



**INFORMATION  
FACTORY**

# **Performance Schweizer Banken**

## **Die Schweizer Banken-Landschaft**

---

Report von Information Factory, Oktober 2023

## In diesem Report wird zunächst die Schweizer Banken-Landschaft skizziert.

Danach wird die Performance einzelner Banken evaluiert, dies entlang von drei Dimensionen:

- Wachstum und Rendite,
- Kosten-Positionen sowie
- operative Performance.

Für Banken mit Hauptsitz in der Schweiz liegt die konsolidierte Konzern-Sicht zugrunde. Dies ebenso für Banken aus dem Fürstentum Liechtenstein. Sonstige Auslandsbanken werden mit Perspektive der in der Schweiz domizilierten Einheiten einbezogen.

Die Analysen basieren im Wesentlichen auf Informationen der einzelnen Unternehmen. Über alle Banken aggregierte Grössen entstammen Veröffentlichungen der SNB.

Für Anregungen und Fragen zu diesem Report steht **Information Factory Consulting** sehr gerne zur Verfügung, unter [info@information-factory.com](mailto:info@information-factory.com).

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**19** Wachstum und Rendite

**28** Kosten-Positionen

**38** Operative Performance

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**38** Operative Performance

**19** Wachstum und Rendite

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

**28** Kosten-Positionen

**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

# Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (1/3)

- ▶ **In der Schweiz gibt es über 230 Banken, darunter:**
  - die UBS als Grossbank,
  - die Raiffeisen Gruppe und 24 Kantonalbanken,
  - 59 Regionalbanken und Sparkassen,
  - 38 'Börsenbanken' und 5 Privatbankiers,
  - 86 Auslandsbanken<sup>(1)</sup> sowie 18 sog. 'Andere Banken'.
  
- ▶ **Der UBS/CS-Deal verändert die Grössenverhältnisse:**
  - Die neue UBS generiert über 50% des Geschäftsertrages aller Schweizer Banken;
  - ihr Umsatz liegt um Faktor 12 über dem Ertrag des Verfolgers Julius Bär.
  
- ▶ **Auf Basis 2022 beträgt der Umsatz der UBS CHF 47 Mrd. Davon stammen:**
  - 24% auf dem Zinsengeschäft und
  - 56% aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft.
  - Auf die Schweiz entfallen 27%, auf das Ausland 73%.

(1) 61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken

# Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (2/3)

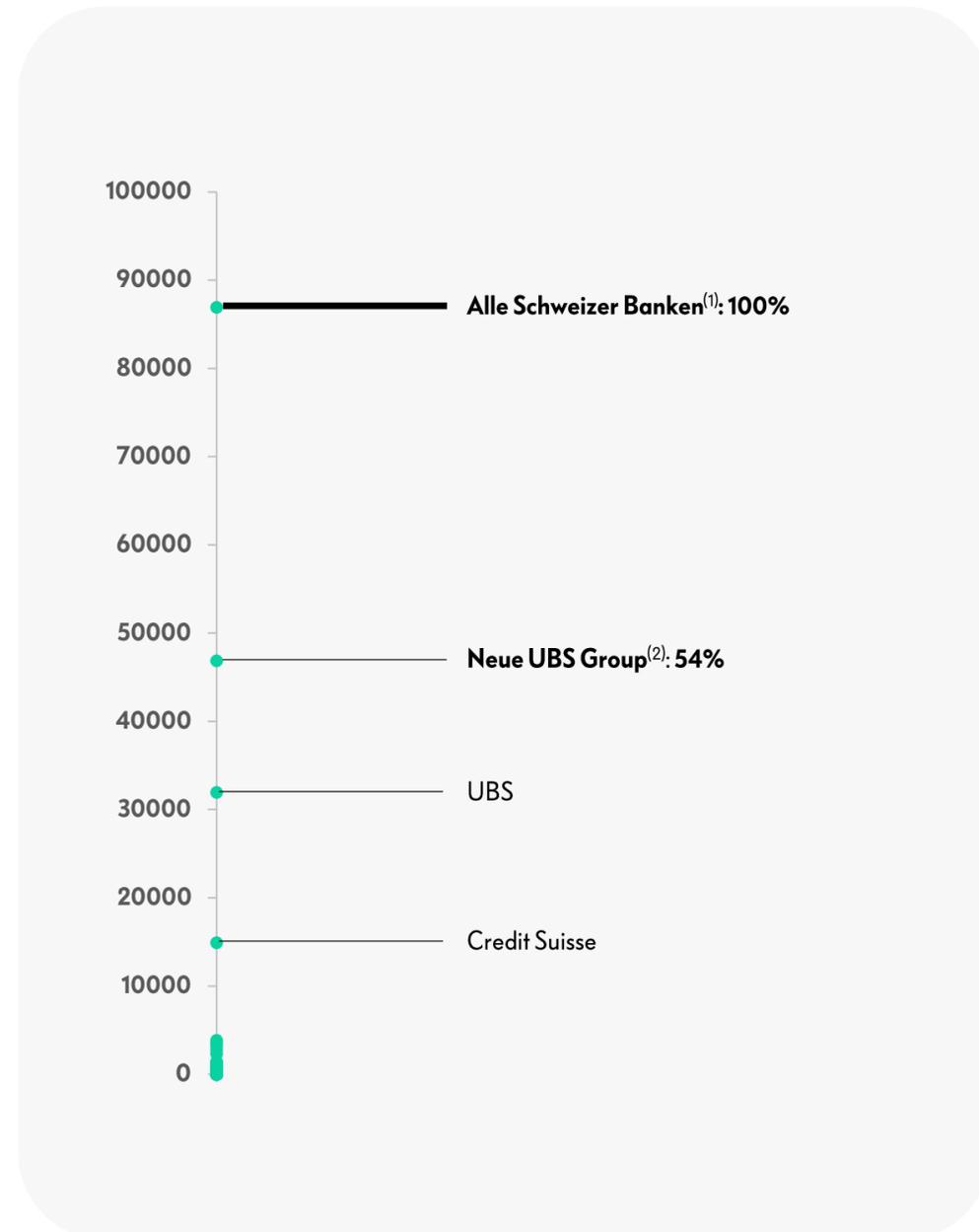
- ▶ **2022 umfasst der Geschäftsertrag aller Schweizer Banken CHF 87 Mrd.**  
**Davon entfallen**
  - 33% auf das Zinsengeschäft,
  - 52% auf das Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft und
  - 15% auf das Handelsgeschäft und die Fair-Value-Option sowie den übrigen Erfolg.
  
- ▶ **Exkl. UBS generieren Schweizer Banken einen Geschäftsertrag von CHF 40 Mrd.,**  
**Davon**
  - 43% aus dem Zinsengeschäft,
  - 46% aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft und
  - 10% aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option sowie dem übrigen Erfolg.

# Die Schweizer Banken-Landschaft: Summary (3/3)

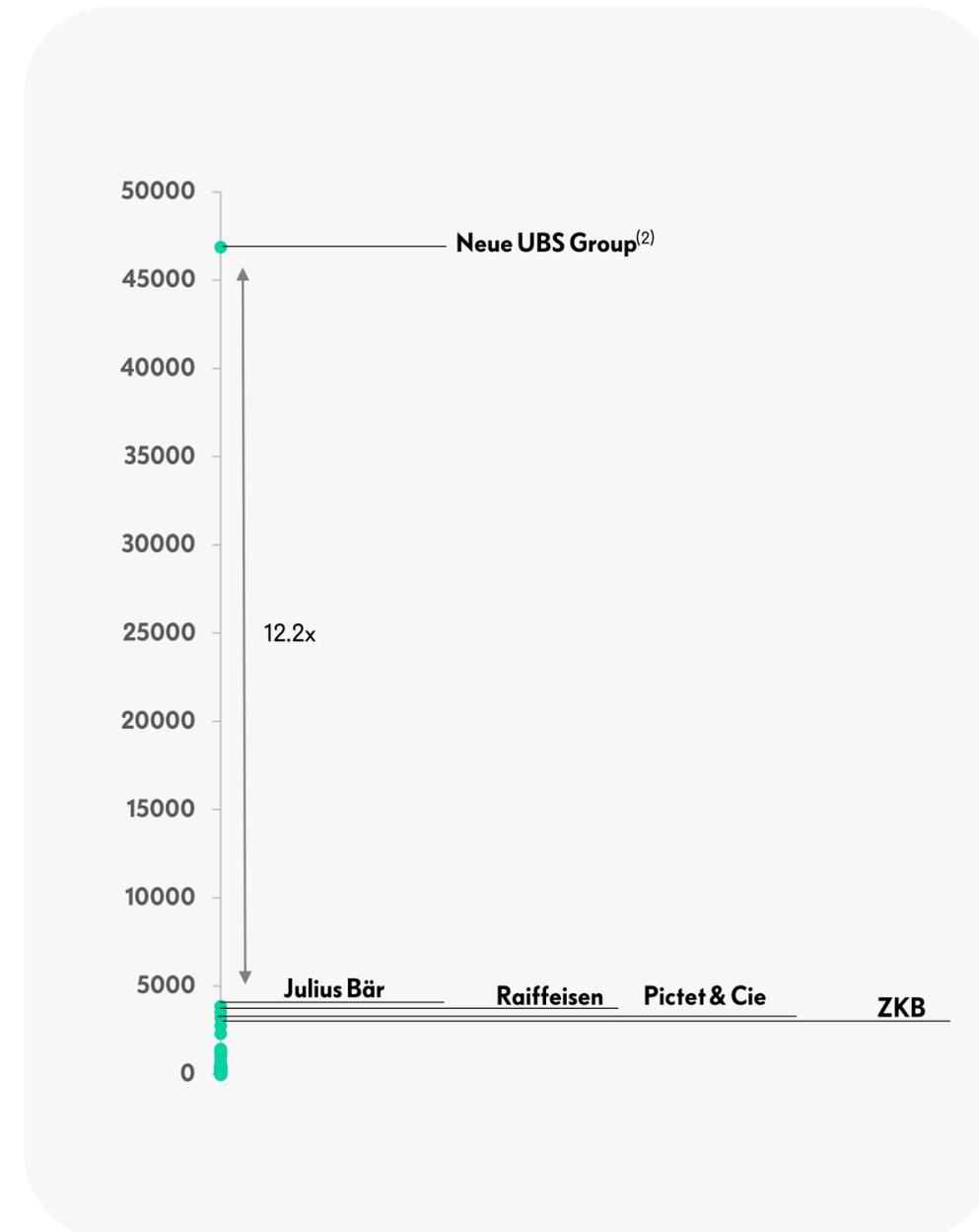
- ▶ **Die Schweizer Banken-Landschaft ist sehr heterogen:**
  - in Bezug auf den Geschäfts-Mix,
  - in Bezug auf Grössen, auch jenseits der UBS,
  - sowie bezüglich individueller Positionierungen.
  
- ▶ **Von links nach rechts:**
  - vom Hypo / Retail Banking, über das Universal Banking, zum Wealth Management.
  
- Links:**
  - die Bilanz durch Hypothekengeschäft geprägt, mit höherer Kapital-Unterlegung.
  
- Rechts:**
  - ein hoher Anteil Ausserbilanz-Geschäft, ein höherer Ertrag auf Bilanz-Aktiven.
  
