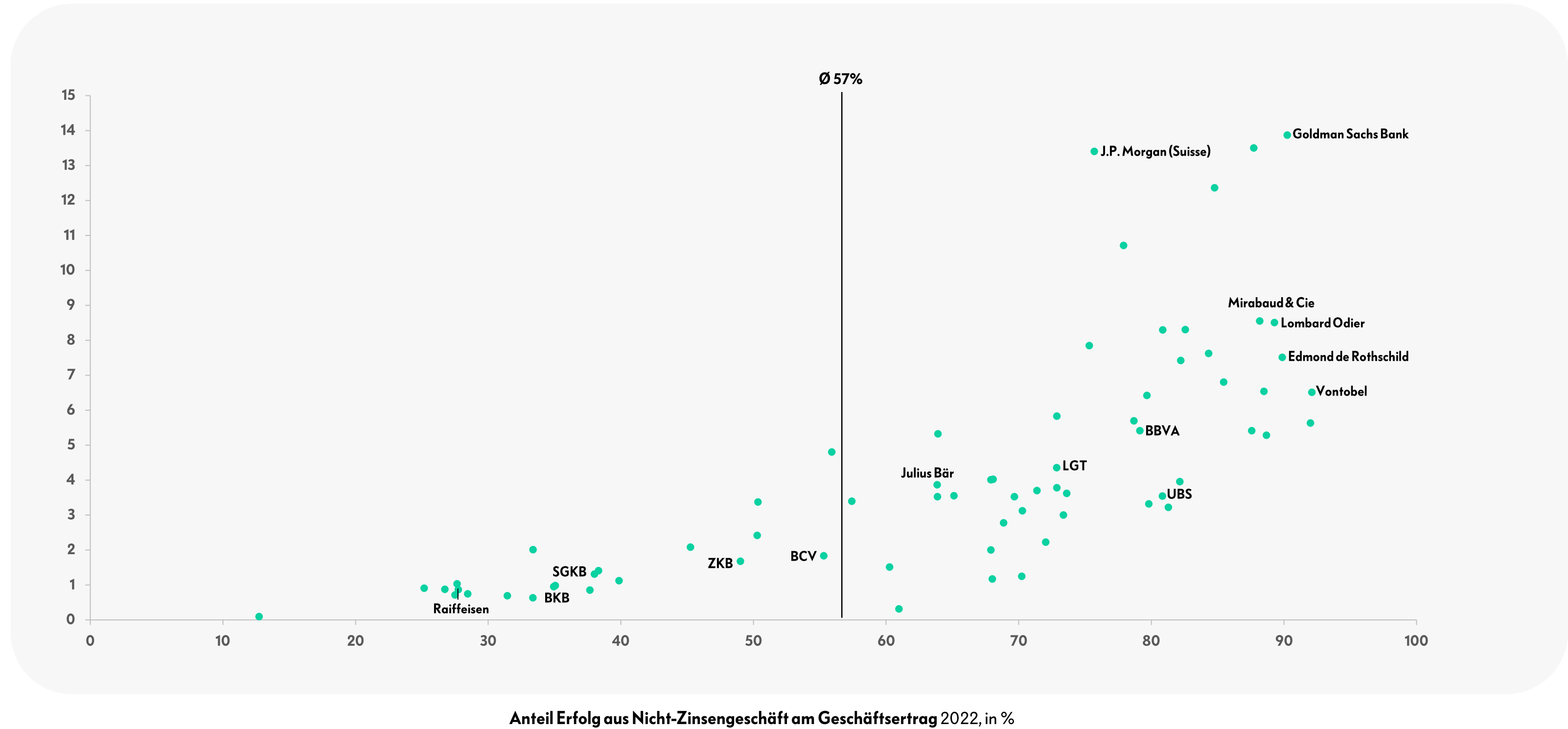


(1) Eigenkapital per 31.12.2022 gemäss Eigenkapitalnachweis

Rechts: Hoher Anteil Ausserbilanz-Geschäft

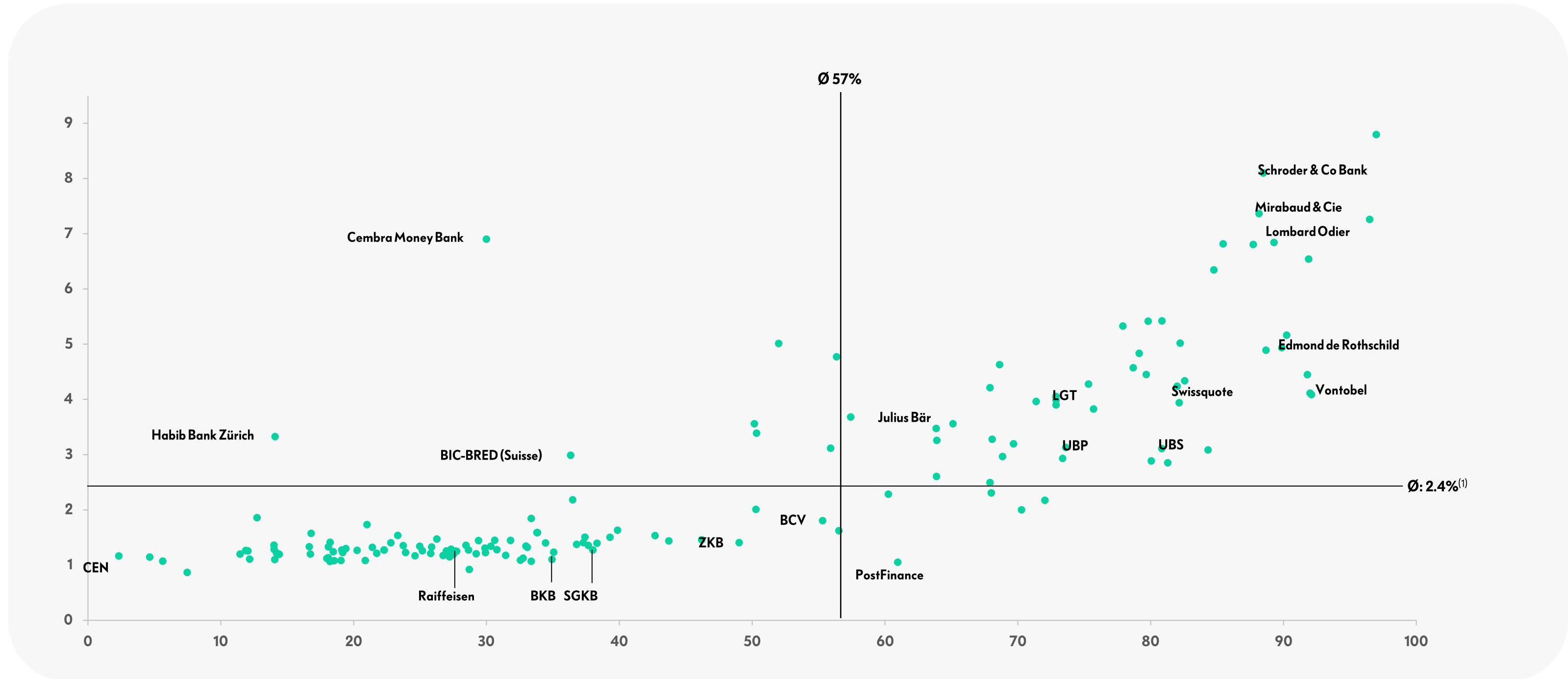


Assets under
Management /
Total Aktiven
31.12.2022



Rechts: Höherer Ertrag auf Bilanz-Aktiven

Geschäftsertrag /
Ø Total Aktiven
2022, in %

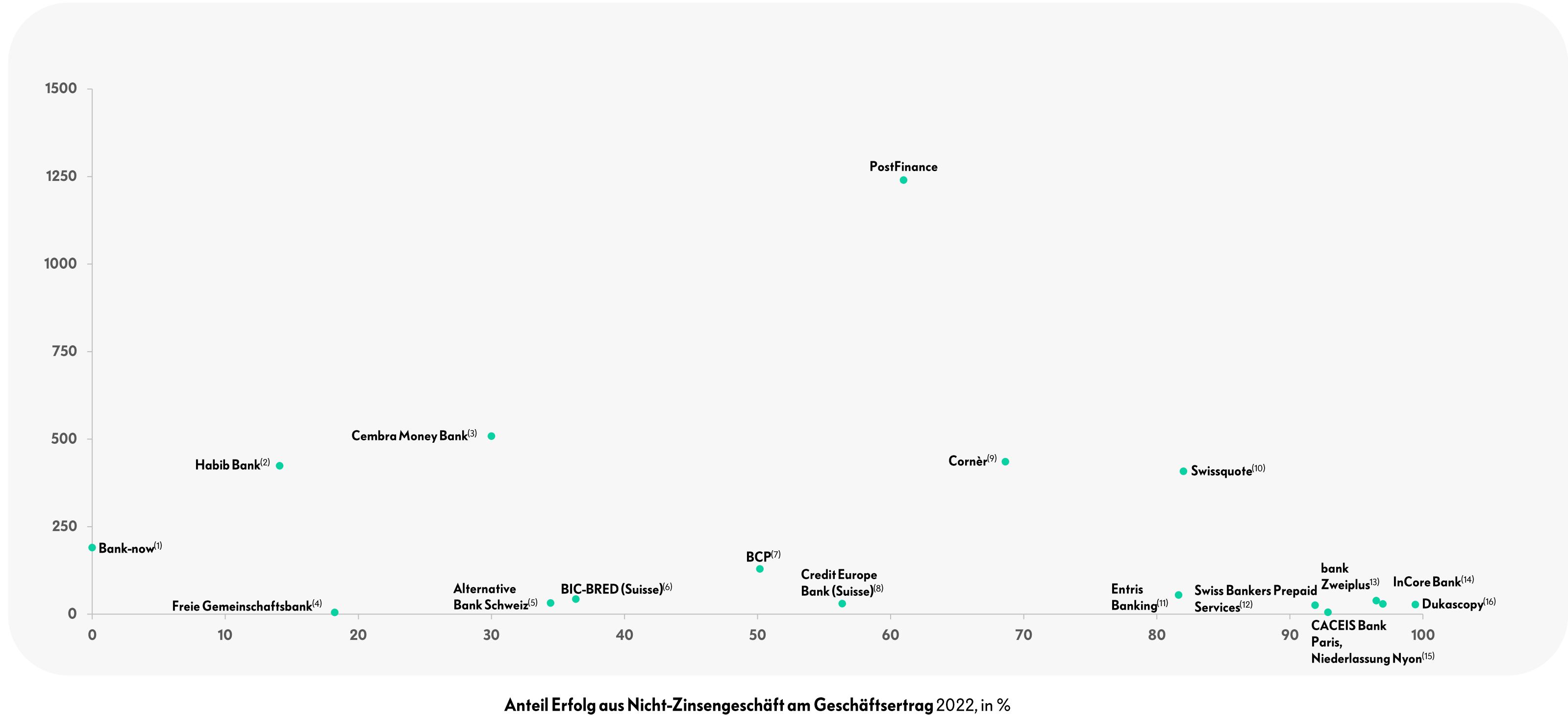


Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsgeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

Dazwischen Banken mit spezifischen Ausrichtungen

Geschäftsertrag
2022, in CHF Mio.



(1) Insb. Consumer Finance (X-Wert = -3.3%); (2) Corporate, personal, private and correspondent banking; (3) Insb. Konsumkreditprodukte und Kreditkarten; (4) Basiert u.a. auf Anregungen Rudolf Steiners; (5) Setzt sich für Gemeinwohl, die Menschen und die Natur ein; (6) Commodity Trade Finance & Corporate Banking; (7) Commodity Trade Finance and Wealth Management; (8) Insb. Corporate Banking, international Trade and Commodity Trading; (9) Inkl. Cornèrcard (Zahlungskarten) und Cornèrtrader; (10) Insb. Online Trading / Online Bank; (11) Dienstleisterin für kleinere und mittlere Banken; (12) Insb. Prepaid Kreditkarten und Zahlungsverkehr; (13) Insb. Produkt- und Abwicklungsplattform; Tochter der Bank J. Safra Sarasin; (14) Eine B2B-Transaktionsbank; (15) CACEIS ist die Asset Servicing Bankgruppe der Crédit Agricole und Santander; (16) Online Bank

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

38 Operative Performance

19 **Wachstum und Rendite**

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

28 Kosten-Positionen

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

2017-2022

Über 5 Jahre blieb der gesamte Geschäftsertrag nahezu konstant.