- ▶ **Dazwischen befinden sich Banken mit spezifischen Ausrichtungen.**

# Der UBS/CS-Deal verändert die Grössenverhältnisse

**Geschäftsertrag**  
2022, in CHF Mio.



**Geschäftsertrag**  
2022, in CHF Mio.



(1) Perspektive Konzern gemäss SNB; (2) Neue UBS Group als Summe der Revenues der UBS Group und der Credit Suisse Group 2022

# Neue UBS: 56% des Ertrages aus Fees und Kommissionen

Auf die Schweiz entfallen 27%, auf das Ausland 73%



## Revenues 2022, in CHF Mrd.<sup>(1)</sup>

	Neue UBS
Net interest income	11.5 (24%)
<b>Net fee and commission income</b>	<b>26.4 (56%)</b>
Other net income from financial instruments measured at fair value through profit or loss	6.5 (14%)
Other income	2.5 (5%)
<b>Total</b>	<b>46.9 (100%)</b>

## Revenues 2022, in CHF Mrd.<sup>(1)</sup>

	Neue UBS
<b>Schweiz</b>	<b>12.6 (27%)</b>
EMEA	8.2 (18%)
Americas	18.8 (40%)
Asia Pacific	6.8 (15%)
Global	0.5 (1%)
<b>Ausland</b>	<b>34.3 (73%)</b>
<b>Total</b>	<b>46.9 (100%)</b>

(1) Neue UBS Group als Summe der Revenues der UBS Group und der Credit Suisse Group 2022; UBS Group Revenues: Umrechnung von US\$ in CHF zum Kurs von 0.9246

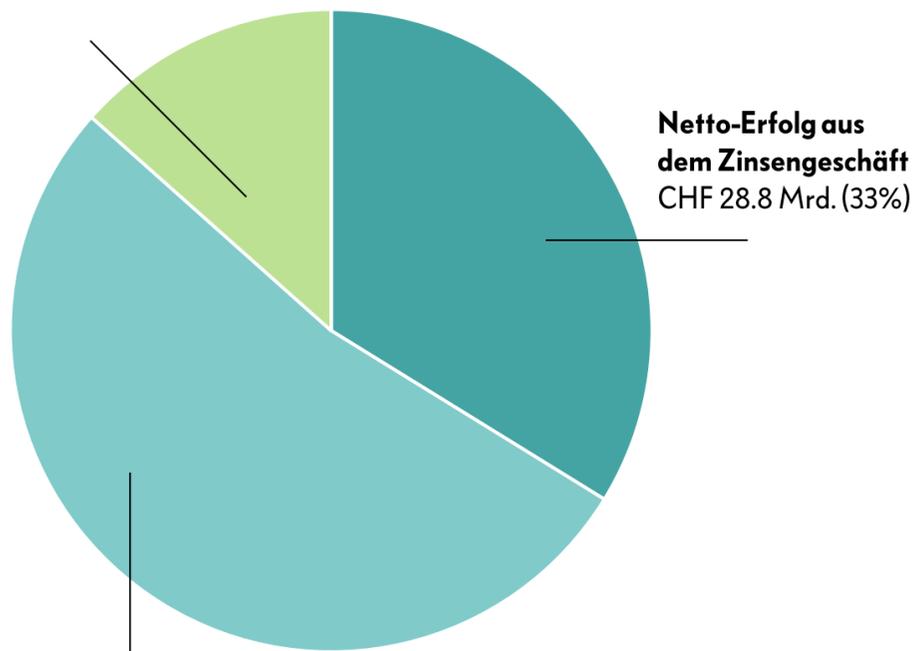
# 2022 umfasst der Geschäftsertrag Schweizer Banken CHF 87 Mrd.



Exkl. UBS generieren Schweizer Banken einen Ertrag von CHF 40 Mrd.; davon 43% aus dem Zinsengeschäft

## Alle Banken

Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option  
sowie übriger ordentlicher Erfolg  
CHF 13.2 Mrd. (15%)

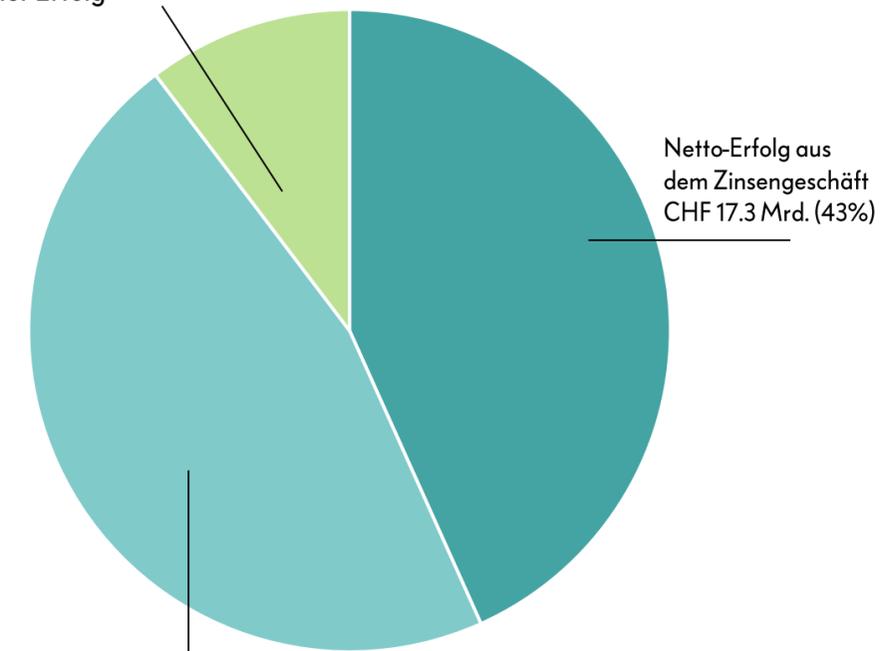


Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft : CHF 45.0 Mrd. (52%)

Geschäftsertrag 2022: CHF 86.9 Mrd. (100%)<sup>(1)</sup>

## Alle Banken exkl. neue UBS

Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option  
sowie übriger ordentlicher Erfolg  
CHF 4.1 Mrd. (10%)

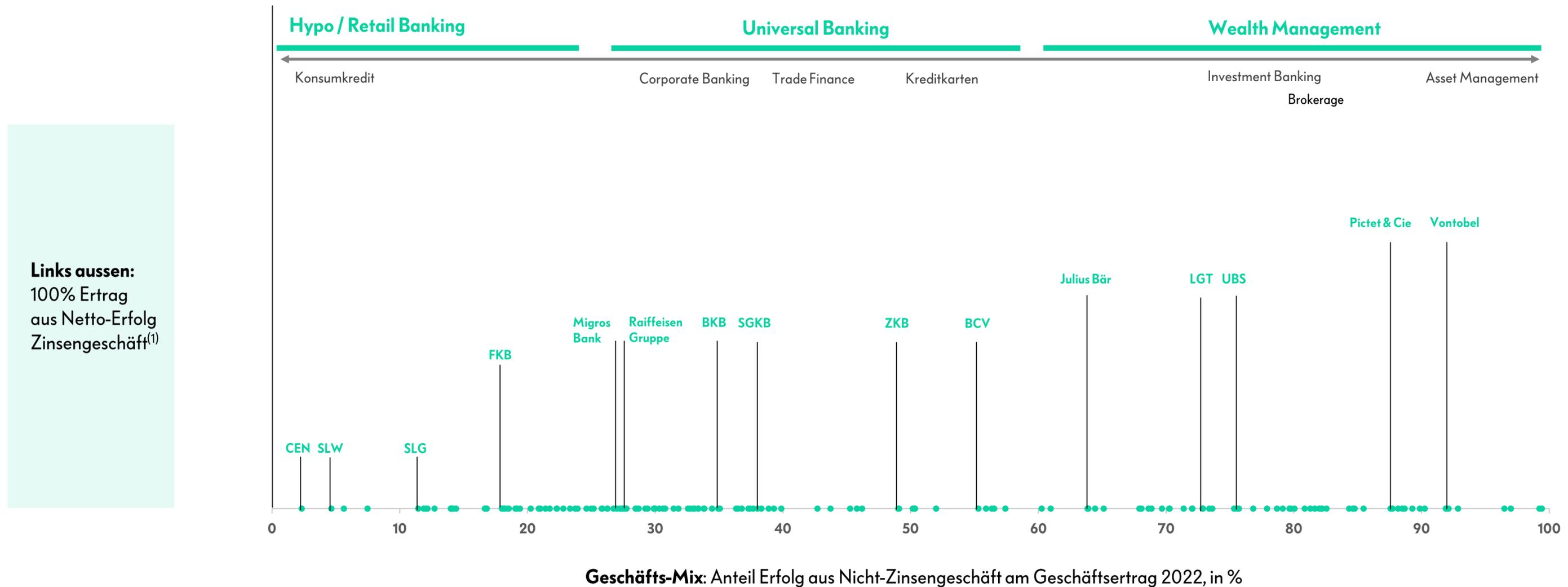


Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft : CHF 18.6 Mrd. (46%)

Geschäftsertrag 2022: CHF 40.1 Mrd. (100%)<sup>(1)</sup>

(1) Perspektive Konzern gemäss SNB

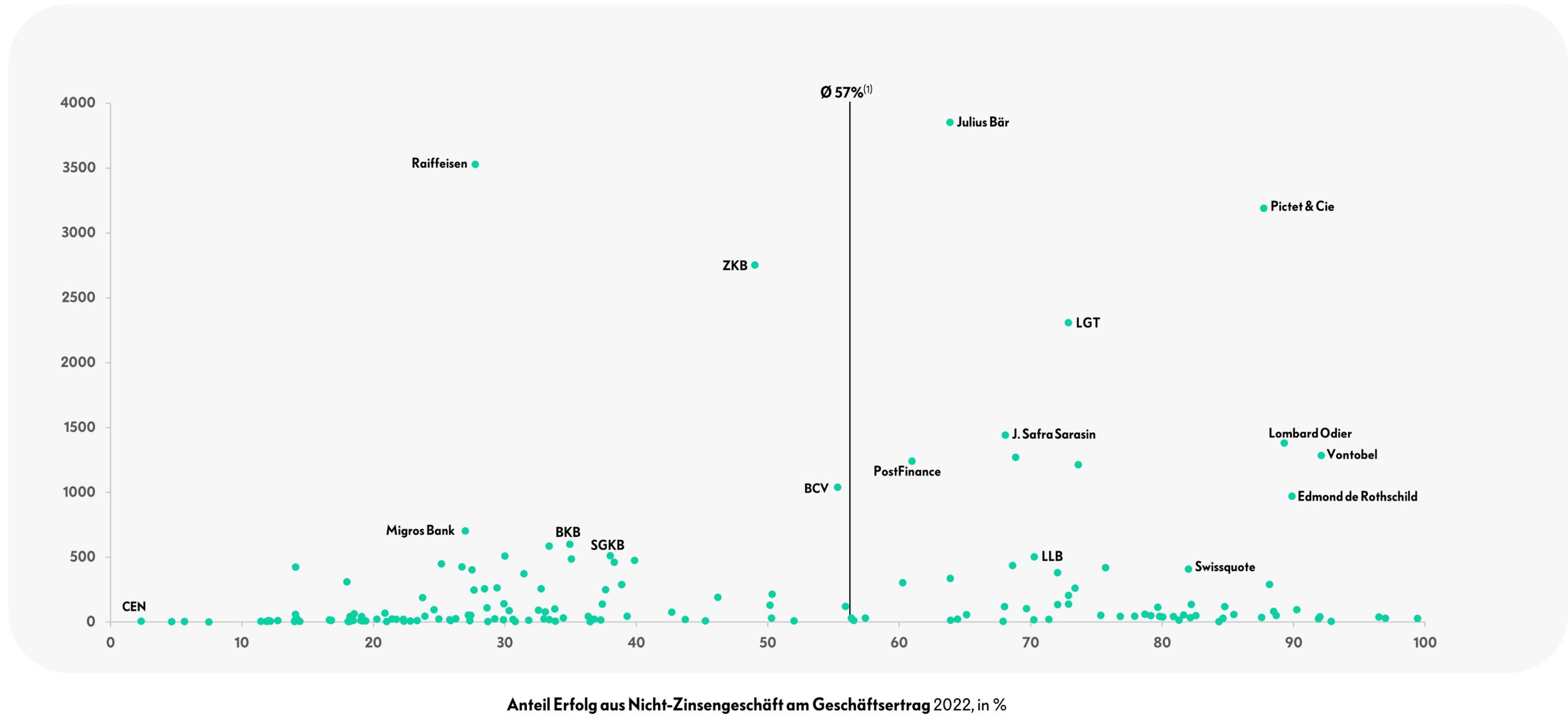
# Die Landschaft ist sehr heterogen: In Bezug auf den Geschäfts-Mix



(1) Entsprechend kein Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft, aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option sowie aus übrigem ordentlichen Erfolg