2022

In 2022 nahm der Geschäftsertrag Schweizer Banken um 3.9% ab:

- mit dem Zinsanstieg konnte der Netto-Erfolg Zinsengeschäft deutlich erhöht werden
- dagegen haben im Kommissionsgeschäft viele Banken Volumen verloren

► **Wachstum und Rendite**

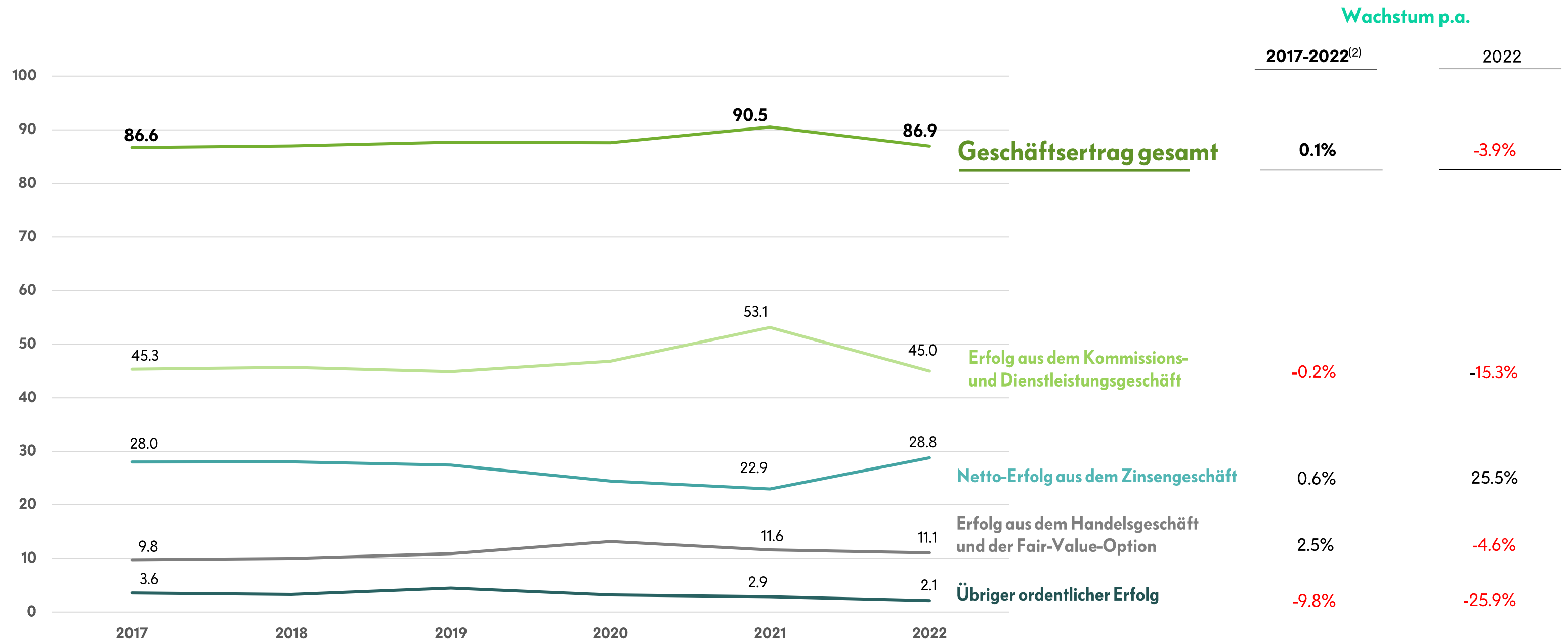
Wachstum und Kapital-Rendite sind primäre Treiber der Wertschaffung.

An der Spitze profitablen Wachstums Schweizer Banken finden sich:

- in 2022: Bank-now;
- über 5 Jahre: Swissquote.
- Swissquote ist mit 2.8-fachem Eigenkapital bewertet.

2017-2022: Über 5 Jahre blieb der gesamte Geschäftsertrag nahezu konstant

Geschäftsertrag aller
Schweizer Banken
in CHF Mrd.⁽¹⁾



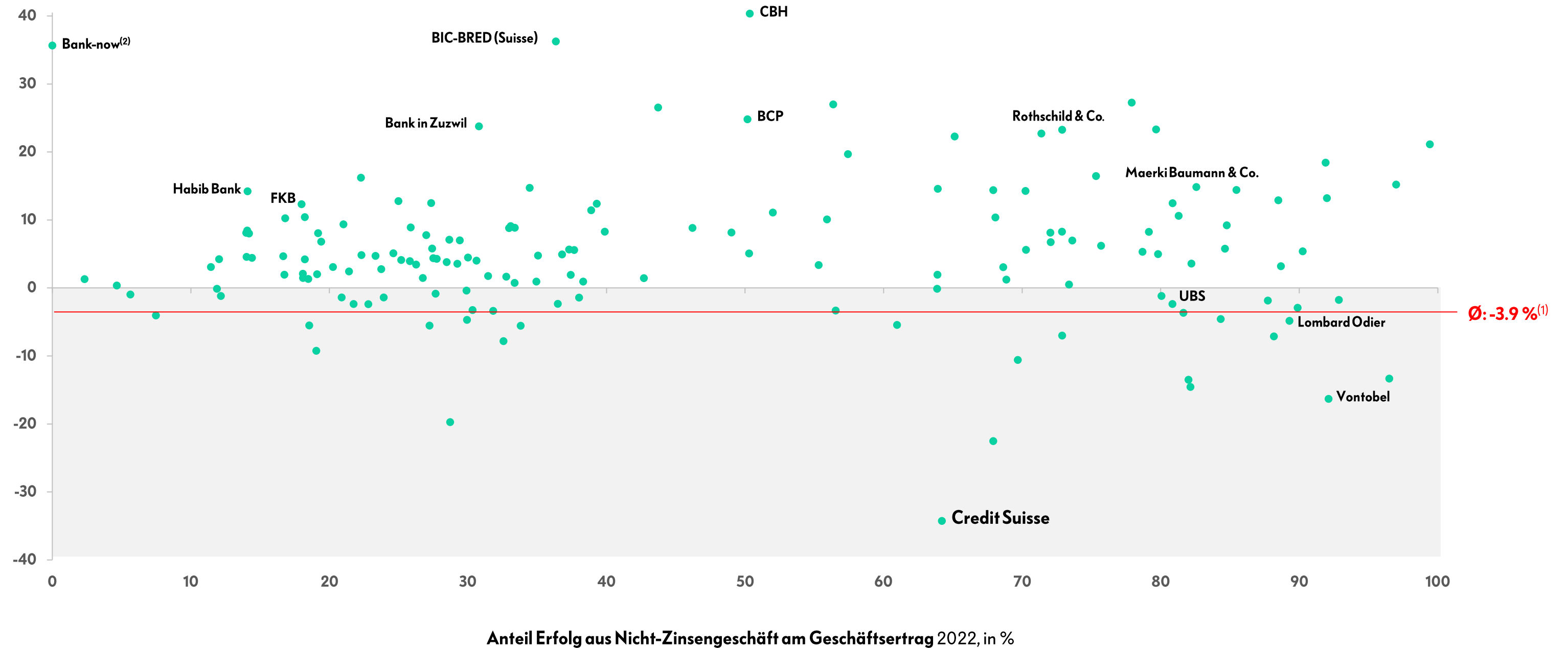
(1) Perspektive Konzern gemäss SNB; (2) Compound Annual Growth Rate

In 2022 nahm der Geschäftsertrag Schweizer Banken um 3.9% ab

Bei der Credit Suisse brach dieser um 34% (CHF 7.8 Mrd.) ein



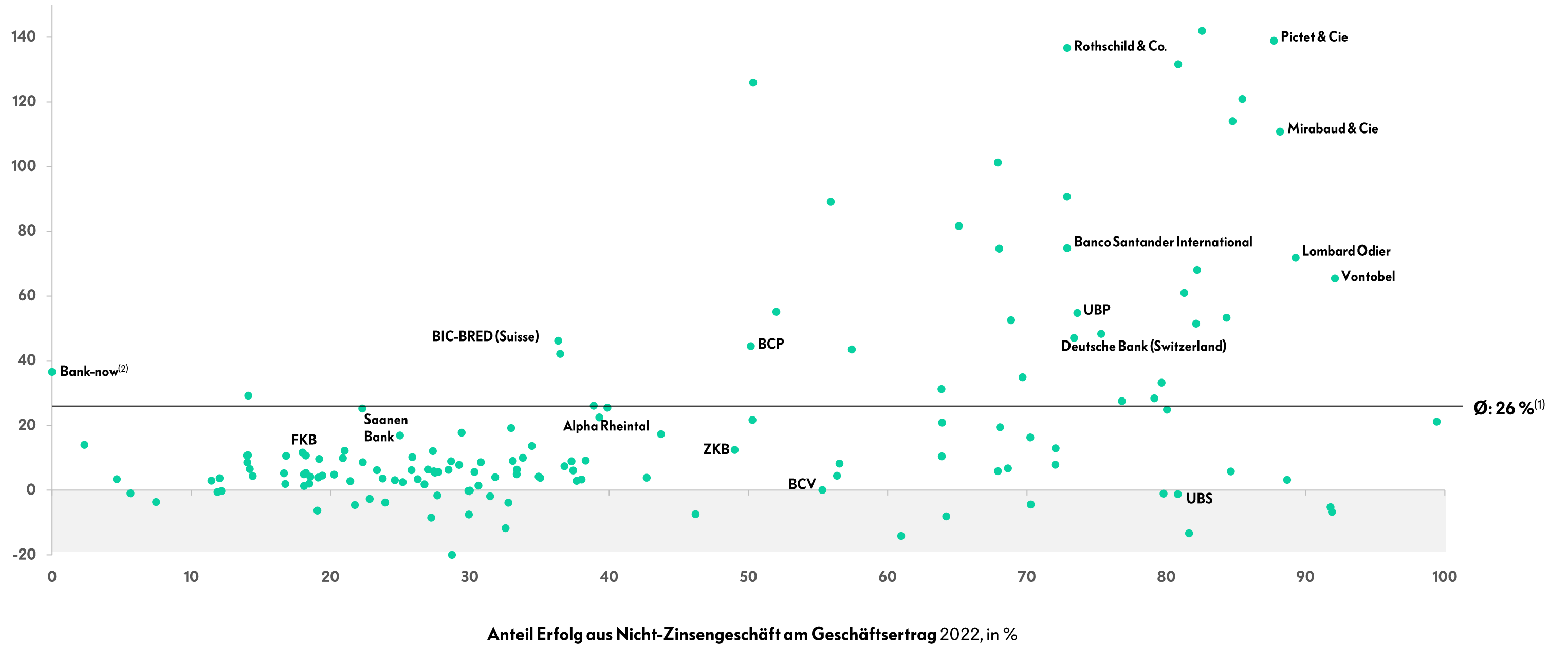
Wachstum des
Geschäftsertrages
2022, in %



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken; (2) X-Wert = -3.3% (im Rahmen eines Verlustes aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft)

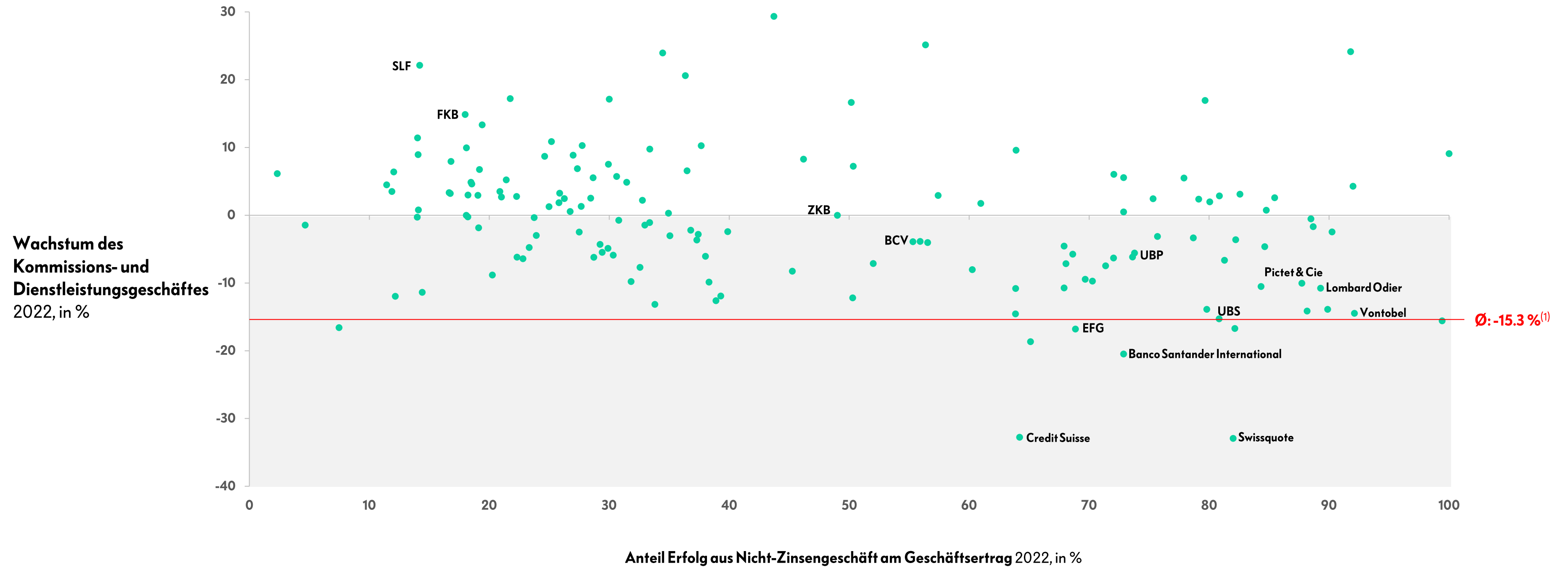
2022: Der Netto-Erfolg Zinsengeschäft konnte deutlich erhöht werden