# In Bezug auf Grössen jenseits der UBS

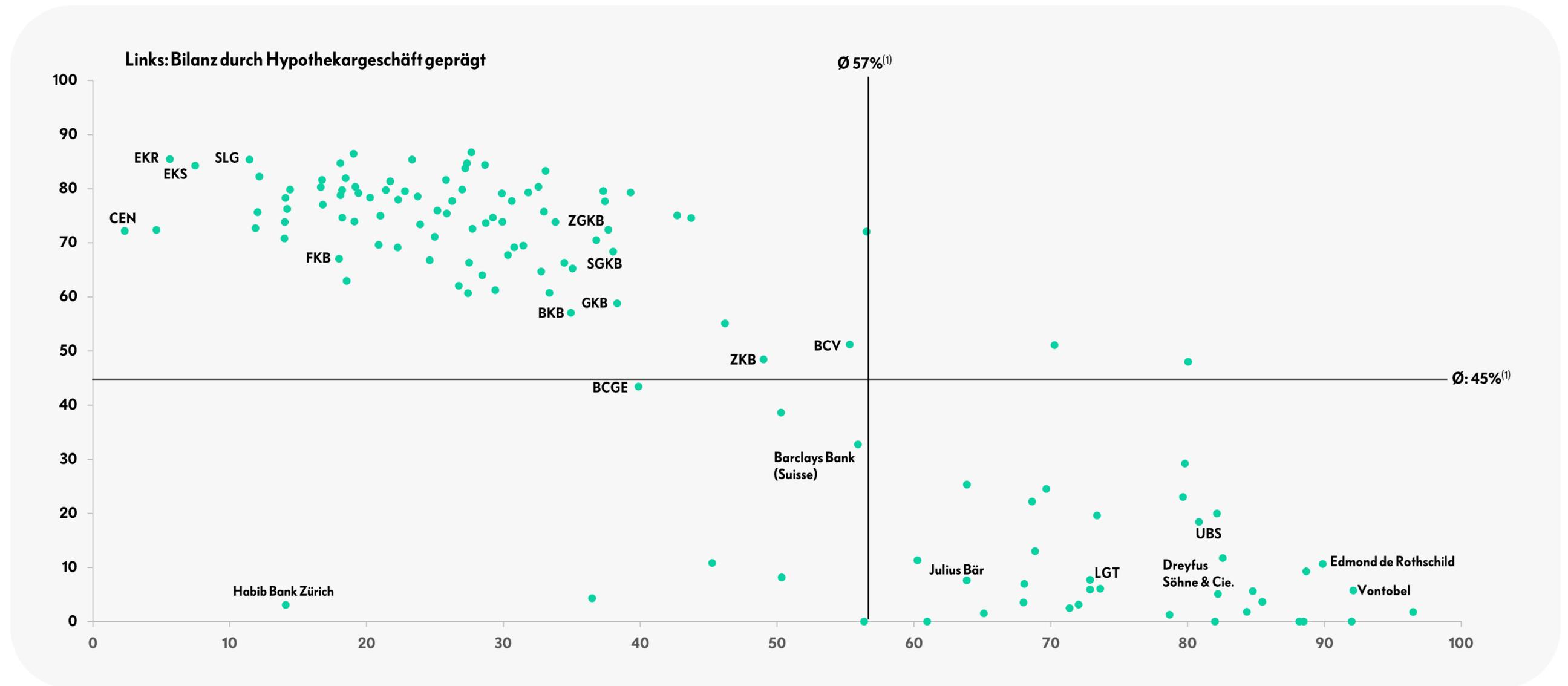
**Geschäftsertrag**  
2022, in CHF Mio.



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken, exkl. neue UBS Group

# In Bezug auf individuelle Positionierungen

Hypothekarforderungen  
/ Total Aktiven  
31.12.2022, in %

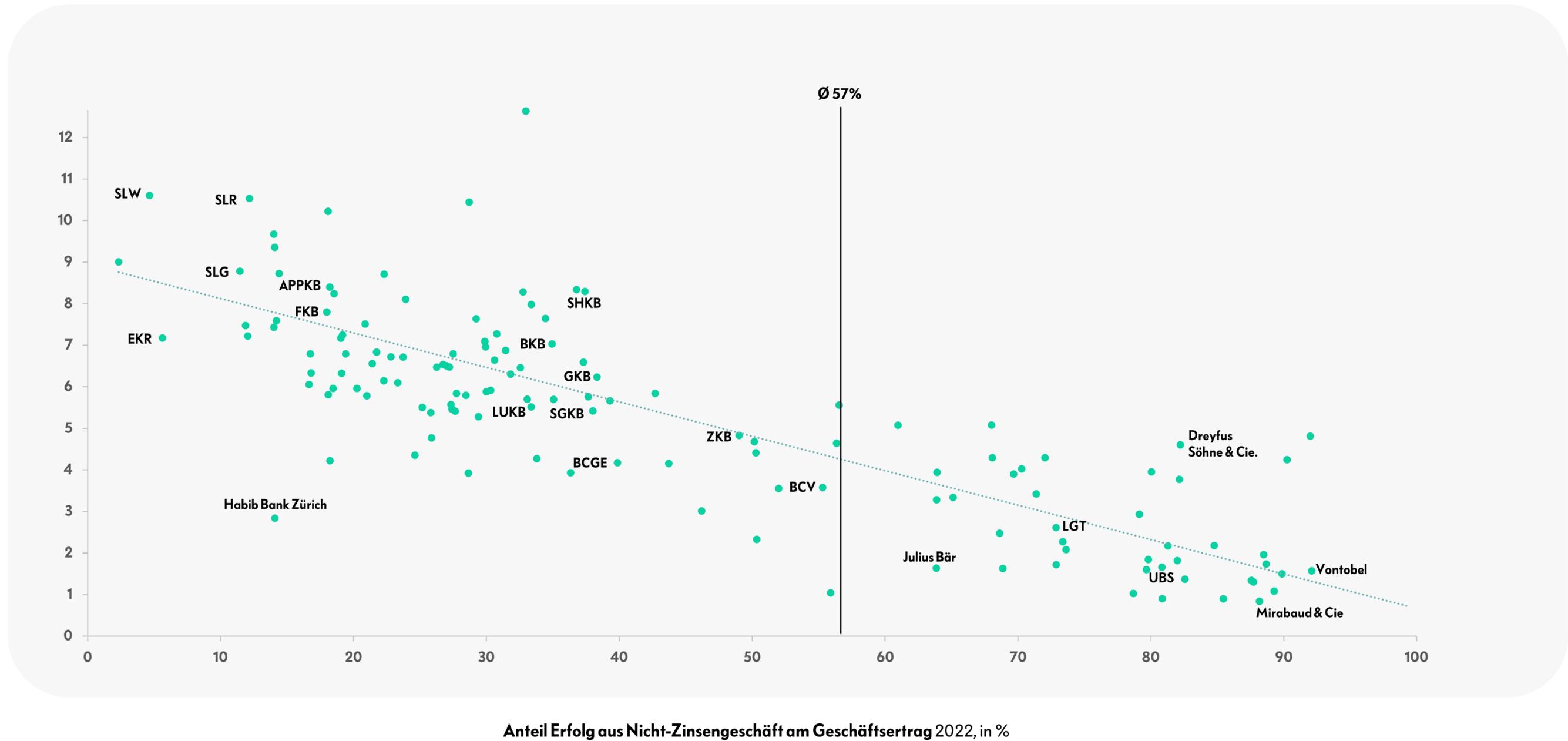


Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsengeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken exkl. neue UBS Group

# Links: Höhere Kapital-Unterlegung des Geschäftes

Eigenkapital<sup>(1)</sup> /  
Geschäftsertrag  
2022

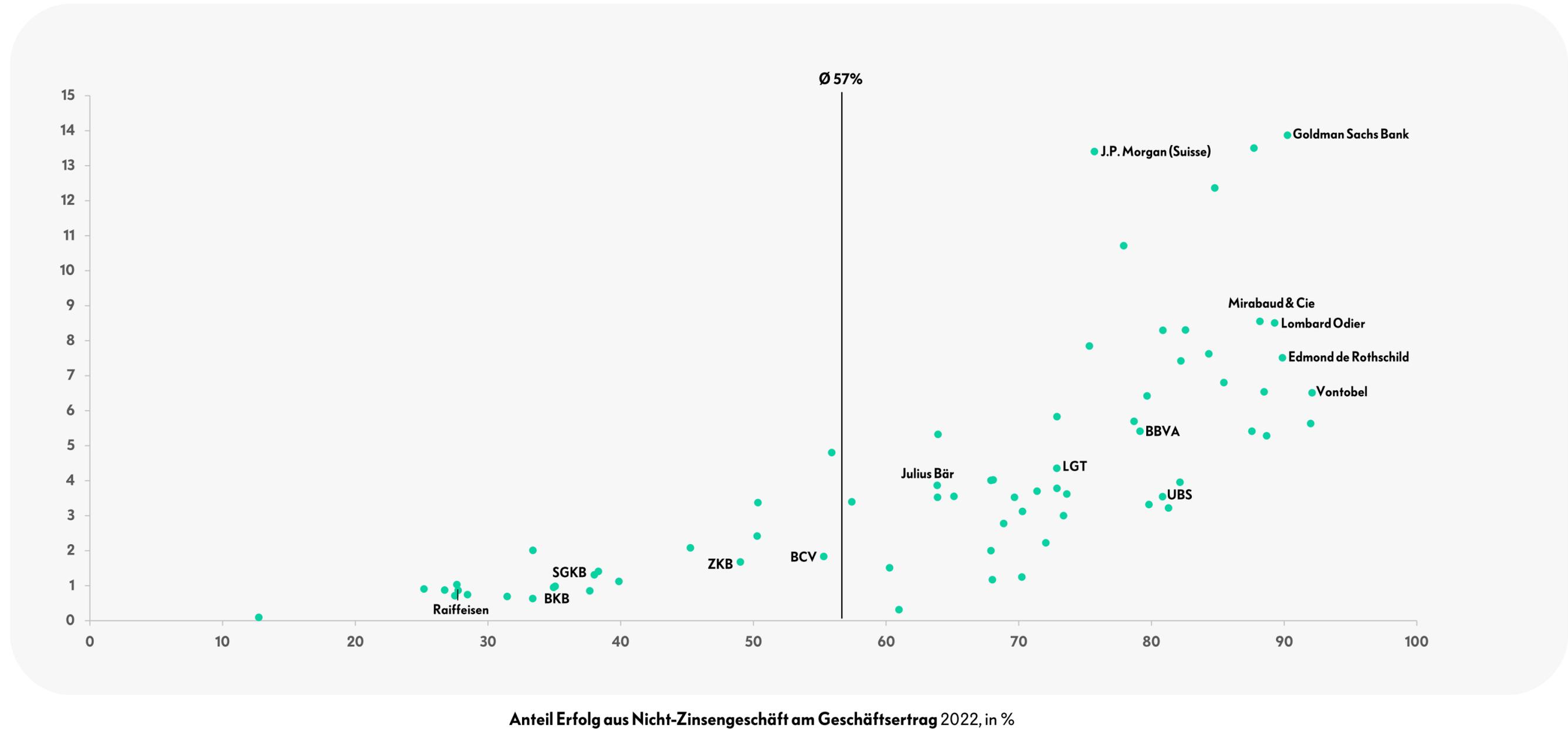


(1) Eigenkapital per 31.12.2022 gemäss Eigenkapitalnachweis

# Rechts: Hoher Anteil Ausserbilanz-Geschäft

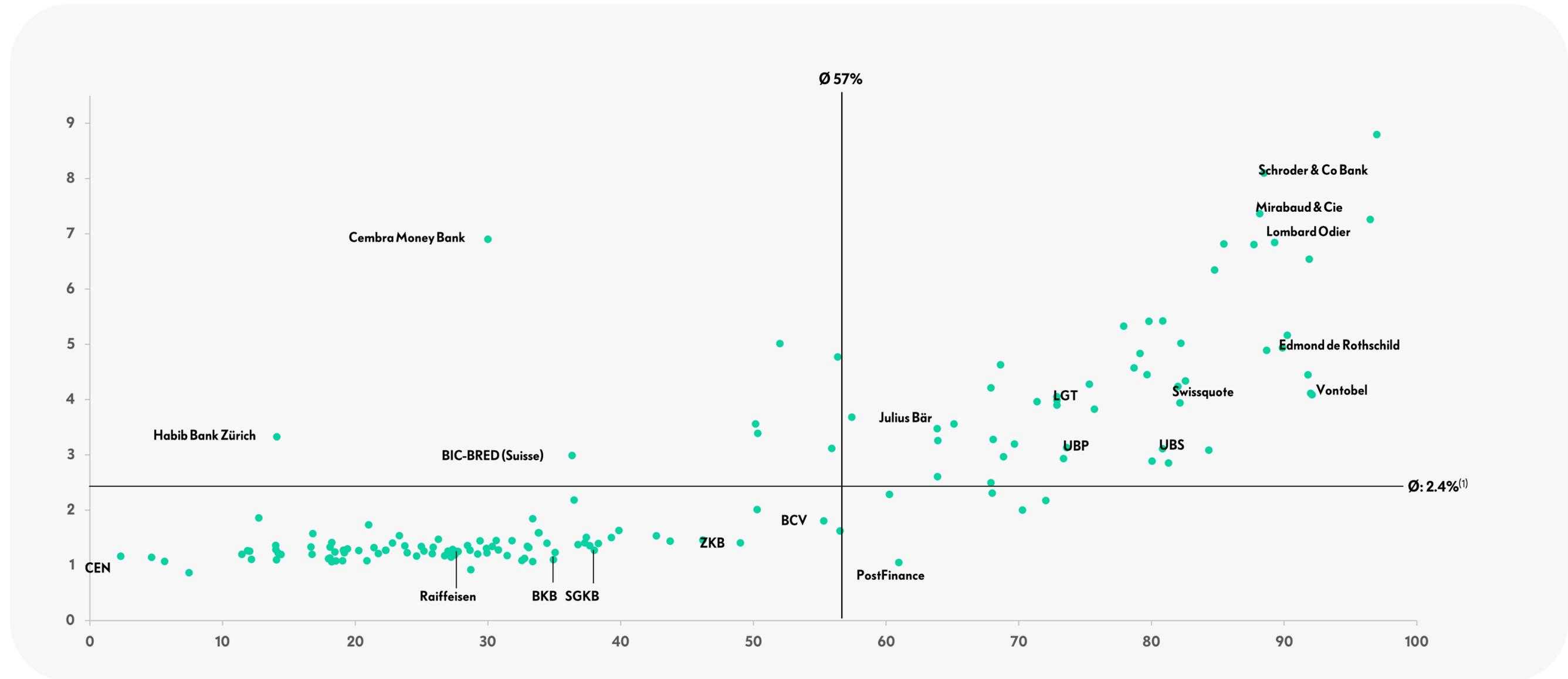


Assets under  
Management /  
Total Aktiven  
31.12.2022



# Rechts: Höherer Ertrag auf Bilanz-Aktiven

Geschäftsertrag /  
Ø Total Aktiven  
2022, in %

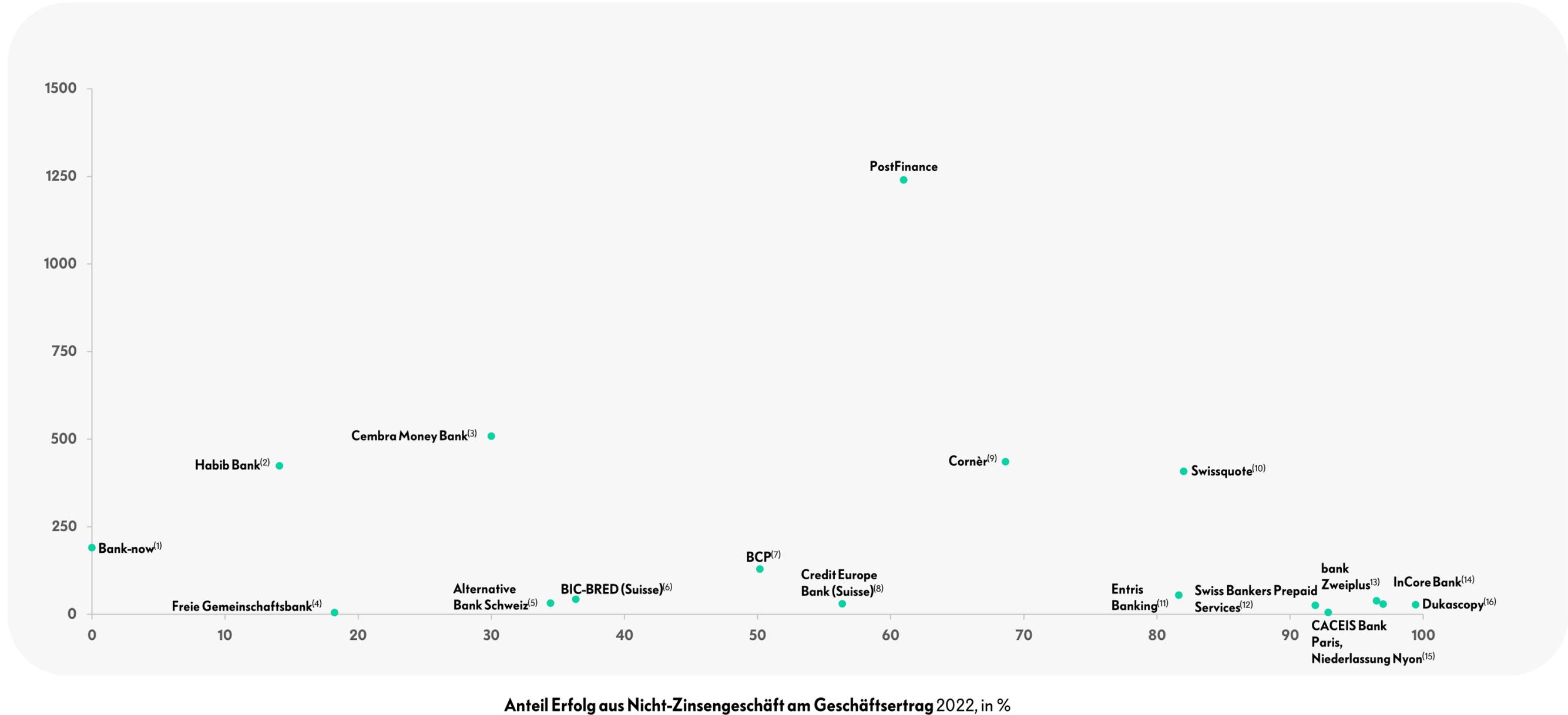


Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsgeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

# Dazwischen Banken mit spezifischen Ausrichtungen

Geschäftsertrag  
2022, in CHF Mio.



(1) Insb. Consumer Finance (X-Wert = -3.3%); (2) Corporate, personal, private and correspondent banking; (3) Insb. Konsumkreditprodukte und Kreditkarten; (4) Basiert u.a. auf Anregungen Rudolf Steiners; (5) Setzt sich für Gemeinwohl, die Menschen und die Natur ein; (6) Commodity Trade Finance & Corporate Banking; (7) Commodity Trade Finance and Wealth Management; (8) Insb. Corporate Banking, international Trade and Commodity Trading; (9) Inkl. Cornèrcard (Zahlungskarten) und Cornèrtrader; (10) Insb. Online Trading / Online Bank; (11) Dienstleisterin für kleinere und mittlere Banken; (12) Insb. Prepaid Kreditkarten und Zahlungsverkehr; (13) Insb. Produkt- und Abwicklungsplattform; Tochter der Bank J. Safra Sarasin; (14) Eine B2B-Transaktionsbank; (15) CACEIS ist die Asset Servicing Bankgruppe der Crédit Agricole und Santander; (16) Online Bank

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**38** Operative Performance

**19** **Wachstum und Rendite**

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

**28** Kosten-Positionen

**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

## 2017-2022

Über 5 Jahre blieb der gesamte Geschäftsertrag nahezu konstant.

## 2022

In 2022 nahm der Geschäftsertrag Schweizer Banken um 3.9% ab:

- mit dem Zinsanstieg konnte der Netto-Erfolg Zinsengeschäft deutlich erhöht werden
- dagegen haben im Kommissionsgeschäft viele Banken Volumen verloren

## ► **Wachstum und Rendite**

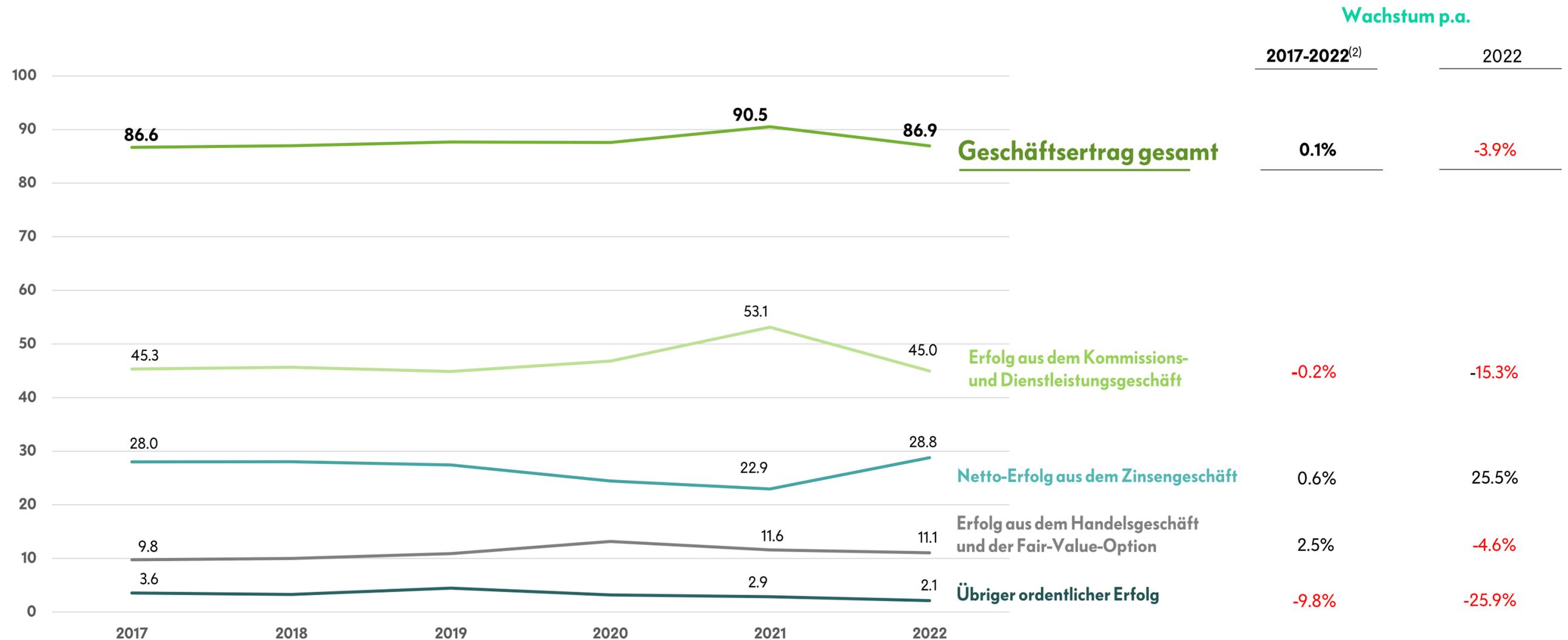
Wachstum und Kapital-Rendite sind primäre Treiber der Wertschaffung.

An der Spitze profitablen Wachstums Schweizer Banken finden sich:

- in 2022: Bank-now;
- über 5 Jahre: Swissquote.
- Swissquote ist mit 2.8-fachem Eigenkapital bewertet.