Wachstum des
Netto-Erfolges
Zinsengeschäft
2022, in %



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken; (2) X-Wert = -3.3% (im Rahmen eines Verlustes aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft)

Im Kommissionsgeschäft haben viele Banken Volumen verloren

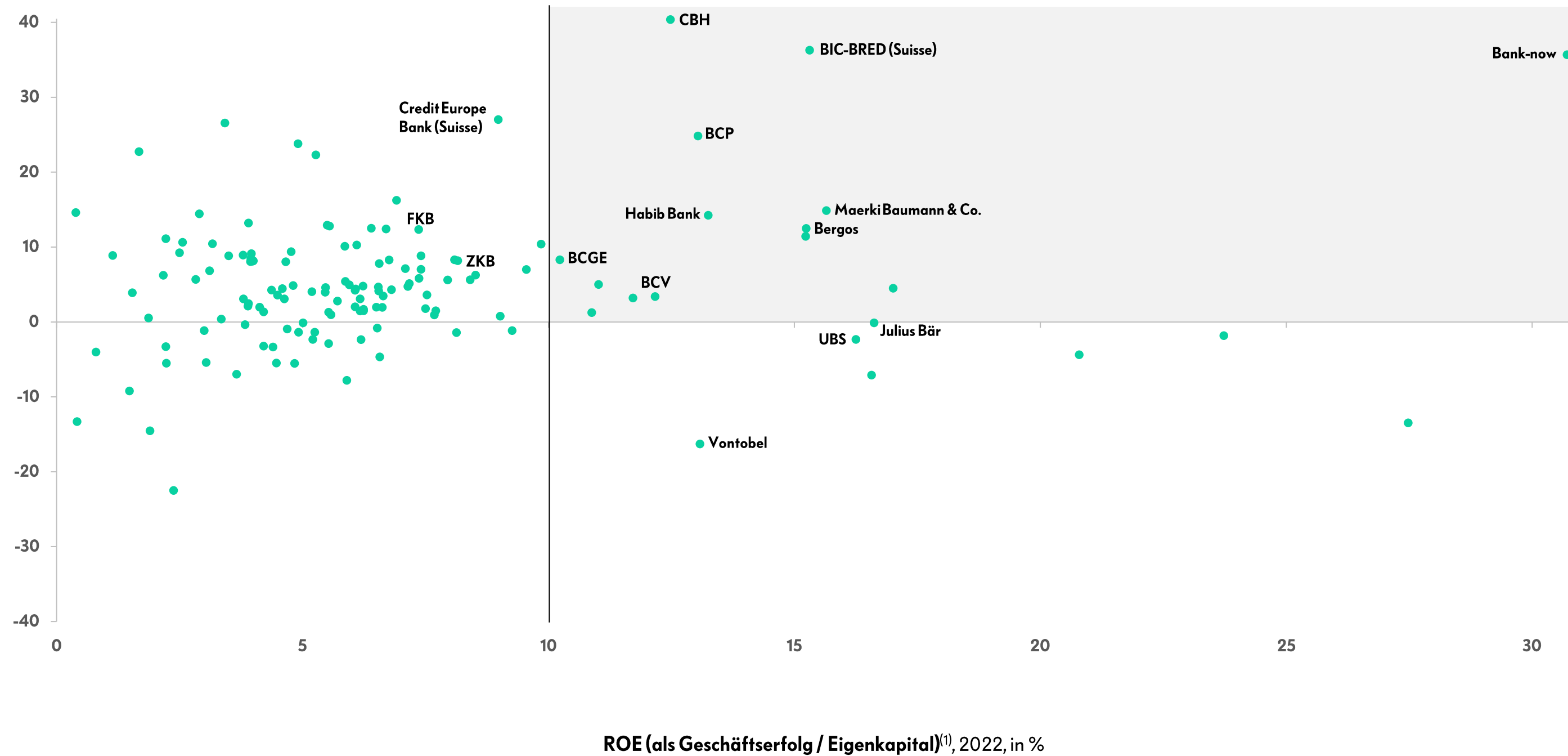


(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

An der Spitze des profitablen Wachstums in 2022: Bank-now



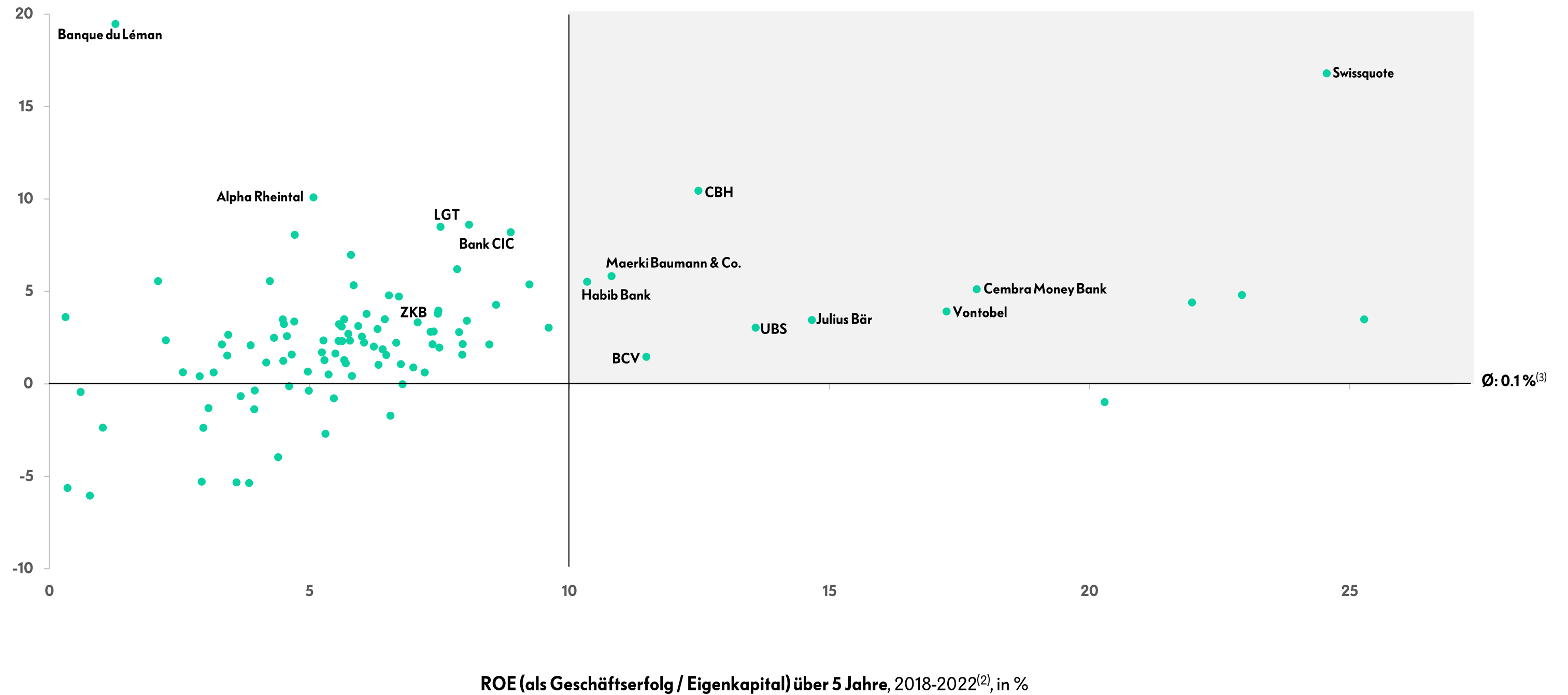
Wachstum des
Geschäftsertrages
2022, in %



(1) (Geschäftserfolg 2022) / (Ø Eigenkapital gemäss Eigenkapitalnachweis 2021/2022)

Über 5 Jahre: Swissquote

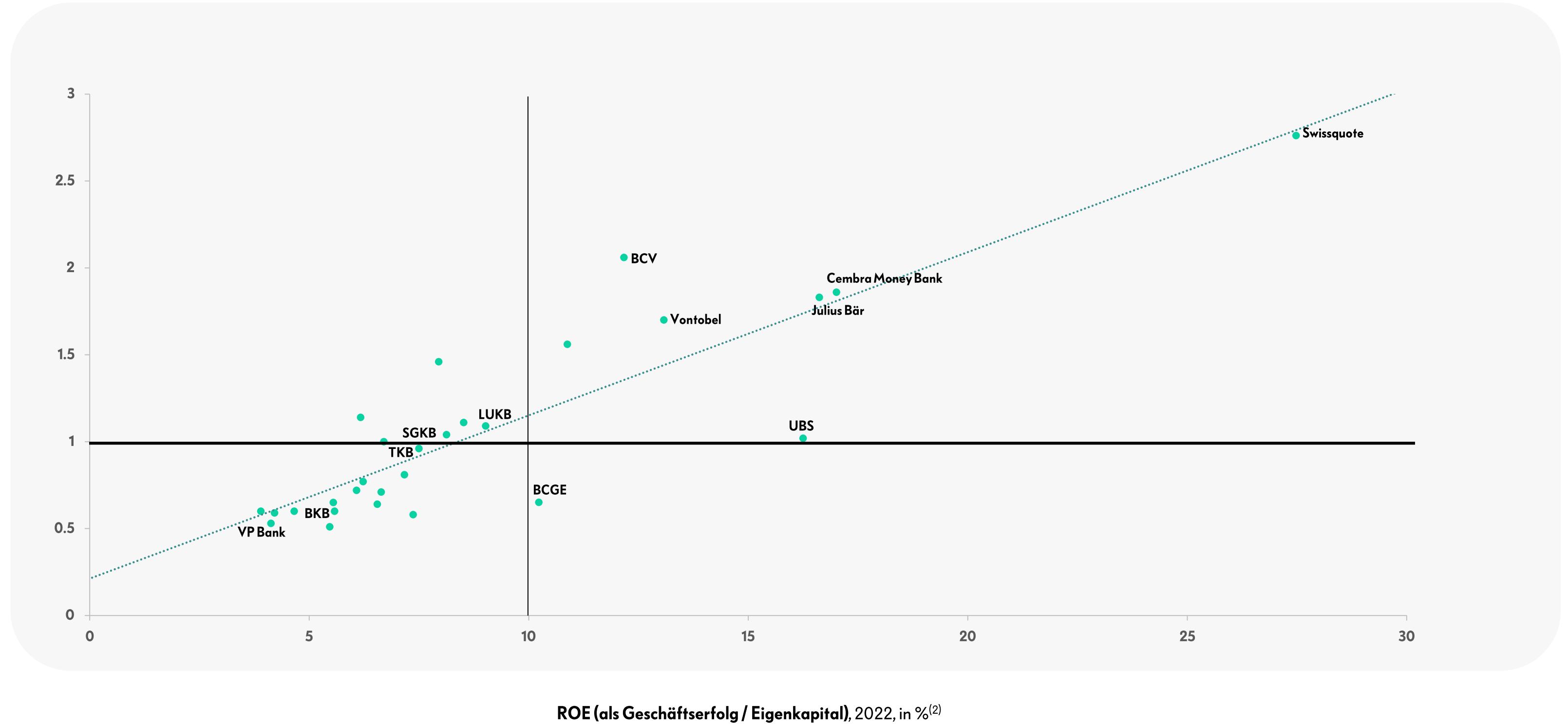
Jährliches Wachstum
des Geschäftsertrages
über 5 Jahre
2017-2022, in % p.a.⁽¹⁾



(1) Compound Annual Growth Rate; (2) $(\text{Ø Geschäftserfolg 2018-2022}) / (\text{Ø Eigenkapital gemäss Eigenkapitalnachweis 2018-2022})$; (3) Durchschnitt aller Schweizer Banken

Swissquote ist mit 2.8-fachem Eigenkapital bewertet

Price / Book Ratio
31.12.2022⁽¹⁾



(1) (Börsenkapitalisierung per 31.12.2022) / (Eigenkapital der Aktionäre per 31.12.2022); (2) (Geschäftserfolg 2022) / (Ø Eigenkapital gemäss Eigenkapitalnachweis 2021/2022)

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

38 Operative Performance

19 Wachstum und Rendite

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

28 **Kosten-Positionen**

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

- ▶ **In 2022 beträgt der Geschäftsaufwand Schweizer Banken CHF 62 Mrd., davon**
 - CHF 44 Mrd. Personalaufwand und
 - CHF 18 Mrd. Sachaufwand.

- ▶ **Das Cost / Income (C / I) Ratio beläuft sich auf 71.8%, der ROS auf 19.2%.**
Im Vergleich zu 2021 nahm
 - das C / I Ratio um 4.4% zu
 - und der ROS sank um 2.9%.