# 2017-2022: Über 5 Jahre blieb der gesamte Geschäftsertrag nahezu konstant

Geschäftsertrag aller  
Schweizer Banken  
in CHF Mrd.<sup>(1)</sup>



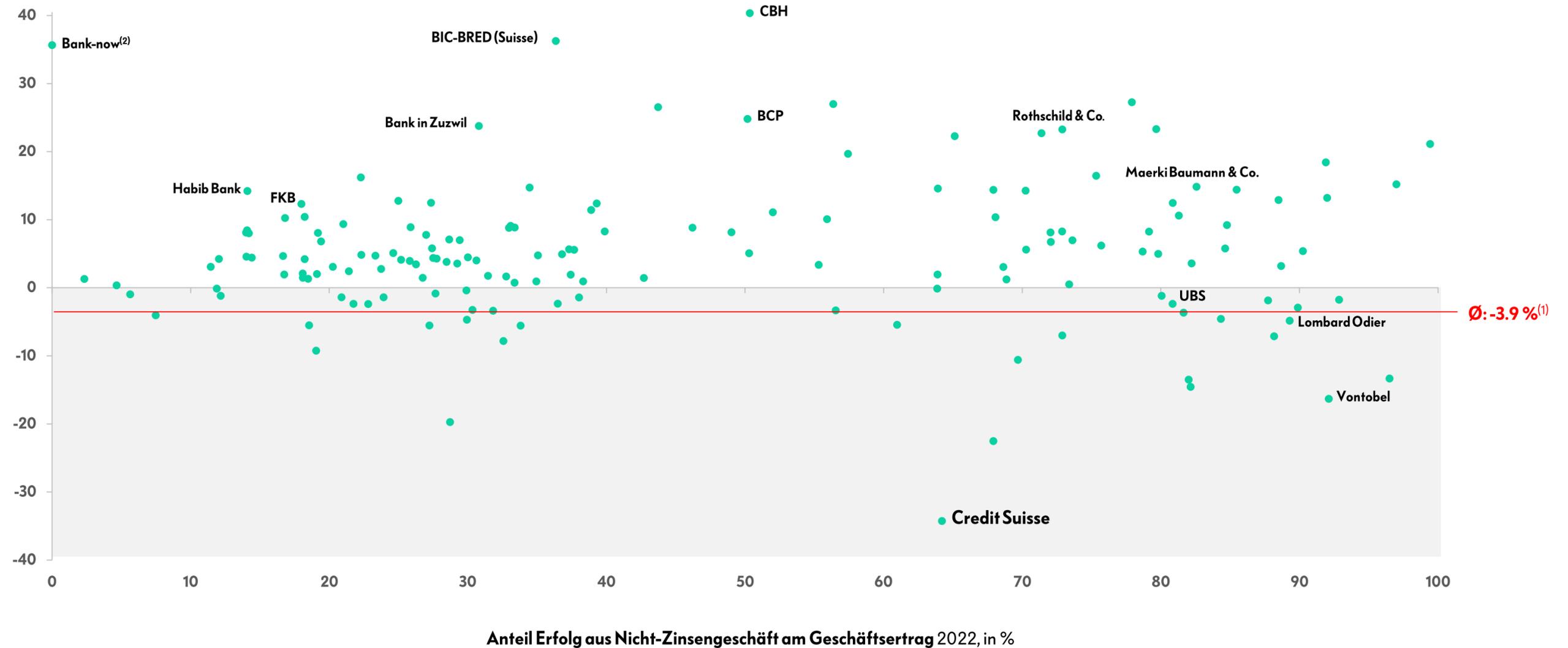
(1) Perspektive Konzern gemäss SNB; (2) Compound Annual Growth Rate

# In 2022 nahm der Geschäftsertrag Schweizer Banken um 3.9% ab

Bei der Credit Suisse brach dieser um 34% (CHF 7.8 Mrd.) ein



Wachstum des  
Geschäftsertrages  
2022, in %



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken; (2) X-Wert = -3.3% (im Rahmen eines Verlustes aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft)

# 2022: Der Netto-Erfolg Zinsengeschäft konnte deutlich erhöht werden

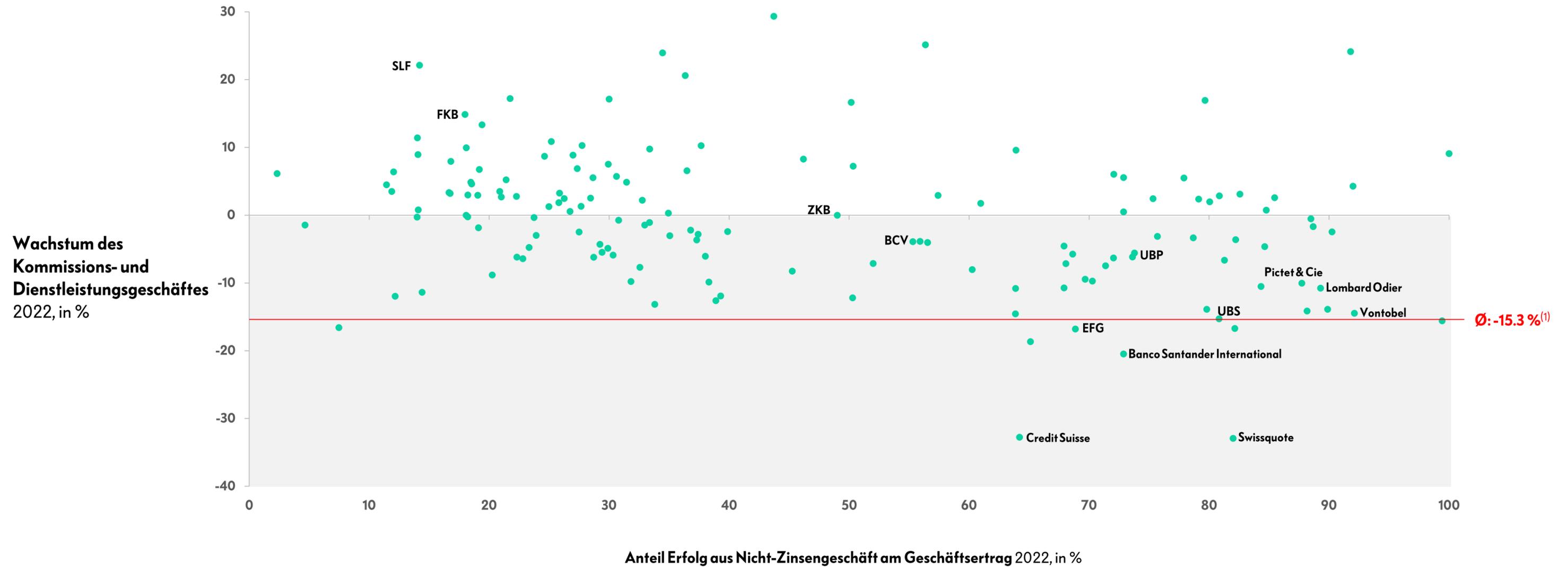


Wachstum des  
Netto-Erfolges  
Zinsengeschäft  
2022, in %



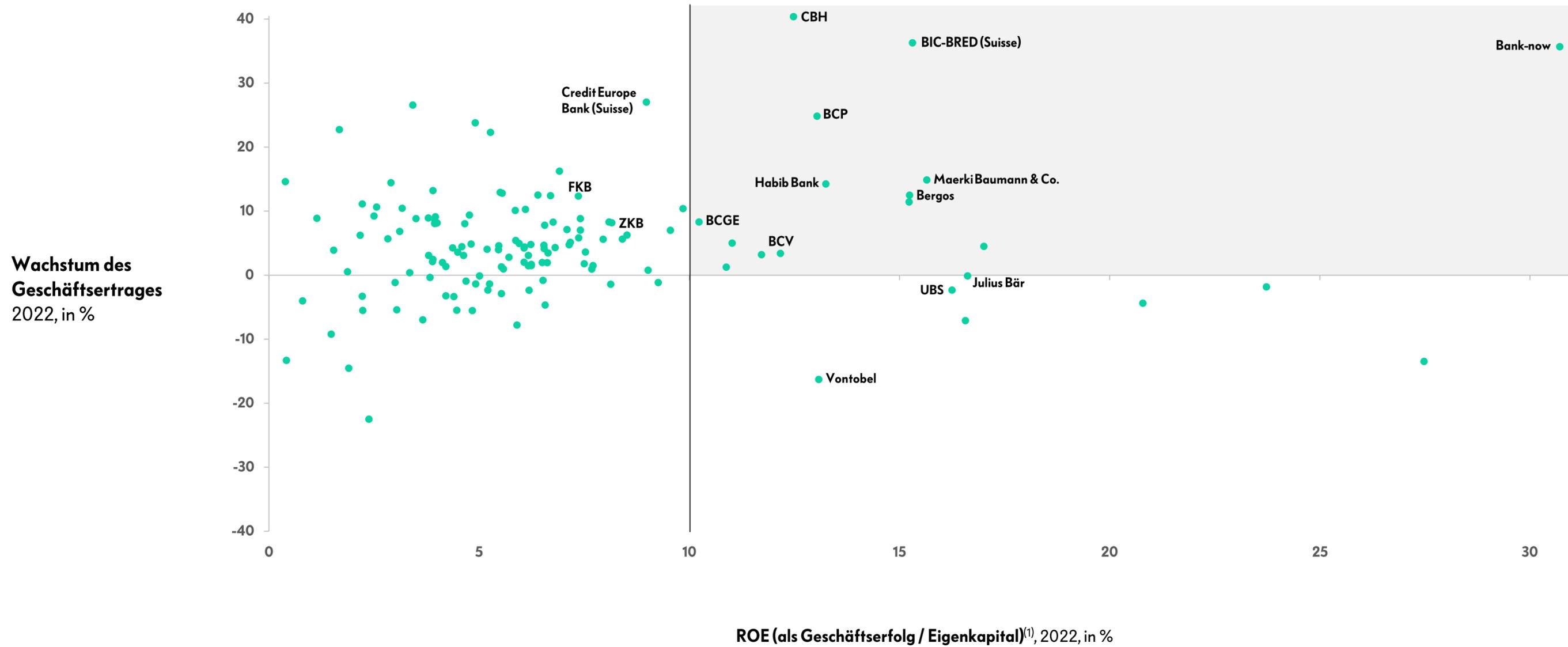
(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken; (2) X-Wert = -3.3% (im Rahmen eines Verlustes aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft)

# Im Kommissionsgeschäft haben viele Banken Volumen verloren



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

# An der Spitze des profitablen Wachstums in 2022: Bank-now

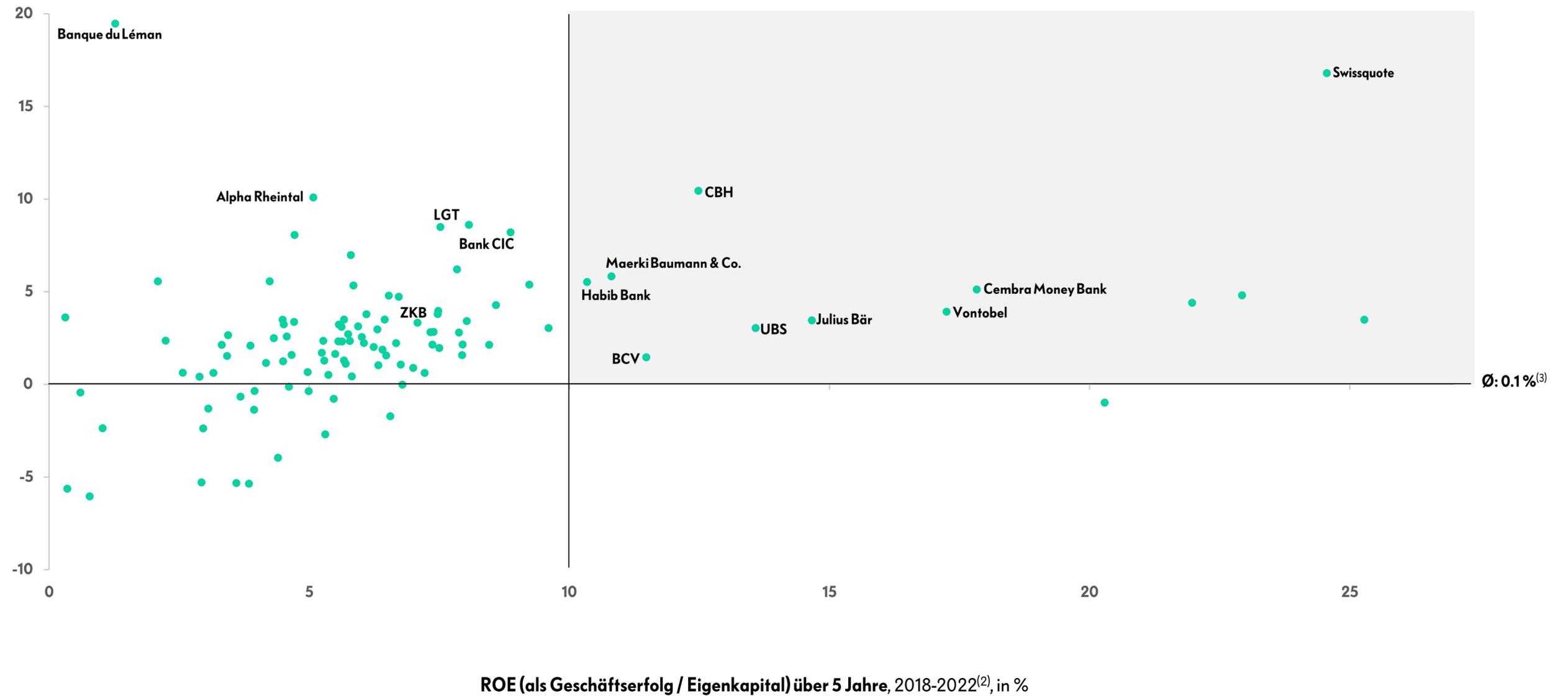


(1) (Geschäftserfolg 2022) / (Ø Eigenkapital gemäss Eigenkapitalnachweis 2021/2022)

# Über 5 Jahre: Swissquote



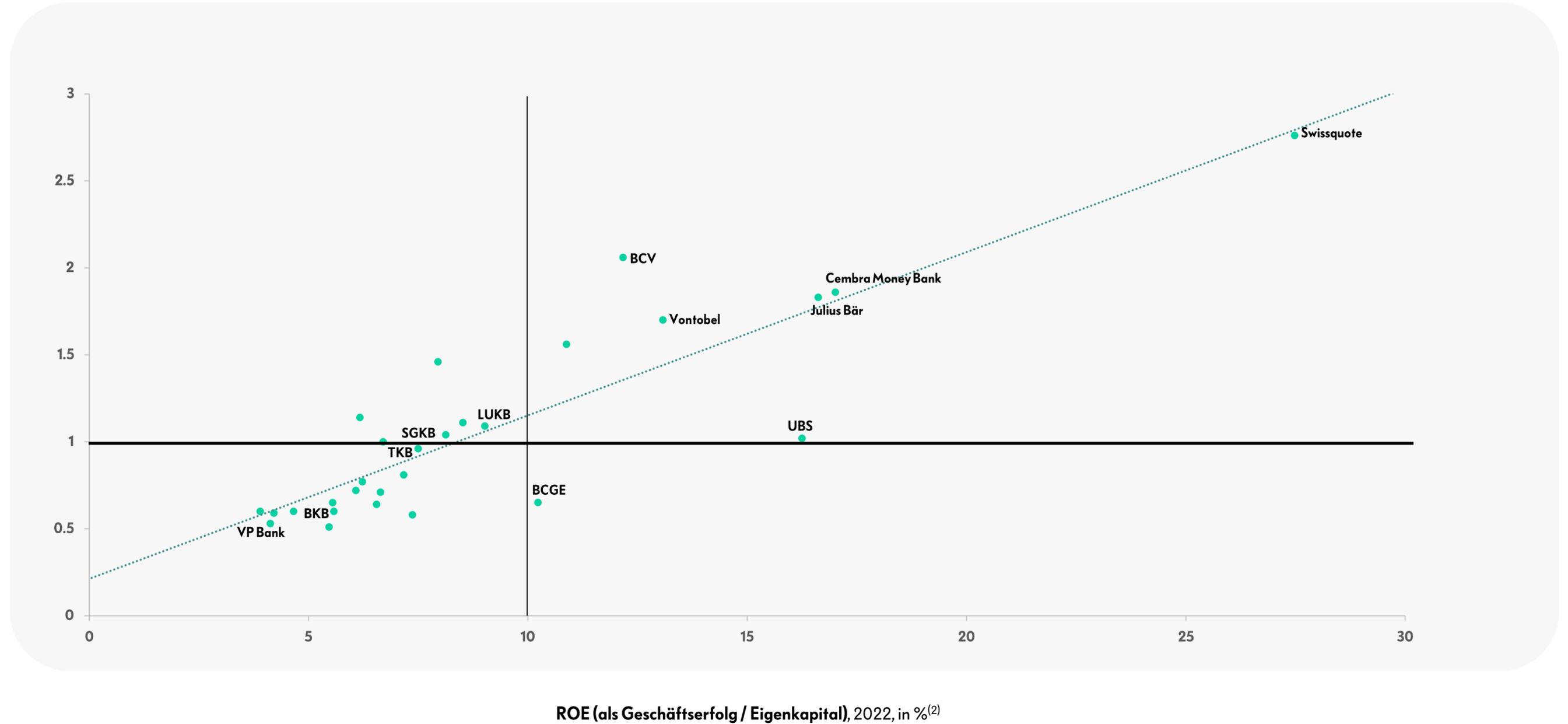
Jährliches Wachstum  
des Geschäftsertrages  
über 5 Jahre  
2017-2022, in % p.a.<sup>(1)</sup>



(1) Compound Annual Growth Rate; (2)  $(\bar{\text{Geschäftserfolg}} 2018-2022) / (\bar{\text{Eigenkapital}} \text{ gemäss Eigenkapitalnachweis } 2018-2022)$ ; (3) Durchschnitt aller Schweizer Banken

# Swissquote ist mit 2.8-fachem Eigenkapital bewertet

Price / Book Ratio  
31.12.2022<sup>(1)</sup>



(1) (Börsenkapitalisierung per 31.12.2022) / (Eigenkapital der Aktionäre per 31.12.2022); (2) (Geschäftserfolg 2022) / (Ø Eigenkapital gemäss Eigenkapitalnachweis 2021/2022)

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**38** Operative Performance

**19** Wachstum und Rendite

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

**28** **Kosten-Positionen**

**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

- ▶ **In 2022 beträgt der Geschäftsaufwand Schweizer Banken CHF 62 Mrd., davon**
  - CHF 44 Mrd. Personalaufwand und
  - CHF 18 Mrd. Sachaufwand.
- ▶ **Das Cost / Income (C / I) Ratio beläuft sich auf 71.8%, der ROS auf 19.2%.**  
**Im Vergleich zu 2021 nahm**
  - das C / I Ratio um 4.4% zu
  - und der ROS sank um 2.9%.
- ▶ **Die Spannweiten von C / I Ratio und ROS sind enorm und Skalenvorteile sind nicht offensichtlich.**  
  
**Übergreifend gilt:**
  - links: tiefere C / I Ratios und höherer ROS;
  - rechts: höherer Personalaufwand.
- ▶ **Der Sachaufwand ist insbesondere individuell geprägt.**

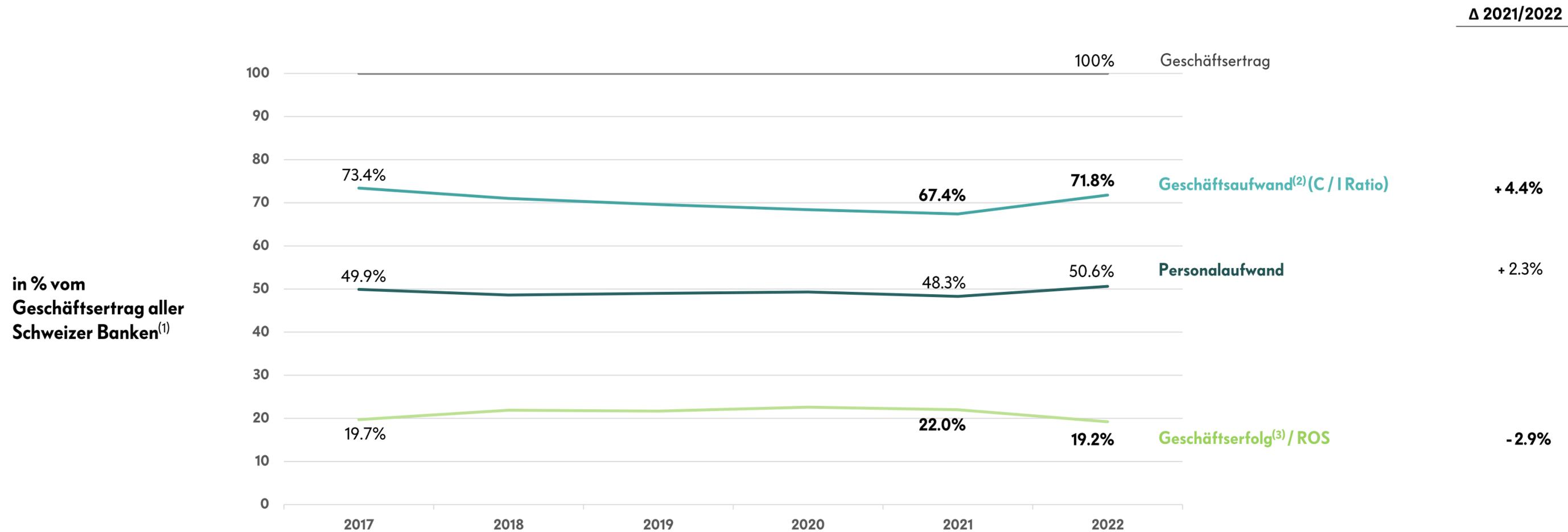
# In 2022 beträgt der Geschäftsaufwand Schweizer Banken CHF 62 Mrd.

G&V, in CHF Mrd.	2021	2022
Geschäftsertrag	90.5 (100%)	86.9 (100%)
Personalaufwand	43.7 (48.3%)	44.0 (50.6%)
Sachaufwand	17.3 (19.1%)	18.4 (21.2%)
<b>Geschäftsaufwand (C / I Ratio)<sup>(1)</sup></b>	<b>61.0 (67.4%)</b>	<b>62.4 (71.8%)</b>
Wertberichtigungen sowie Abschreibungen <sup>(2)</sup>	-6.8	-5.6
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-2.7	-2.3
<b>Geschäftserfolg (ROS)</b>	<b>19.9 (22.0%)</b>	<b>16.7 (19.2%)</b>

(1) Cost / Income Ratio definiert als Geschäftsaufwand / Geschäftsertrag; (2) Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten

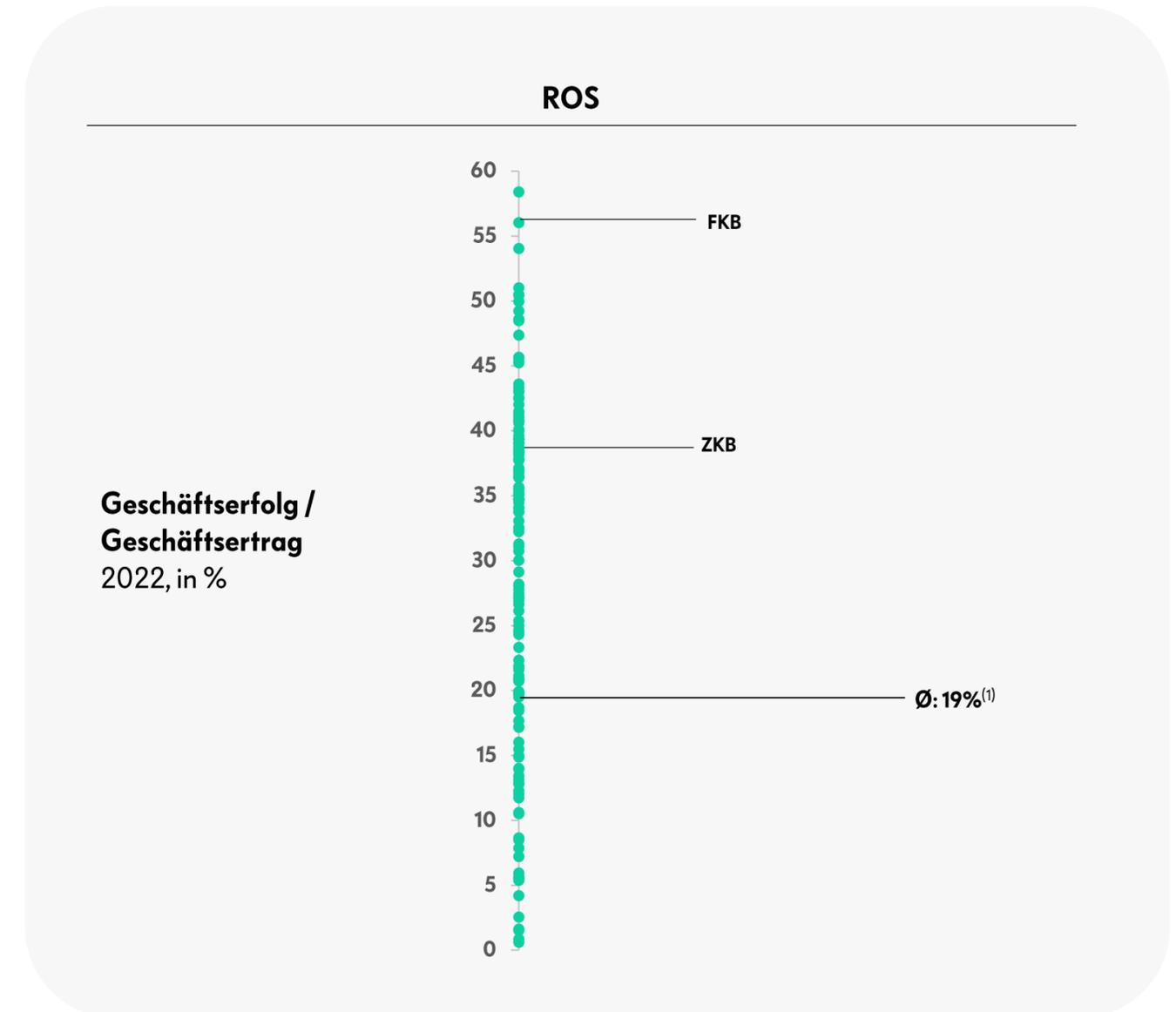
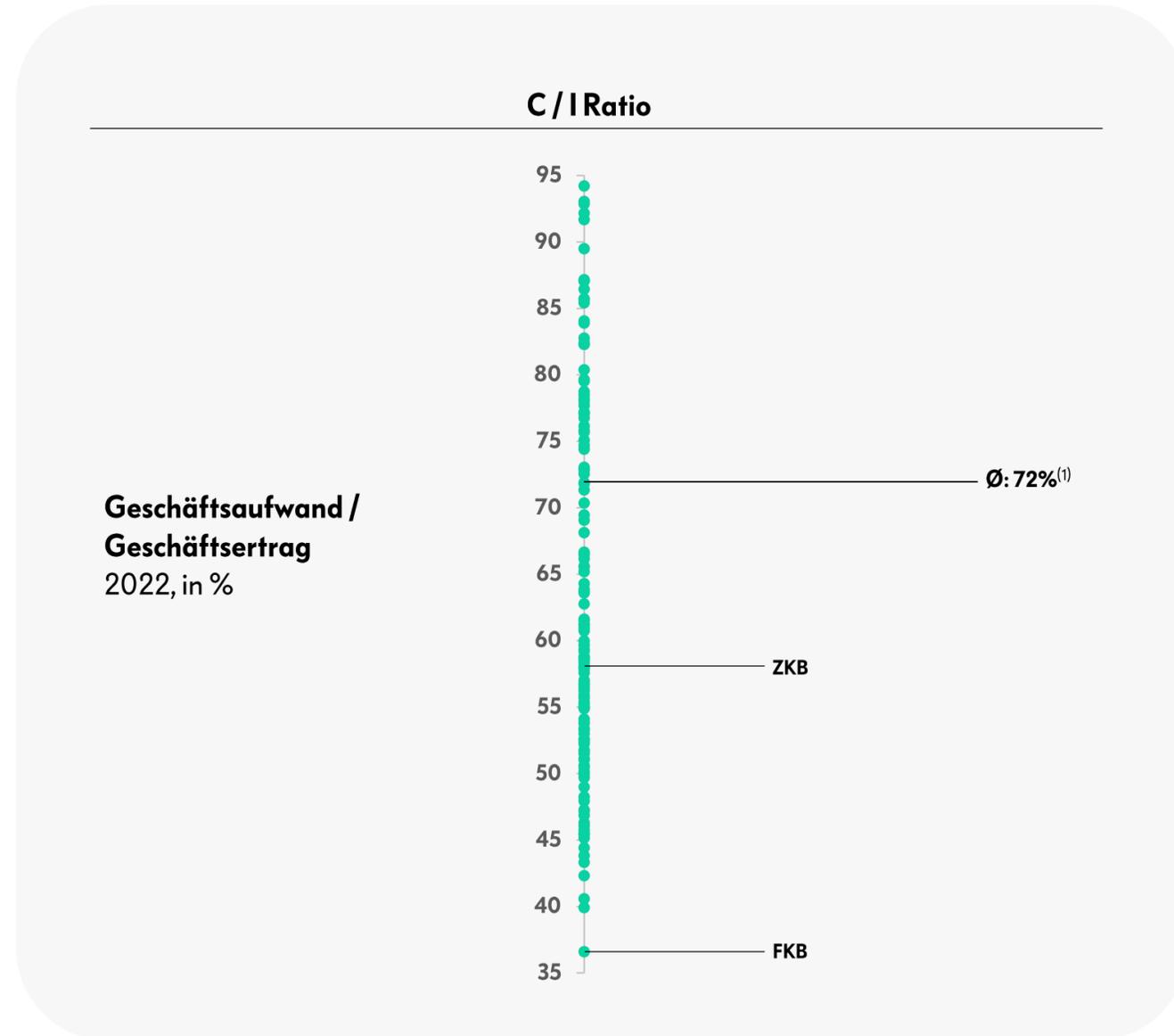
# Das C / I Ratio Schweizer Banken nahm um 4.4% zu

Der ROS sank um 2.9%



(1) Perspektive Konzern; (2) Definiert als Personal- und Sachaufwand; (3) Geschäftserfolg = Geschäftsertrag – Geschäftsaufwand - Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und Immateriellen Werten +/- Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste

# Die Spannweiten von C / I Ratio und ROS sind enorm



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

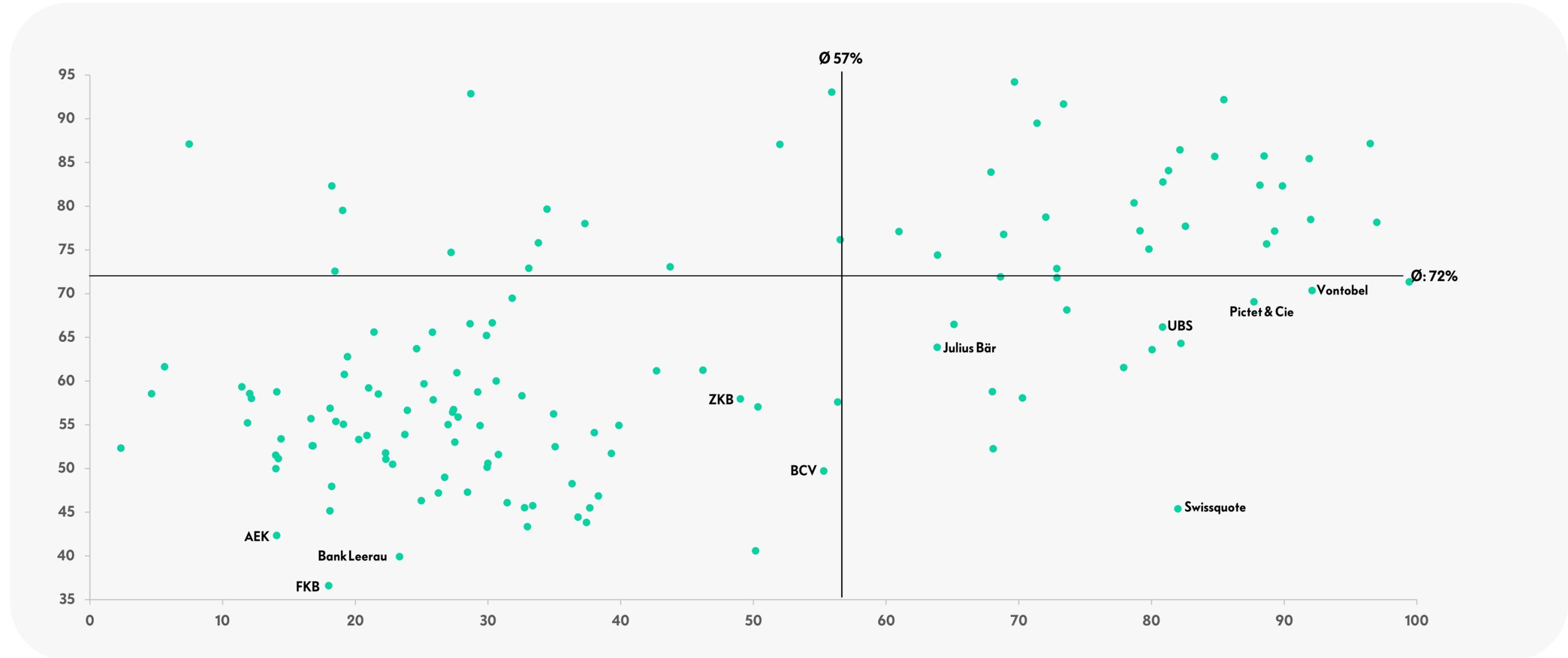
# Skalenvorteile sind nicht offensichtlich

C/I Ratio  
2022, in %



# Links: Tiefere C / I Ratios

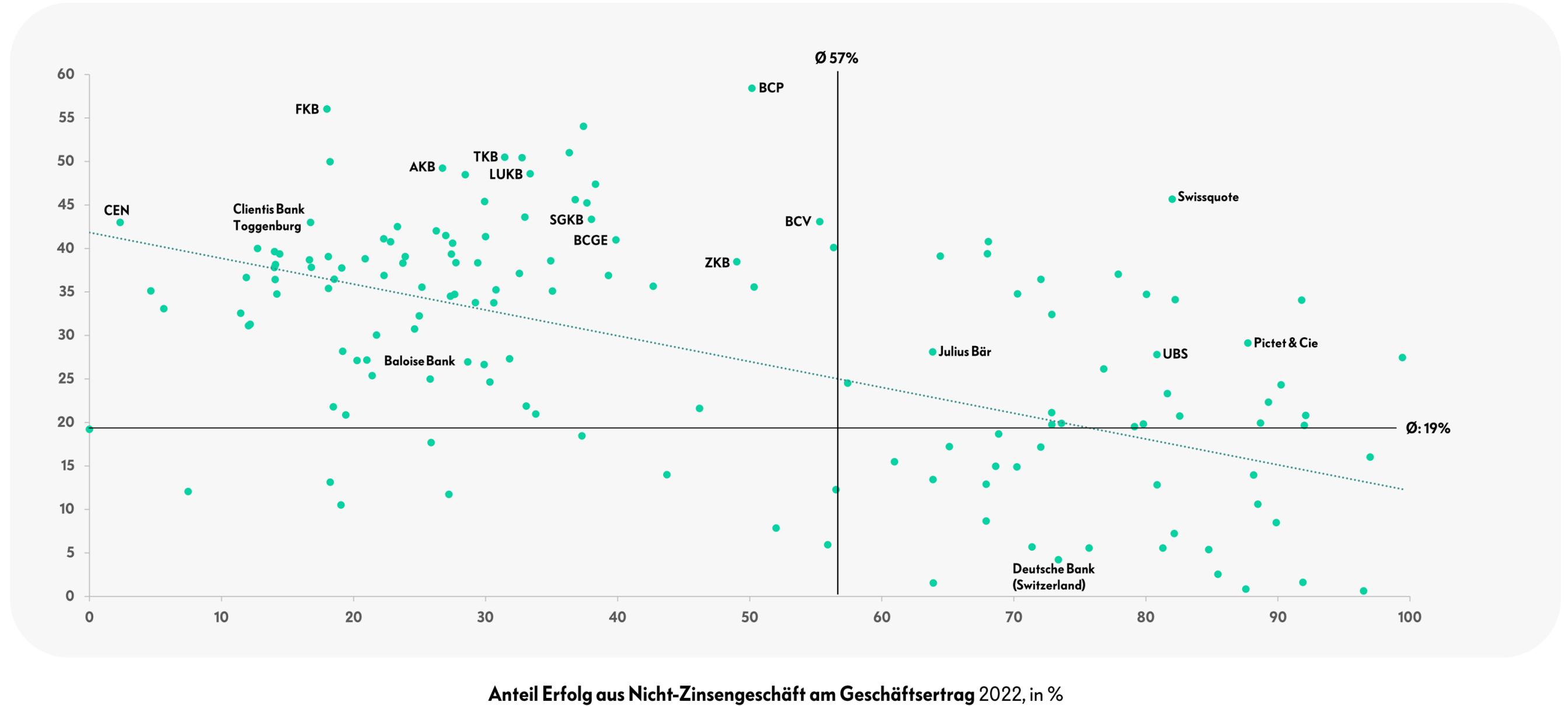
C / I Ratio  
2022, in %



Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsengeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