- ▶ **Die Spannweiten von C / I Ratio und ROS sind enorm und Skalenvorteile sind nicht offensichtlich.**

Übergreifend gilt:
 - links: tiefere C / I Ratios und höherer ROS;
 - rechts: höherer Personalaufwand.

- ▶ **Der Sachaufwand ist insbesondere individuell geprägt.**

In 2022 beträgt der Geschäftsaufwand Schweizer Banken CHF 62 Mrd.

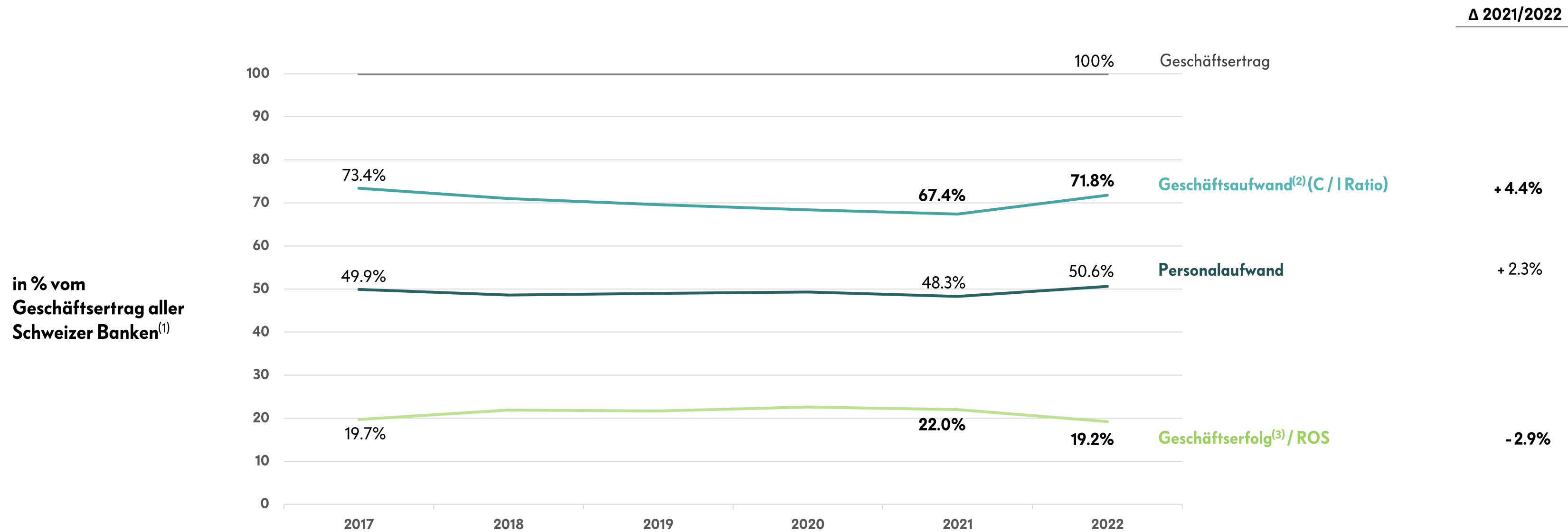


G&V, in CHF Mrd.	2021	2022
Geschäftsertrag	90.5 (100%)	86.9 (100%)
Personalaufwand	43.7 (48.3%)	44.0 (50.6%)
Sachaufwand	17.3 (19.1%)	18.4 (21.2%)
Geschäftsaufwand (C / I Ratio)⁽¹⁾	61.0 (67.4%)	62.4 (71.8%)
Wertberichtigungen sowie Abschreibungen ⁽²⁾	-6.8	-5.6
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2.7	-2.3
Geschäftserfolg (ROS)	19.9 (22.0%)	16.7 (19.2%)

(1) Cost / Income Ratio definiert als Geschäftsaufwand / Geschäftsertrag; (2) Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten

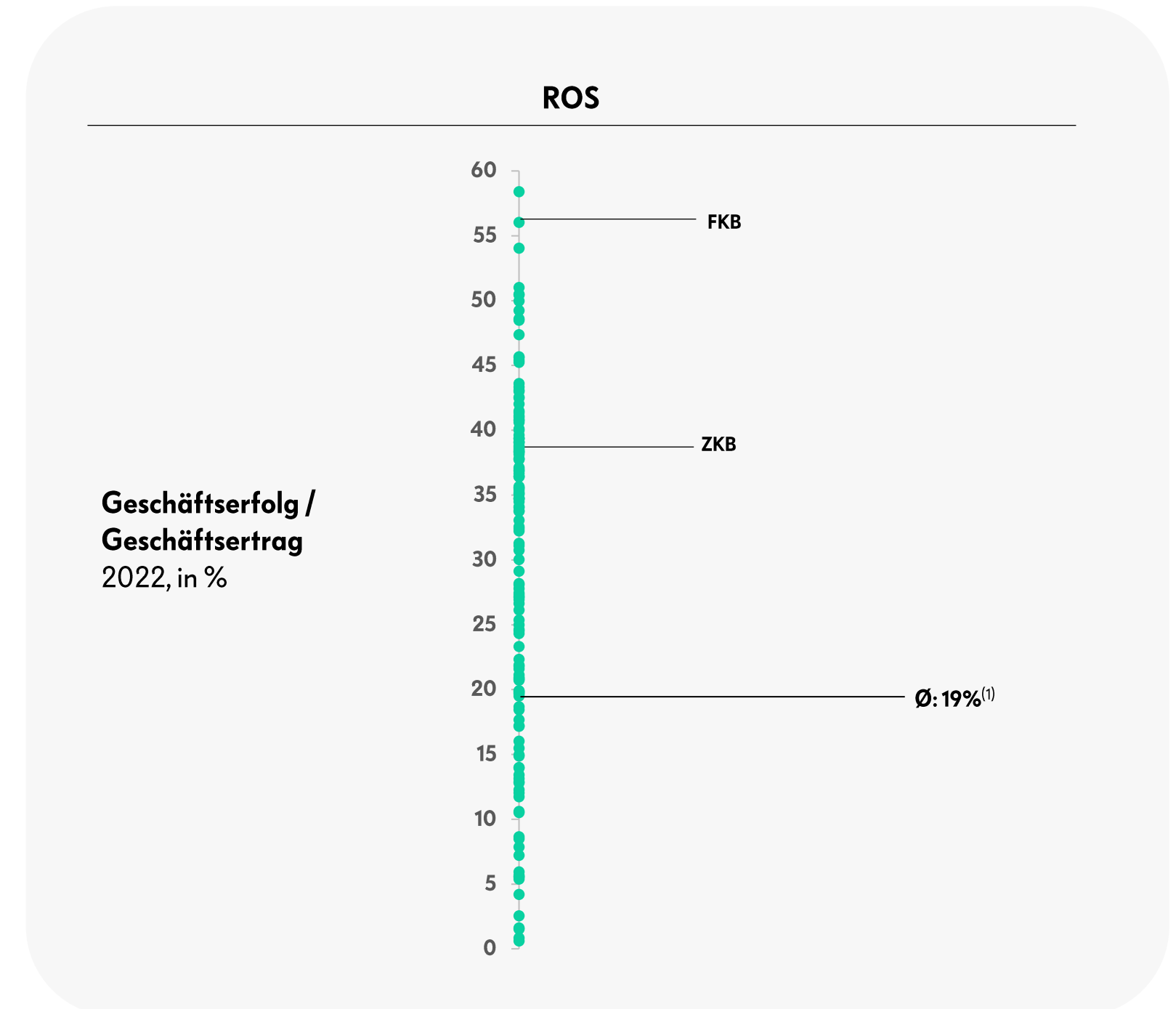
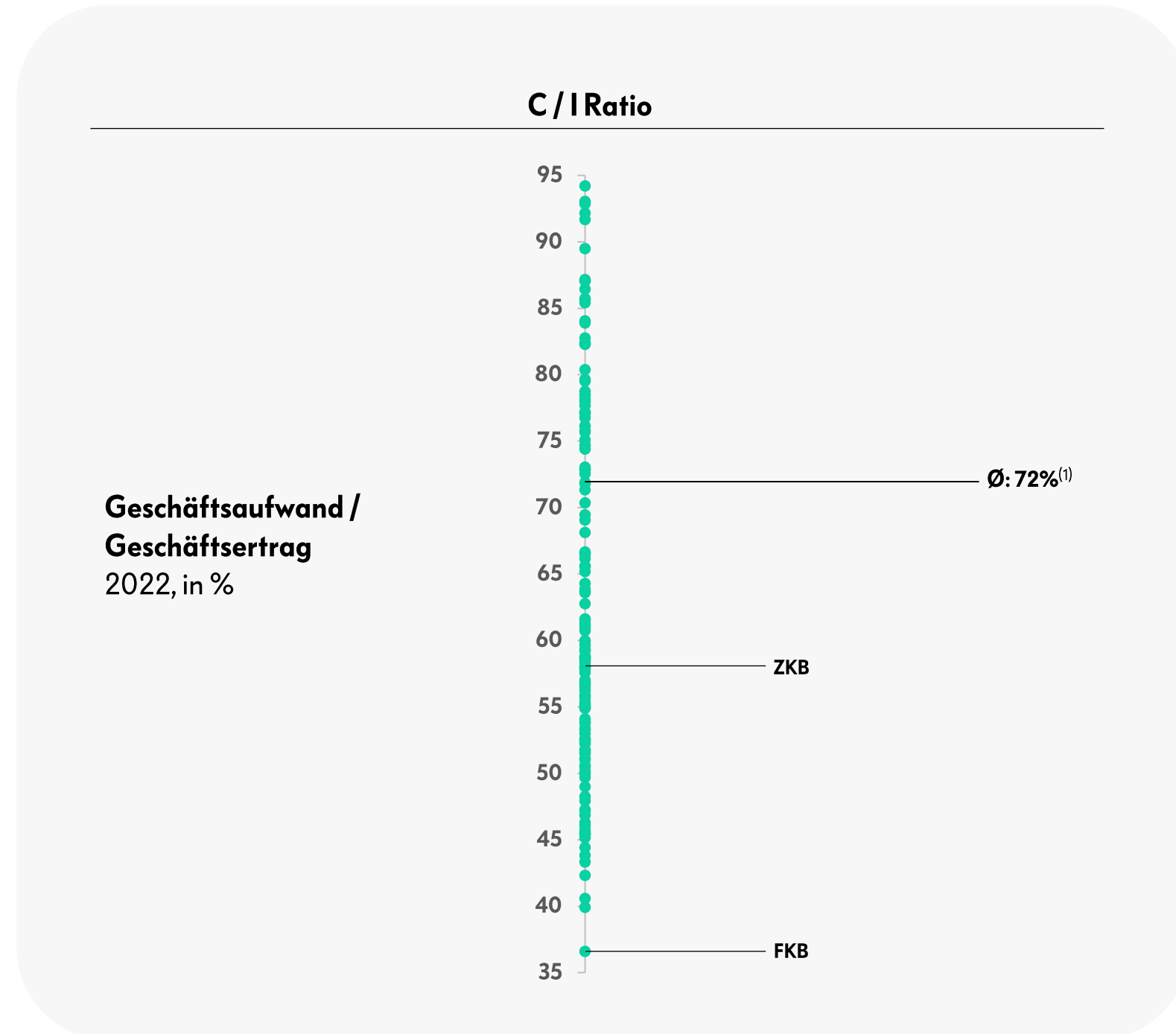
Das C / I Ratio Schweizer Banken nahm um 4.4% zu

Der ROS sank um 2.9%



(1) Perspektive Konzern; (2) Definiert als Personal- und Sachaufwand; (3) Geschäftserfolg = Geschäftsertrag – Geschäftsaufwand - Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten +/- Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste

Die Spannweiten von C / I Ratio und ROS sind enorm



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

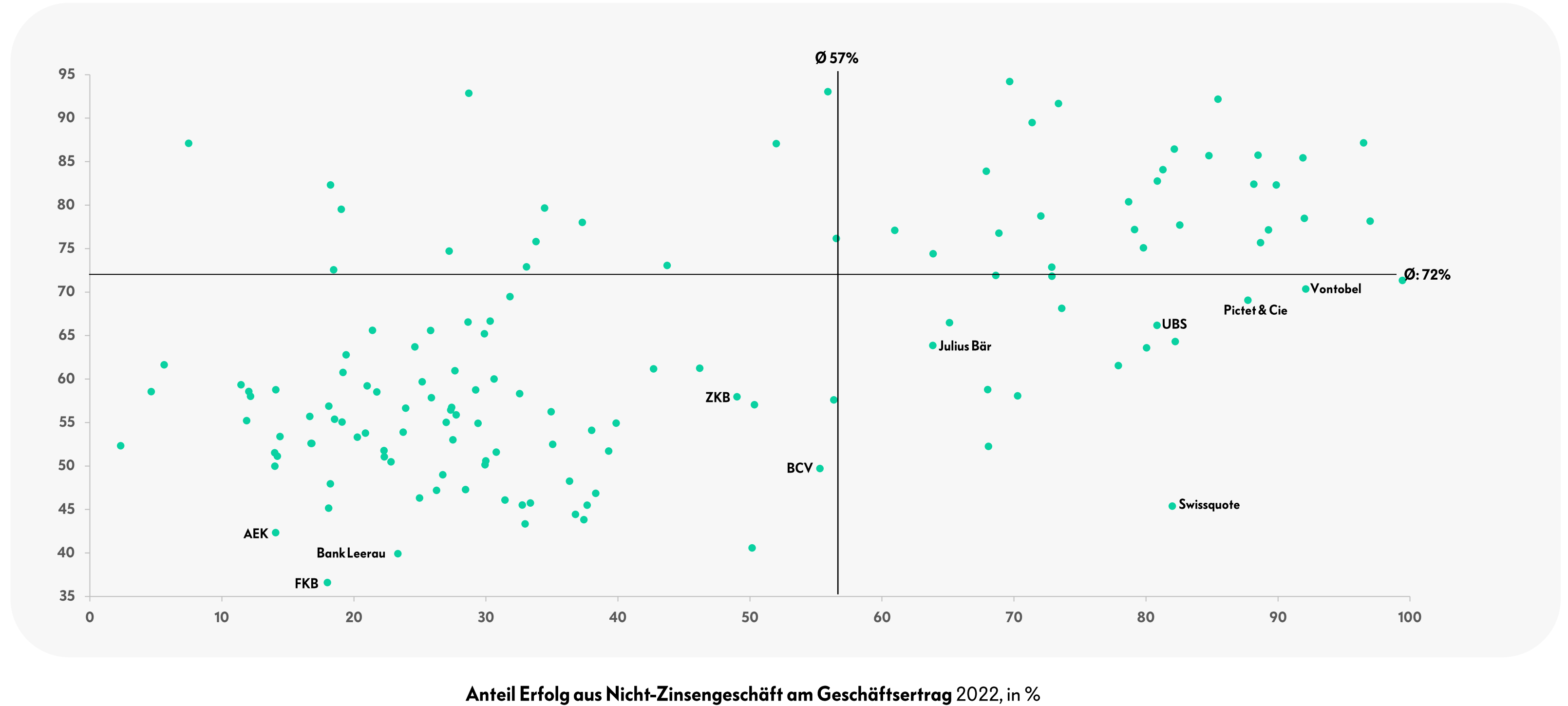
Skalenvorteile sind nicht offensichtlich

C/I Ratio
2022, in %



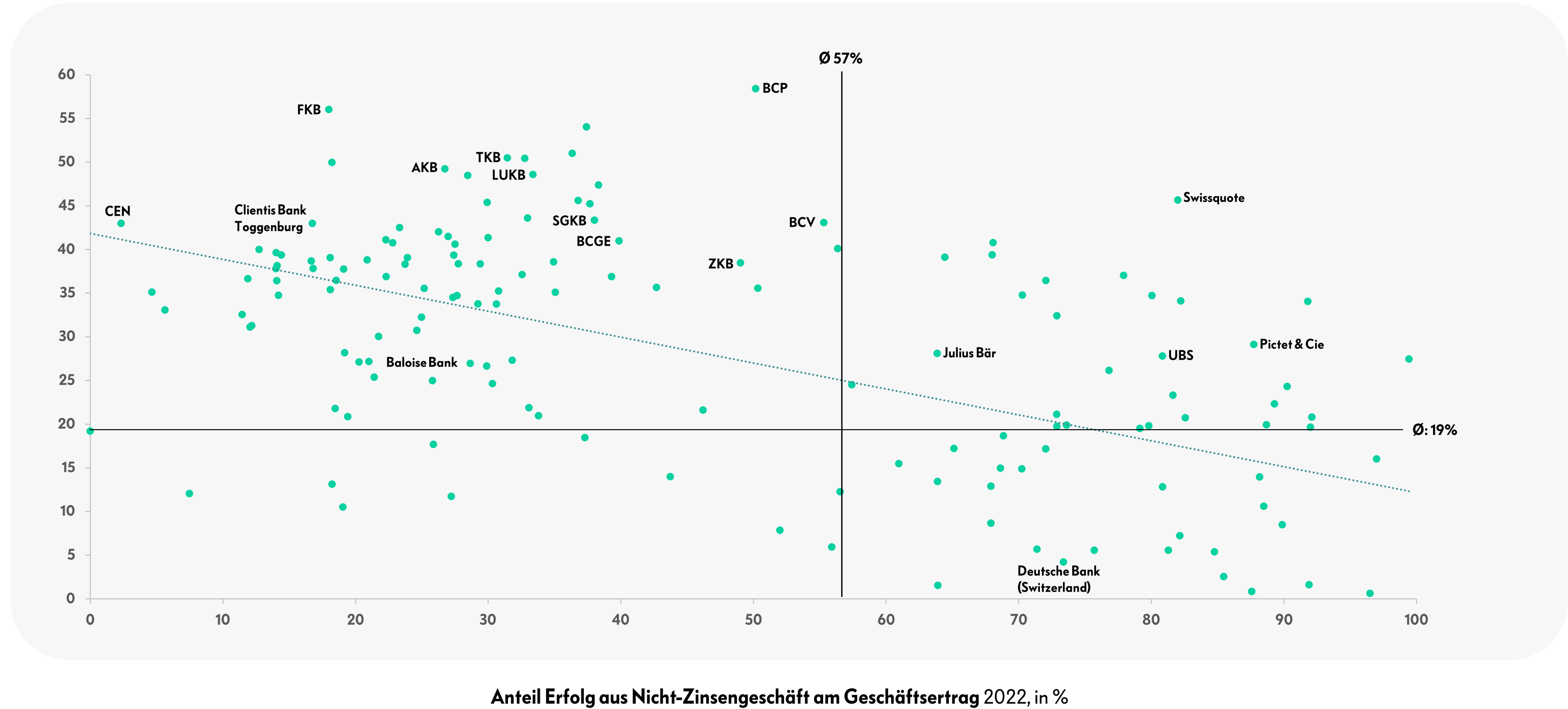
Links: Tiefere C / I Ratios

C / I Ratio
2022, in %



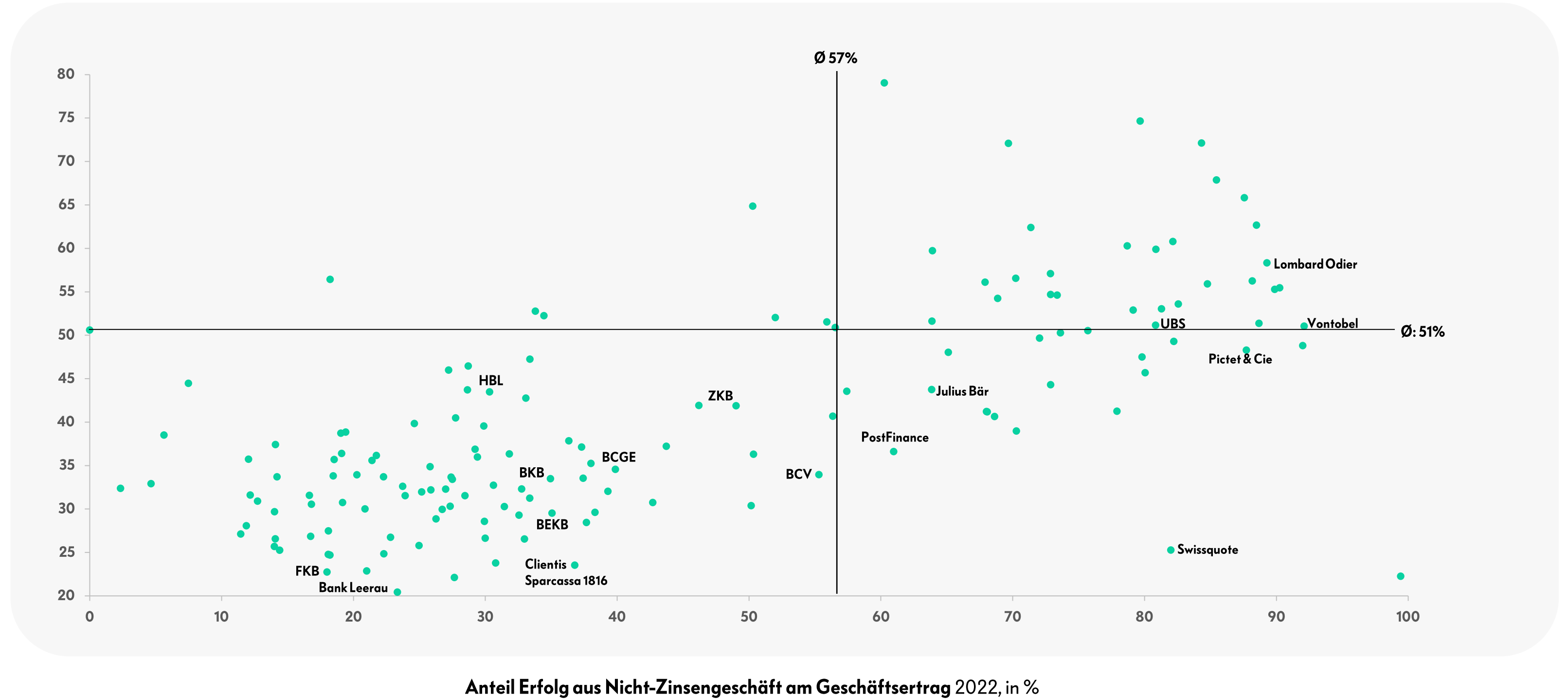
Links: Höherer ROS

ROS
2022, in %



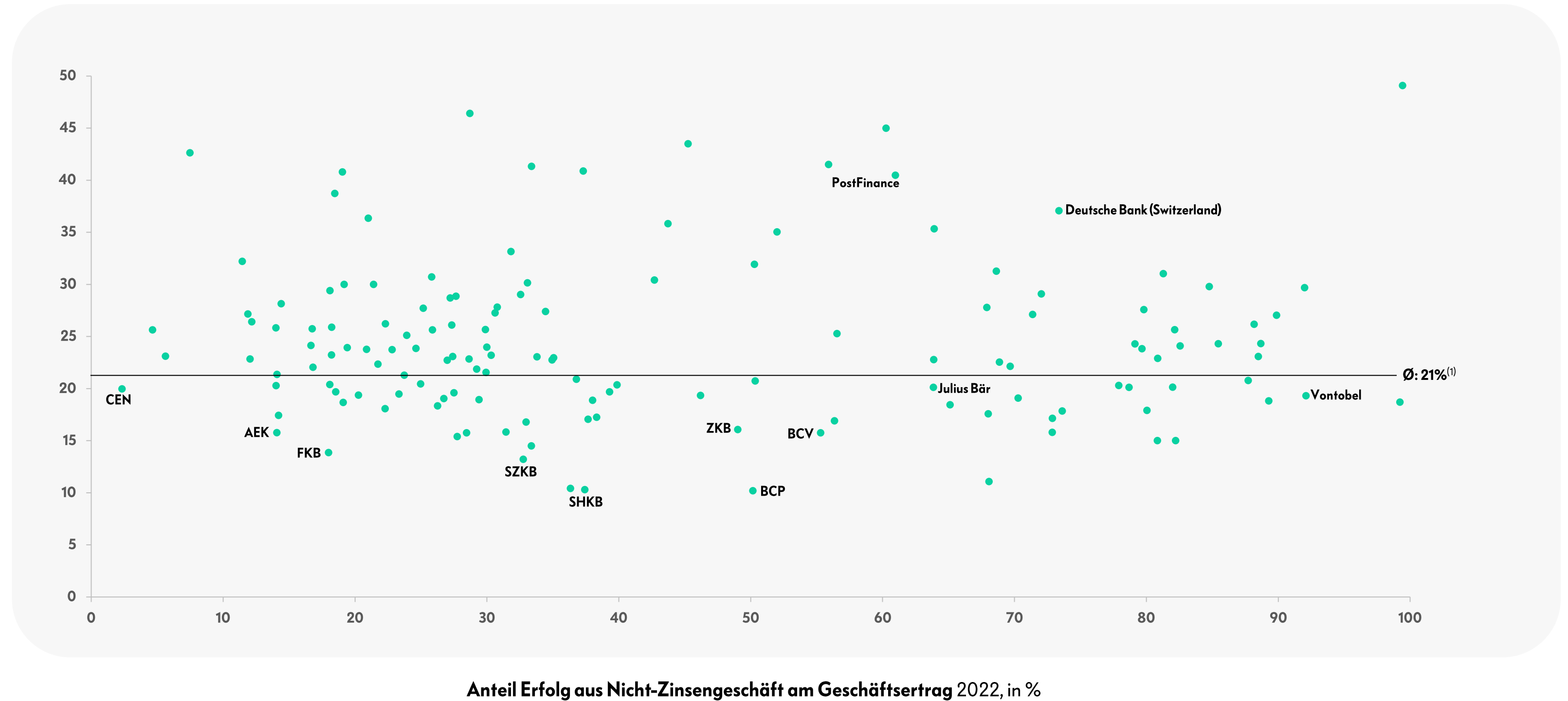
Rechts: Höherer Personalaufwand

Personalaufwand /
Geschäftsertrag
2022, in %



Der Sachaufwand ist individuell geprägt

Sachaufwand /
Geschäftsertrag
2022, in %



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

19 Wachstum und Rendite

28 Kosten-Positionen

38 **Operative Performance**

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

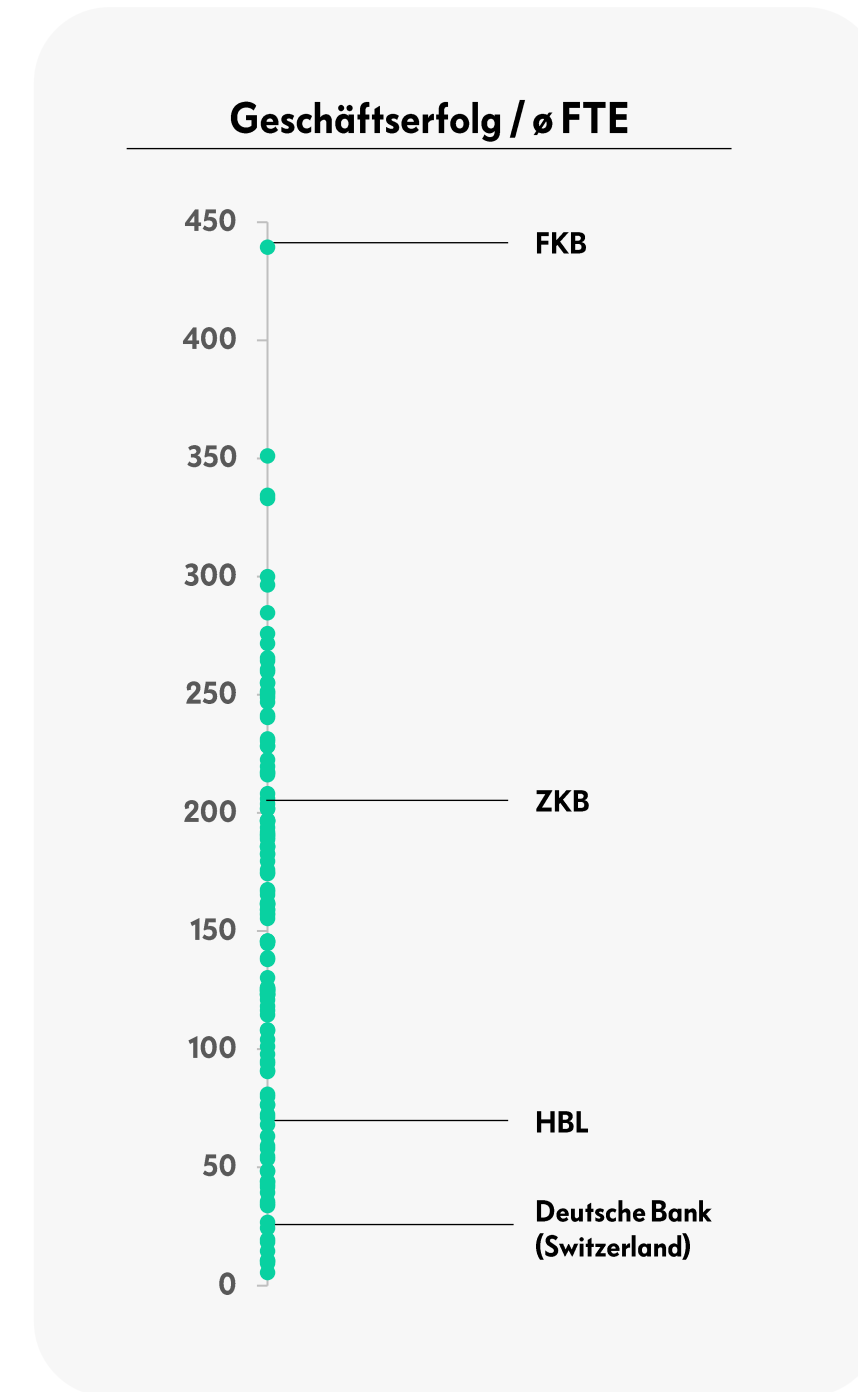
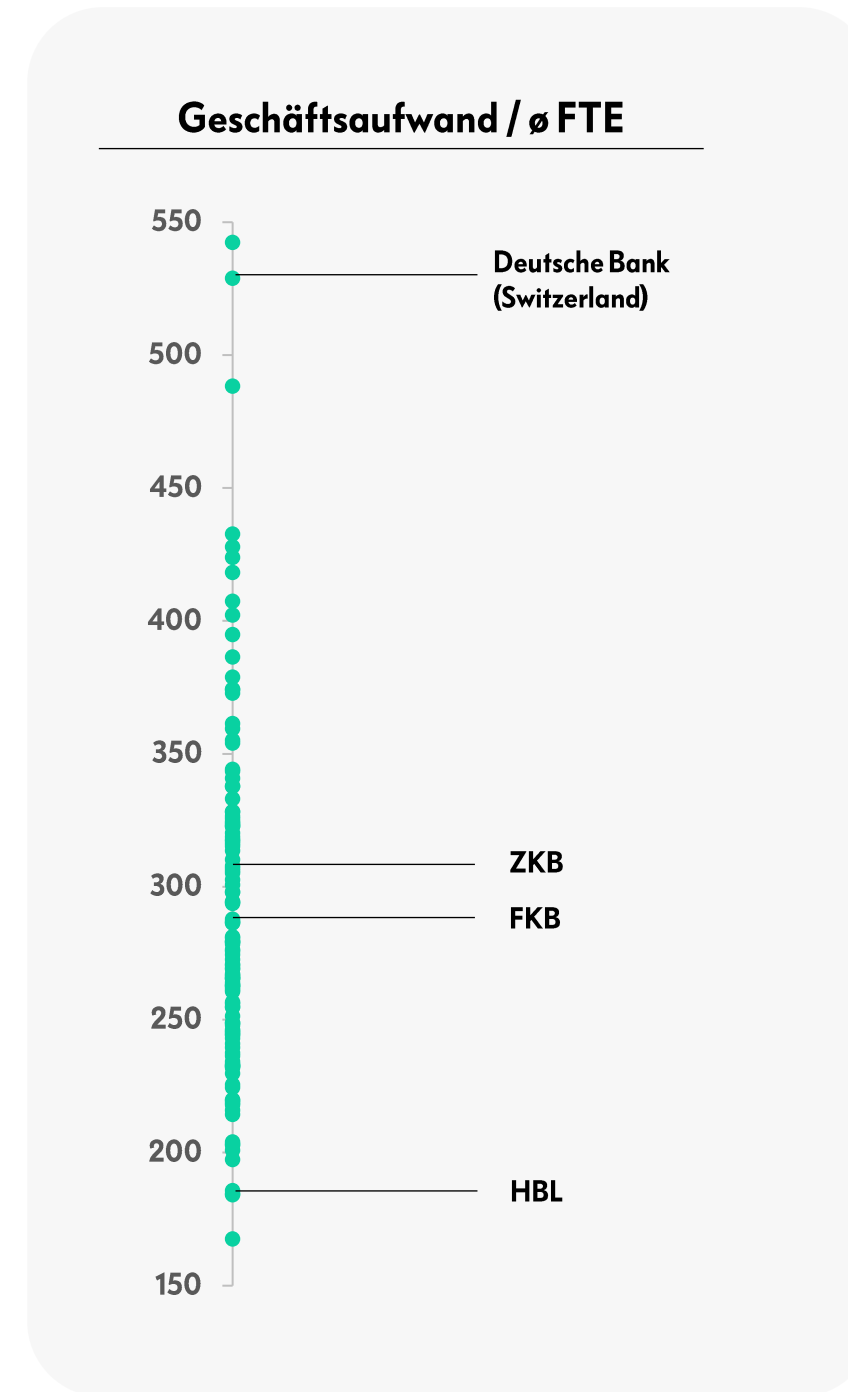
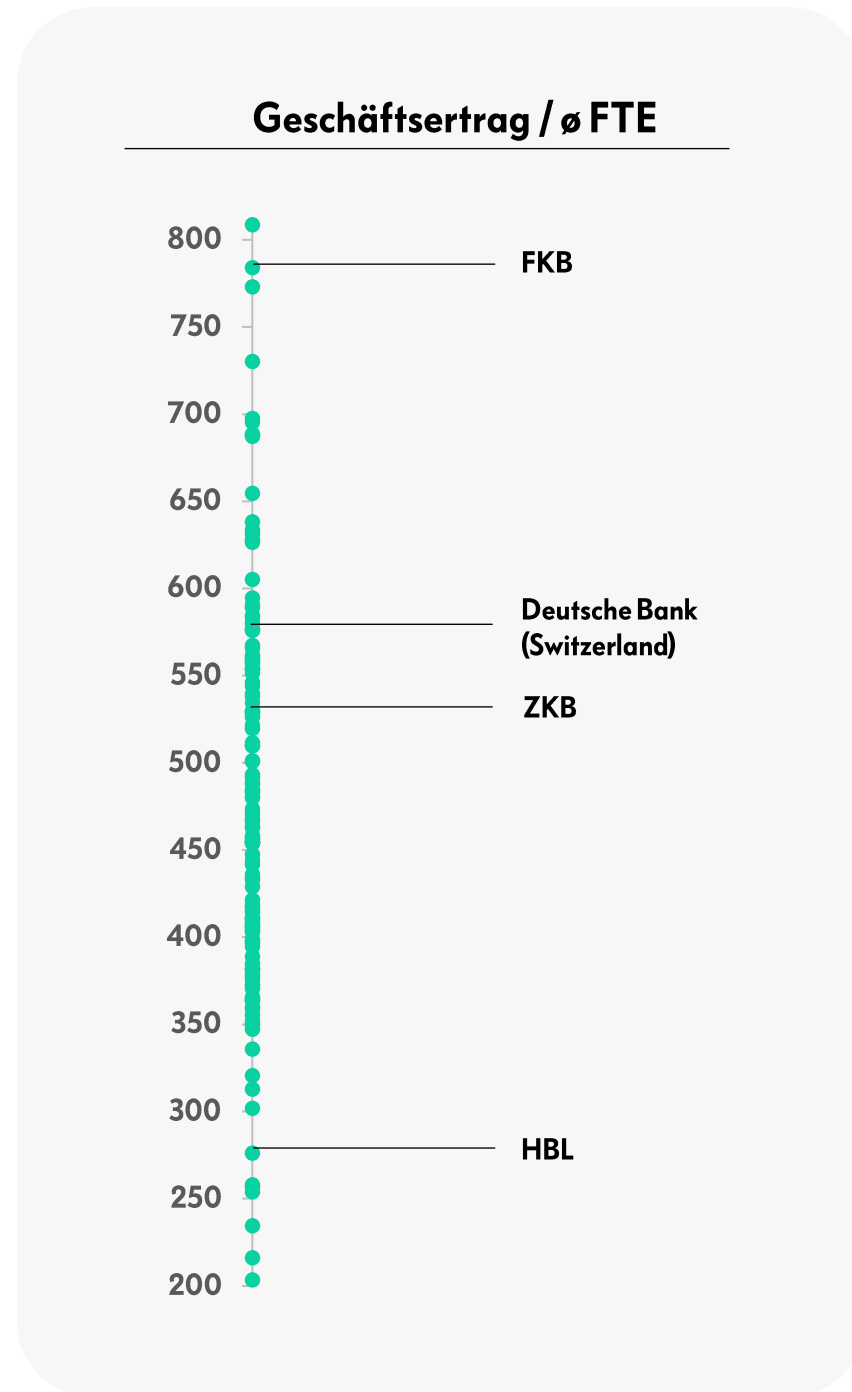
- ▶ **Im Folgenden wird die operative Performance 2022 mit G&V-Größen pro Mitarbeiter:in evaluiert.**

- ▶ **Beispielhaft werden die Positionen von vier Banken beleuchtet**
 - Hypothekbank Lenzburg (HBL),
 - Freiburger Kantonalbank (FKB),
 - Zürcher Kantonalbank (ZKB) und
 - Deutsche Bank (Switzerland).

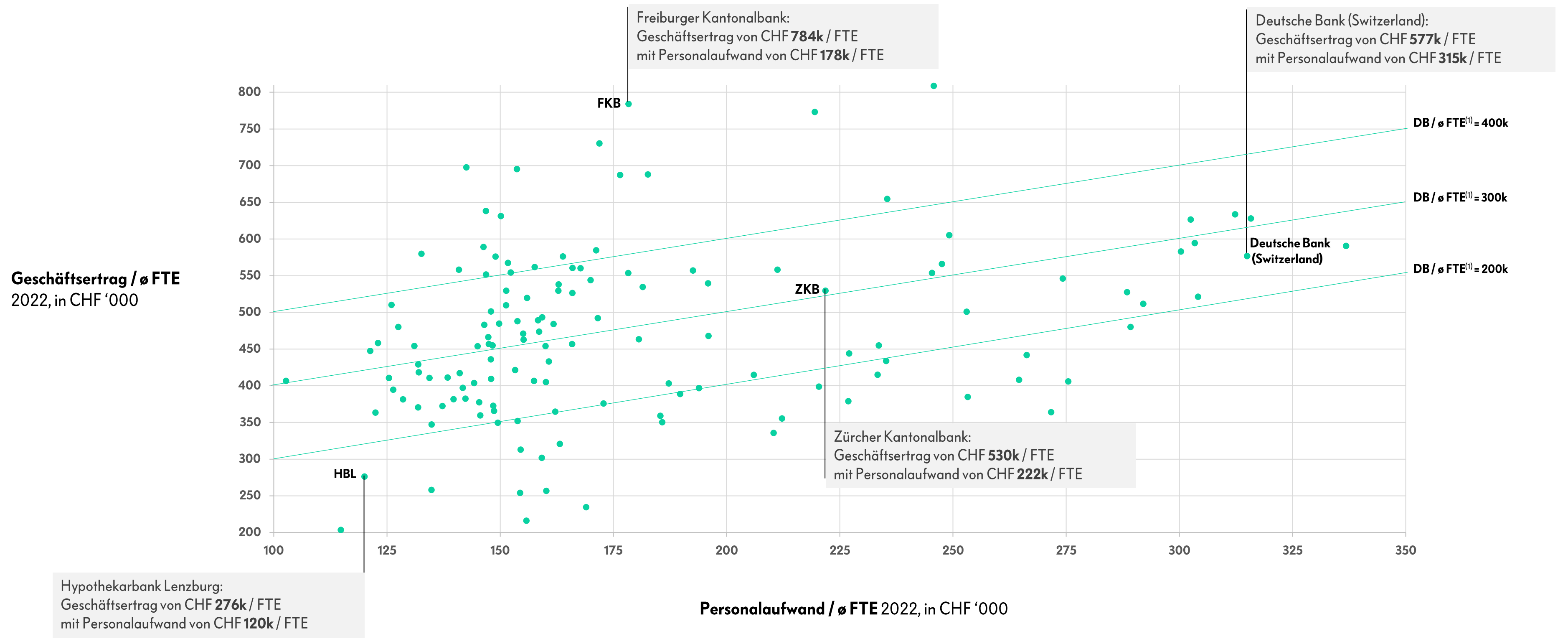
- ▶ **Dabei sind insbesondere drei Fragen gestellt:**
 - Wieviel Geschäftsertrag mit wieviel Personalaufwand?
 - Wieviel zusätzlicher Sachaufwand?
 - Mit wieviel Geschäftsaufwand wieviel Geschäftserfolg?

Unterschiedliche Positionen operativer Performance

Pro FTE
2022, in CHF '000

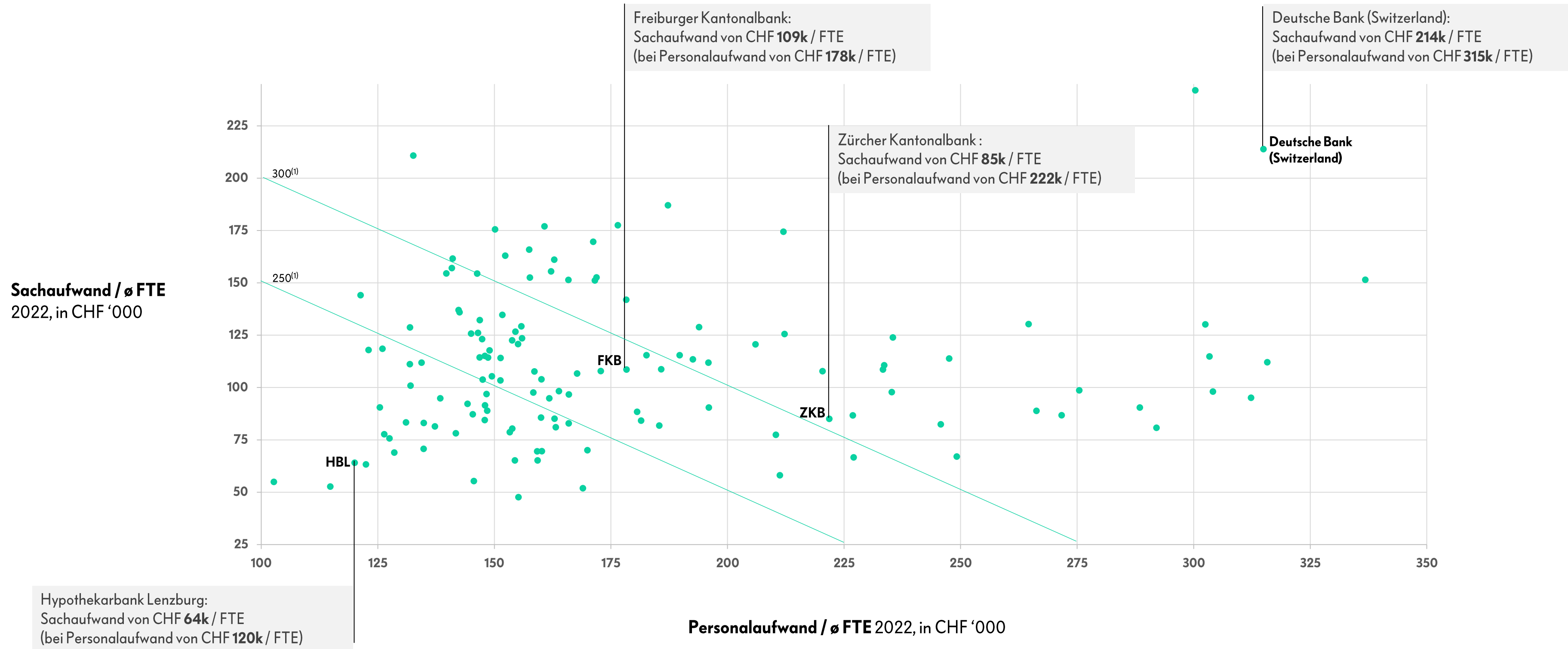


Wieviel Geschäftsertrag mit wieviel Personalaufwand?



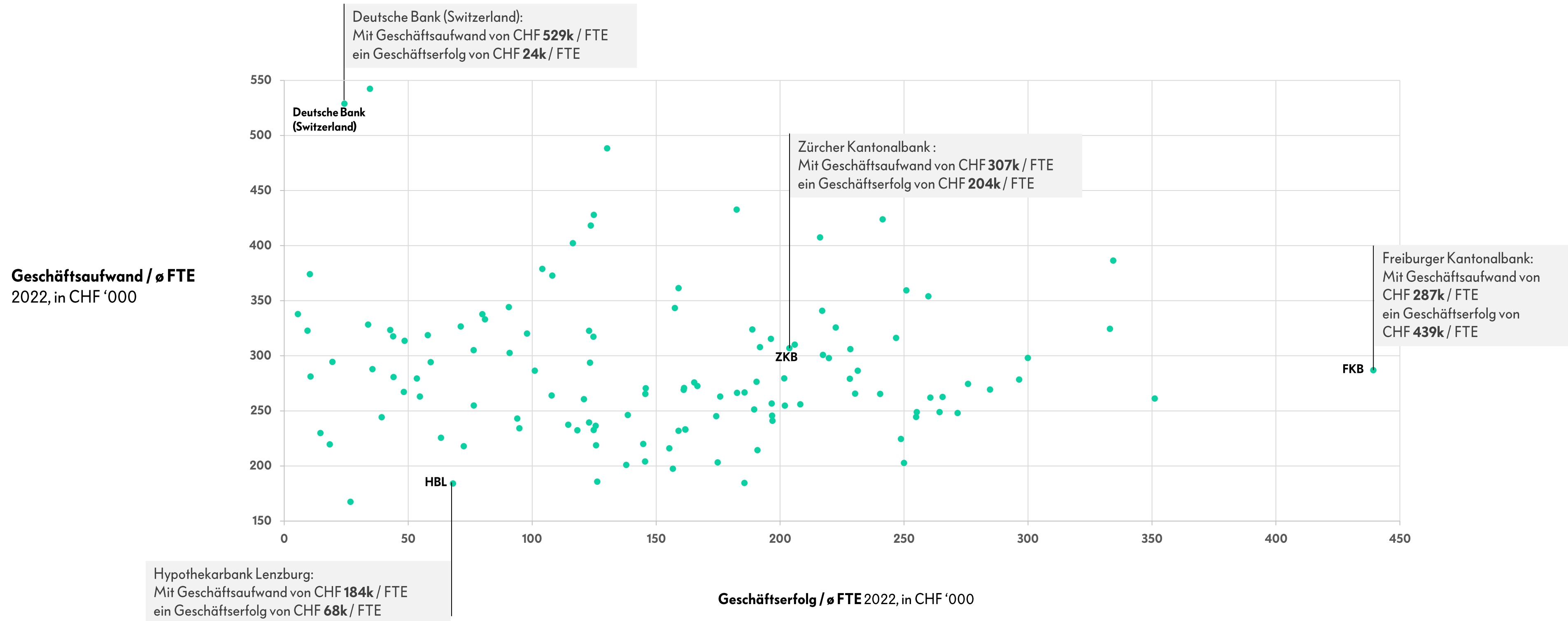
(1) Deckungsbeitrag / ø FTE, definiert als (Geschäftsertrag / ø FTE) – (Personalaufwand / ø FTE). Auf den Linien beträgt dieser CHF 200k bzw. CHF 300k bzw. CHF 400k

Wieviel zusätzlicher Sachaufwand?



(1) Auf den Linien liegt der Geschäftsaufwand (Personal- + Sachaufwand) bei CHF 250k bzw. CHF 300k / FTE

Mit wieviel Geschäftsaufwand wieviel Geschäftserfolg?



Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

19 Wachstum und Rendite

28 Kosten-Positionen

38 Operative Performance

44 **Anhang I / Übersicht Schweizer Banken**

52 Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

- ▶ In diesem Anhang I folgt zunächst eine Übersicht der Top 20 Banken nach Bilanzsumme.

- ▶ Danach findet sich eine Auflistungen der Schweizer Banken gemäss Verzeichnis und Gruppierung der Schweizerischen Nationalbank:
 - die Raiffeisen Gruppe und 24 Kantonalbanken,
 - 59 Regionalbanken und Sparkassen,
 - 38 Börsenbanken und 5 Privatbankiers,
 - 61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken
 - sowie 18 Andere Banken.

Top 20 Banken nach Bilanzsumme



Schweizer Banken⁽¹⁾

Total Aktiven in CHF Mrd.⁽²⁾

1. Neue UBS	1'552
2. Raiffeisen Gruppe	281
3. Zürcher Kantonalbank	200
4. PostFinance	114
5. Julius Bär	106
6. LGT	61
7. Banque Cantonale Vaudoise	59
8. Migros Bank	57
9. Luzerner Kantonalbank	57
10. Basler Kantonalbank	55

Schweizer Banken⁽¹⁾

Total Aktiven in CHF Mrd.⁽²⁾

11. J. Safra Sarasin	46
12. Pictet & Cie	45
13. EFG International	44
14. St. Galler Kantonalbank	41
15. Berner Kantonalbank	40
16. Union Bancaire Privée	39
17. Aargauische Kantonalbank	38
18. Valiant	36
19. Basellandschaftliche Kantonalbank	35
20. Thurgauer Kantonalbank	33

(1) Inklusive Banken aus Liechtenstein; (2) Stand 31.12.2022, konsolidierte Sicht

Die Raiffeisen Gruppe und 24 Kantonalbanken



Raiffeisen Gruppe

'Raiffeisen ist die zweitgrösste Bankengruppe der Schweiz und führend im Retail-Geschäft.'

Die Raiffeisen Gruppe ist in der Schweiz an 788 Standorten vertreten. Zur Gruppe gehören die 219 genossenschaftlich organisierten Raiffeisenbanken.

Jede Raiffeisenbank ist eine selbstständige Genossenschaft mit selbstgewählten Bankbehörden.

Raiffeisen Schweiz hat die strategische Führungsfunktion der gesamten Raiffeisen Gruppe inne und ist gruppenweit für die Risikosteuerung, Liquiditäts- und Eigenmittelhaltung sowie die Refinanzierung verantwortlich.

Weiter koordiniert sie die Aktivitäten der Gruppe, schafft Rahmenbedingungen für die Geschäftstätigkeit der örtlichen Raiffeisenbanken, berät und unterstützt sie in sämtlichen Belangen.

Zudem übernimmt Raiffeisen Schweiz Tresorerie-, Handels- und Transaktionsfunktionen (Zentralbank).'⁽¹⁾

Kantonalbanken

Aargauische Kantonalbank
Appenzeller Kantonalbank
BancaStato
Banque Cantonale de Genève
Banque Cantonale du Jura
Banque Cantonale Neuchâteloise
Banque Cantonale Vaudoise
Basellandschaftliche Kantonalbank
Basler Kantonalbank
Berner Kantonalbank
Freiburger Kantonalbank
Glarner Kantonalbank

Kantonalbanken

Graubündner Kantonalbank
Luzerner Kantonalbank
Nidwaldner Kantonalbank
Obwaldner Kantonalbank
Schaffhauser Kantonalbank
Schwyzer Kantonalbank
St.Galler Kantonalbank
Thurgauer Kantonalbank
Urner Kantonalbank
Walliser Kantonalbank
Zürcher Kantonalbank
Zuger Kantonalbank

(1) Raiffeisen Schweiz, Website

59 Regionalbanken und Sparkassen



Regionalbanken und Sparkassen

acrevis Bank AG
AEK BANK 1826 Genossenschaft
Alpha RHEINTAL Bank AG
Baloise Bank AG
Bank Avera Genossenschaft
Bank BSU Genossenschaft
Bank EEK AG
Bank EKI Genossenschaft
Bank Gantrisch Genossenschaft
Bank in Zuzwil AG
Bank Leerau Genossenschaft
Bank Oberaargau AG
Bank SLM AG
Bank Thalwil Genossenschaft
BANK ZIMMERBERG AG
BBO Bank Brienz Oberhasli AG
Bernerland Bank AG
Bezirks-Sparkasse Dielsdorf Genossenschaft
Biene Bank im Rheintal Genossenschaft
BS Bank Schaffhausen AG

Regionalbanken und Sparkassen

Bürgergemeinde Bern, DC Bank Deposito-Cassa der Stadt Bern
Bürgerliche Ersparniskasse Bern, Genossenschaft
Caisse d'Epargne Courtelary SA
Caisse d'Epargne d'Aubonne société coopérative
Caisse d'Epargne de Cossonay société coopérative
Caisse d'Epargne de Nyon société coopérative
Caisse d'Epargne et de Crédit Mutuel de Chermignon société coopérative
Caisse d'Epargne Riviera, société coopérative
Clientis Bank Aareland AG
Clientis Bank im Thal AG
Clientis Bank Oberuzwil AG
Clientis Bank Thur Genossenschaft
Clientis Bank Toggenburg AG
Clientis EB Entlebucher Bank AG
Clientis Sparkasse Oftringen Genossenschaft
CREDIT MUTUEL DE LA VALLEE SA
Ersparniskasse Affoltern i.E. AG
Ersparniskasse Rüeggisberg Genossenschaft
Ersparniskasse Schaffhausen AG
Ersparniskasse Speicher

Regionalbanken und Sparkassen

GRB Glarner Regionalbank Genossenschaft
Hypothekarbank Lenzburg AG
Leihkasse Stammheim AG
Lienhardt & Partner Privatbank Zürich AG
Regiobank Männedorf AG
Regiobank Solothurn AG
SB Saanen Bank AG
Spar + Leihkasse Gürbetal AG
Spar- und Leihkasse Bucheggberg AG
Spar- und Leihkasse Frutigen AG
Spar- und Leihkasse Thayngen AG
Spar- und Leihkasse Wynigen AG
Spar+Leihkasse Riggisberg AG
Sparcassa 1816 Genossenschaft
Sparhafen Bank AG
Sparkasse Schwyz AG
Sparkasse Sense
Valiant Bank AG
Zürcher Landbank AG

38 Börsenbanken und 5 Privatbankiers



Börsenbanken

AXION SWISS BANK SA
Bank Julius Bär & Co. AG
Bank von Roll AG
Bank Vontobel AG
Banque Bonhôte & Cie SA
Banque Cramer & Cie SA
Banque Eric Sturdza SA
BANQUE HERITAGE SA
Banque Lombard Odier & Cie SA
Banque Pictet & Cie SA
Banque Syz SA
BERGOS AG
BZ Bank Aktiengesellschaft
CBH Compagnie Bancaire Helvétique SA
Cité Gestion SA
Dreyfus Söhne & Cie. Aktiengesellschaft, Banquiers
Dukascopy Bank SA
Edmond de Rothschild (Suisse) S.A.
Globalance Bank AG
Gonet & Cie SA

Börsenbanken

Hyposwiss Private Bank Genève SA
Maerki Baumann & Co. AG
MBAer Merchant Bank AG
Mirabaud & Cie SA
NPB Neue Privat Bank AG
ONE swiss bank SA
Piguet Galland & Cie SA
Privatbank Bellerive AG
Privatbank IHAG Zürich AG
Privatbank Von Graffenried AG
Private Client Bank AG
radicant bank ag
Scobag Privatbank AG
Società Bancaria Ticinese SA
Swissquote Bank SA
Trafina Privatbank AG
UNION BANCAIRE PRIVEE, UBP SA
Zähringer Privatbank AG

Privatbankiers

Baumann & Cie KmG
Bordier & Cie SCmA
E. Gutzwiller & Cie. Banquiers
Rahn+Bodmer Co.
Reichmuth & Co.

61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken



Ausländisch beherrschte Banken

Alpian SA
Arab Bank (Switzerland) Ltd.
Banca Aletti & C. (Suisse) SA
BANCA CREDINVEST SA
BANCA DEL CERESIO SA
BANCA DEL SEMPIONE SA
Banca Popolare di Sondrio (Suisse) SA
BANCA ZARATTINI & CO. SA
Banco Itaú (Suisse) SA
Banco Santander International SA
Bank CIC (Schweiz) AG
Bank J. Safra Sarasin AG
Bank Linth LLB AG
bank zweiplus ag
BankMed (Suisse) SA
Banque Algérienne du Commerce Extérieur SA
BANQUE AUDI (SUISSE) SA
BANQUE BANORIENT (SUISSE) SA
Banque de Commerce et de Placements SA
Banque du Léman SA
Banque Internationale à Luxembourg (Suisse) SA
Banque Internationale de Commerce - BRED (Suisse) SA
Banque Thaler SA
Barclays Bank (Suisse) SA
BBVA SA
BNP Paribas (Suisse) SA
CA Indosuez (Switzerland) SA
CIM BANQUE SA
Citibank (Switzerland) AG
Crédit Agricole next bank (Suisse) SA
Credit Europe Bank (Suisse) SA

Ausländisch beherrschte Banken

Deutsche Bank (Suisse) SA
DZ PRIVATBANK (Schweiz) AG
EFG Bank AG
EFG Bank European Financial Group SA
F. van Lanschot Bankiers (Schweiz) AG
FAB Private Bank (Suisse) SA
FlowBank SA
Frankfurter Bankgesellschaft (Schweiz) AG
Goldman Sachs Bank AG
Habib Bank AG Zürich
HSBC Private Bank (Suisse) SA
IG Bank S.A.
Investec Bank (Switzerland) AG
J.P. Morgan (Suisse) SA
Kaleido Privatbank AG
LGT Bank (Schweiz) AG
Mercantil Bank (Schweiz) AG
NBK Private Bank (Switzerland) Ltd
Nomura Bank (Schweiz) AG
ODDO BHF (Schweiz) AG
PKB PRIVATE BANK SA
QNB (Suisse) SA
Quilvest (Switzerland) Ltd.
REYL & Cie SA
Rothschild & Co Bank AG
S.P. Hinduja Banque Privée SA
SAXO BANK (SCHWEIZ) AG
Schroder & Co Bank AG
SOCIETE GENERALE Private Banking (Suisse) SA
VP Bank (Schweiz) AG

Filialen ausländischer Banken

ABANCA CORPORACION BANCARIA S.A., Betanzos, succursale de Genève
Allfunds Bank S.A., Madrid, Zurich Branch
Bank für Tirol und Vorarlberg Aktiengesellschaft, Innsbruck, Zweigniederlassung Staad
Bank of America Europe Designated Activity Company, Dublin, Zweigniederlassung Zürich
Bank of China Limited, succursale de Genève
Banque Havilland (Liechtenstein) AG, Vaduz, Zweigniederlassung Zürich
Barclays Capital, Zurich Branch of Barclays Bank PLC, London
BNP PARIBAS, Paris, succursale de Zurich
CACEIS Bank, Montrouge, succursale de Nyon / Suisse
China Construction Bank Corporation, Beijing, Swiss Branch Zurich
Citibank, N.A., Sioux Falls, Zurich Branch
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main, Zweigniederlassung Zürich
Deutsche Bank Aktiengesellschaft, Frankfurt a.M., Zweigniederlassung Zürich
HSBC Bank plc, London, Zweigniederlassung Zürich
Hypo Vorarlberg Bank AG, Bregenz, Zweigniederlassung St. Gallen
Industrial and Commercial Bank of China Limited, Peking, Zweigniederlassung Zürich
ING Bank N.V., Amsterdam, succursale de Lancy/Genève
J.P. Morgan Securities plc, London, Zweigniederlassung Zürich
JPMorgan Chase Bank, National Association, Columbus, Zurich Branch
Northern Trust Global Services SE, Leudelange, Luxembourg, Zweigniederlassung Basel
RBC Investor Services Bank S.A., Esch-sur-Alzette, Zweigniederlassung Zürich
Société Générale, Paris, Zweigniederlassung Zürich
State Street Bank International GmbH, München, Zweigniederlassung Zürich
UBS Europe SE, Frankfurt am Main, Zweigniederlassung Schweiz, Opfikon
UniCredit Bank AG, München, Succursale de Genève

18 Andere Banken



Andere Banken

Alternative Bank Schweiz AG
Aquila AG
Bank Cler AG
Bank-now AG
Cembra Money Bank AG
Cornèr Banca SA

Andere Banken

Freie Gemeinschaftsbank Genossenschaft
Helvetische Bank AG
InCore Bank AG
Migros Bank AG
PostFinance AG
SEBA Bank AG

Andere Banken

Swiss Bankers Prepaid Services AG
Sygnum Bank AG
Tellco AG
TradeXBank AG
VZ Depotbank AG
WIR Bank Genossenschaft

Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION
FACTORY

05 Die Schweizer Banken-Landschaft

38 Operative Performance

19 Wachstum und Rendite

44 Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

28 Kosten-Positionen

52 **Anhang II / Abkürzungsverzeichnis**



Abkürzung

Bedeutung

APPKB	Appenzeller Kantonalbank
AEK	AEK BANK 1826
BCGE	Banque Cantonale de Genève
BCP	Banque de Commerce et de Placements
BCV	Banque Cantonale Vaudoise
BIC-BRED (Suisse)	Banque Internationale de Commerce - BRED (Suisse)
BKB	Basler Kantonalbank
CBH	CBH Compagnie Bancaire Helvétique
CEN	Caisse d'Epargne de Nyon
C / I	Cost / Income
EKR	Ersparniskasse Rüeggisberg Genossenschaft
EKS	Ersparniskasse Schaffhausen
EMEA	Europe, Middle East und Afrika
FKB	Freiburger Kantonalbank
FTE	Full Time Equivalent / Vollzeitäquivalent

Abkürzung

Bedeutung

G&V	Gewinn- und Verlustrechnung
GKB	Graubündner Kantonalbank
HBL	Hypothekbank Lenzburg
IF	Information Factory
LLB	Liechtensteinische Landesbank
LUKB	Luzerner Kantonalbank
SNB	Schweizerische Nationalbank
ROS	Return on Sales
SGKB	St. Galler Kantonalbank
SHKB	Schaffhauser Kantonalbank
SLF	Spar- und Leihkasse Frutigen
SLG	Spar + Leihkasse Gürbetal
SLR	Spar+Leihkasse Riggisberg
SLW	Spar- u Leihkasse Wynigen
UBP	Union Bancaire Privée
ZKB	Zürcher Kantonalbank



Cosima Geyer

Principal | Head of Management
Consulting

cosima.geyer@information-factory.com
Phone: +41 (0)79 705 12 01

Information Factory AG
Foerlibuckstrasse 10 • CH-8005 Zurich



Thomas Luippold

Senior Partner | Strategy Consulting

thomas.luippold@information-factory.com
Phone: +41 (0)79 373 86 12

Information Factory AG
Foerlibuckstrasse 10 • CH-8005 Zurich

Gemeinsam mit unseren Kunden adressieren wir den Wandel

Als internationales Management Consulting- und Software-Unternehmen stellt Information Factory Expertise, Erfahrung und Commitment bereit, um Komplexität zu meistern, Strategien zu entwickeln, Abläufe zu optimieren und Wert zu schaffen.

Unser Consulting-Team bringt neue Denkweisen ein

Wertorientiert, objektiv und vertrauenswürdig.
Wenn es darum geht, strategische Vorteile zu entwickeln, die finanzielle Performance zu steuern oder Menschen gewinnbringend einzusetzen. Oder Prozesse und Daten neu auszurichten und die digitale Transformation voranzutreiben.

Oder um Kosten zu optimieren, Compliance sicherzustellen und Nachhaltigkeit neu als Erfolgsfaktor zu operationalisieren. Erfahren Sie, was Sie von unserer Consulting Unit erwarten können.