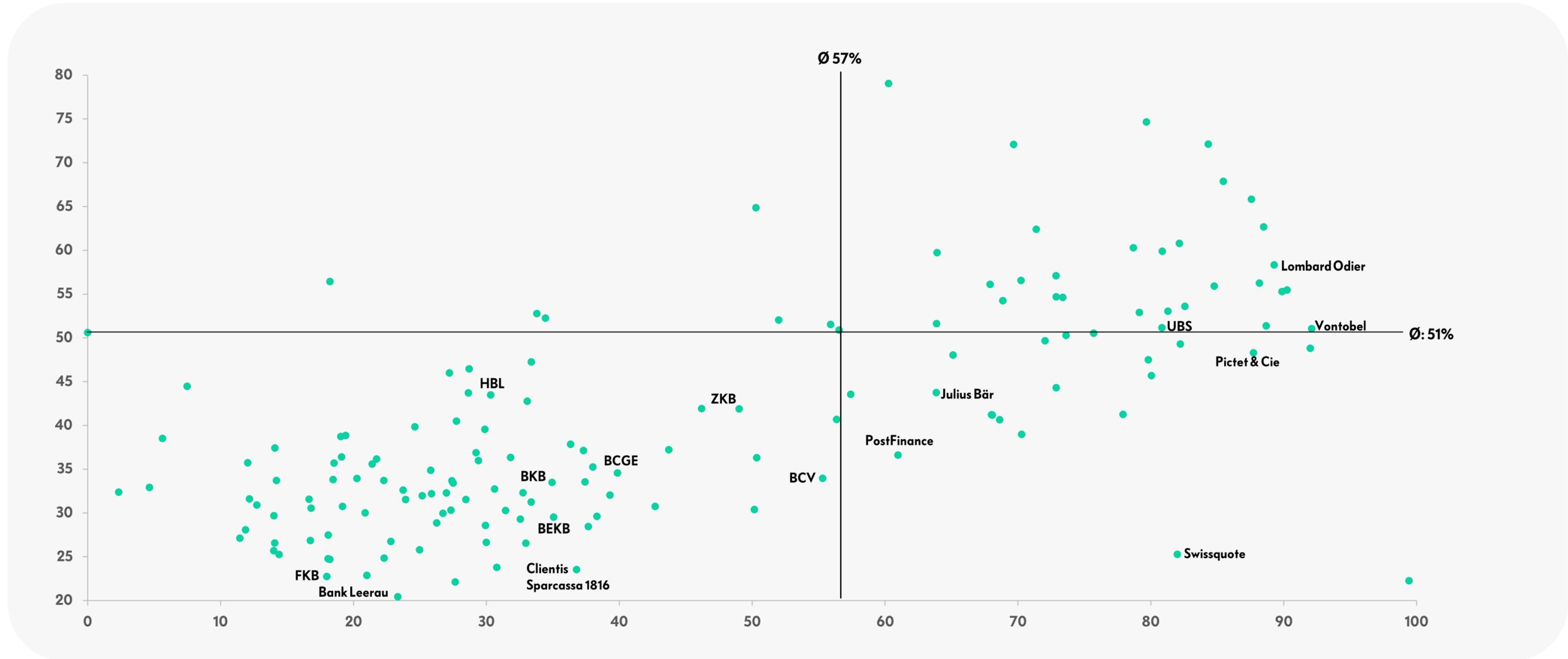
# Links: Höherer ROS

ROS  
2022, in %



# Rechts: Höherer Personalaufwand

Personalaufwand /  
Geschäftsertrag  
2022, in %



Anteil Erfolg aus Nicht-Zinsengeschäft am Geschäftsertrag 2022, in %

# Der Sachaufwand ist individuell geprägt

Sachaufwand /  
Geschäftsertrag  
2022, in %



(1) Durchschnitt aller Schweizer Banken

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**19** Wachstum und Rendite

**28** Kosten-Positionen

**38** **Operative Performance**

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

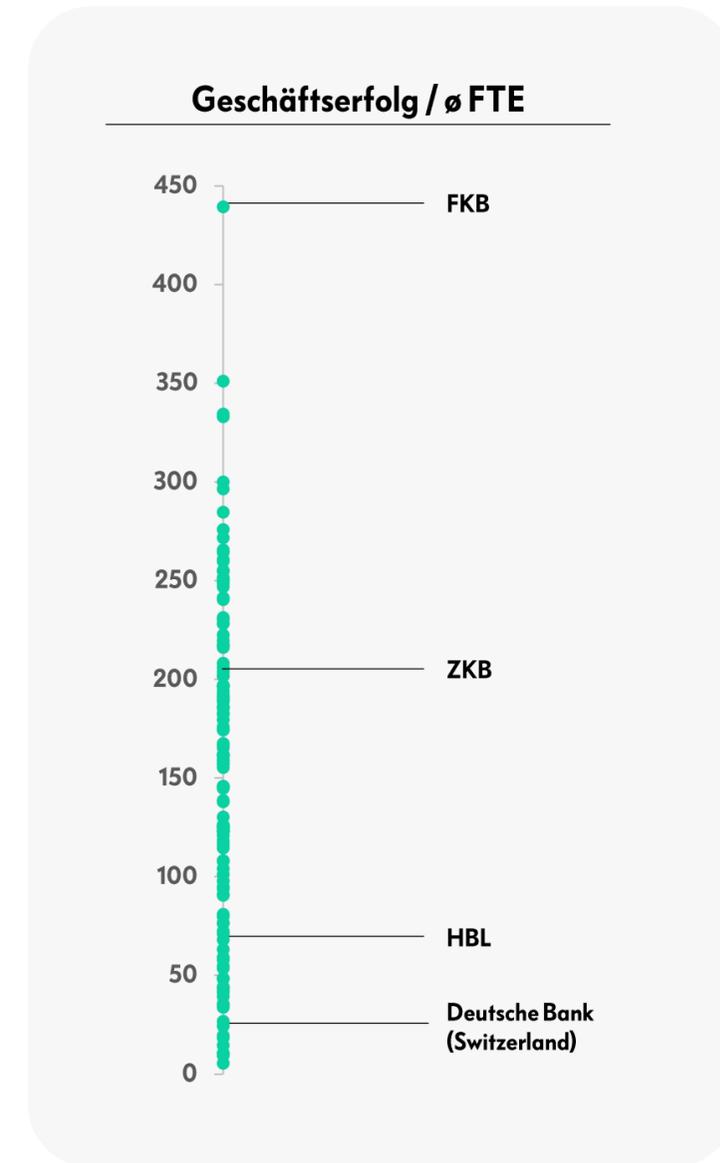
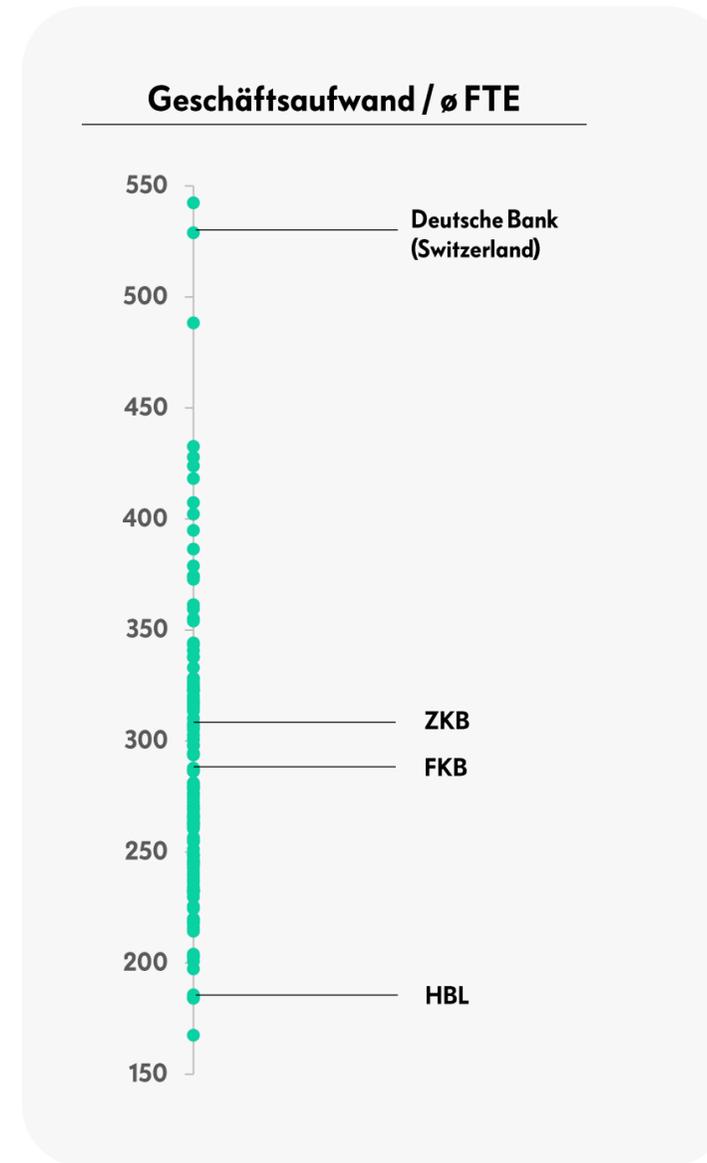
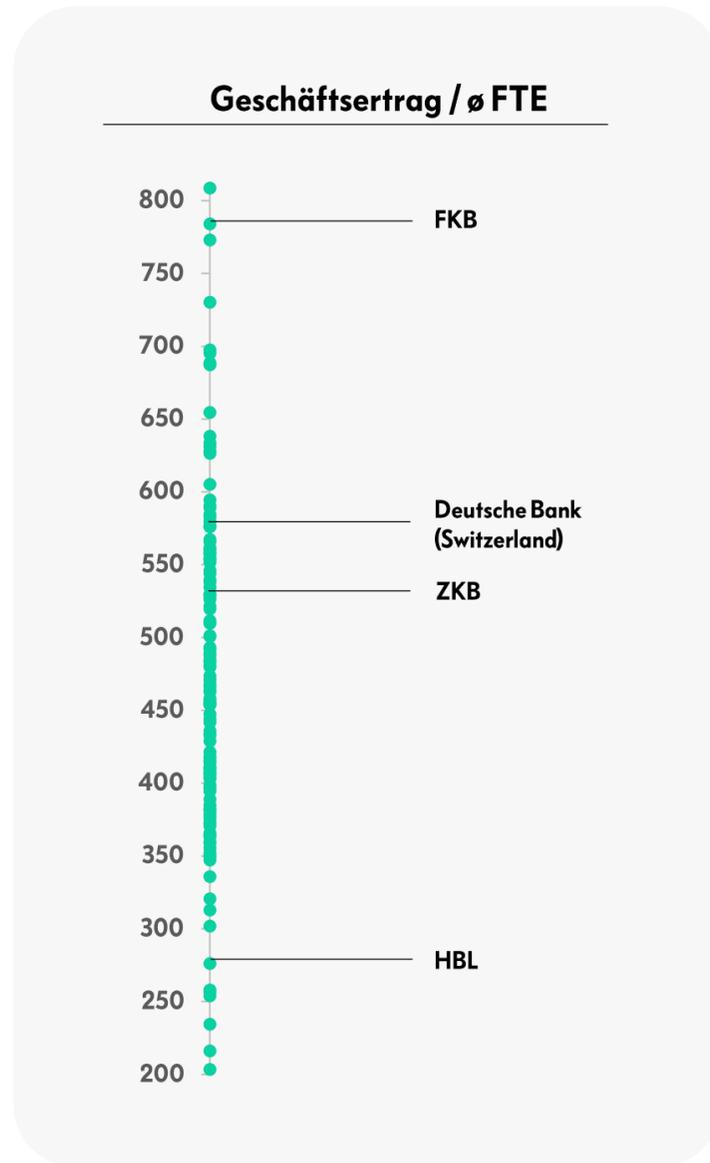
**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

- ▶ **Im Folgenden wird die operative Performance 2022 mit G&V-Größen pro Mitarbeiter:in evaluiert.**
  
- ▶ **Beispielhaft werden die Positionen von vier Banken beleuchtet**
  - Hypothekbank Lenzburg (HBL),
  - Freiburger Kantonalbank (FKB),
  - Zürcher Kantonalbank (ZKB) und
  - Deutsche Bank (Switzerland).
  
- ▶ **Dabei sind insbesondere drei Fragen gestellt:**
  - Wieviel Geschäftsertrag mit wieviel Personalaufwand?
  - Wieviel zusätzlicher Sachaufwand?
  - Mit wieviel Geschäftsaufwand wieviel Geschäftserfolg?

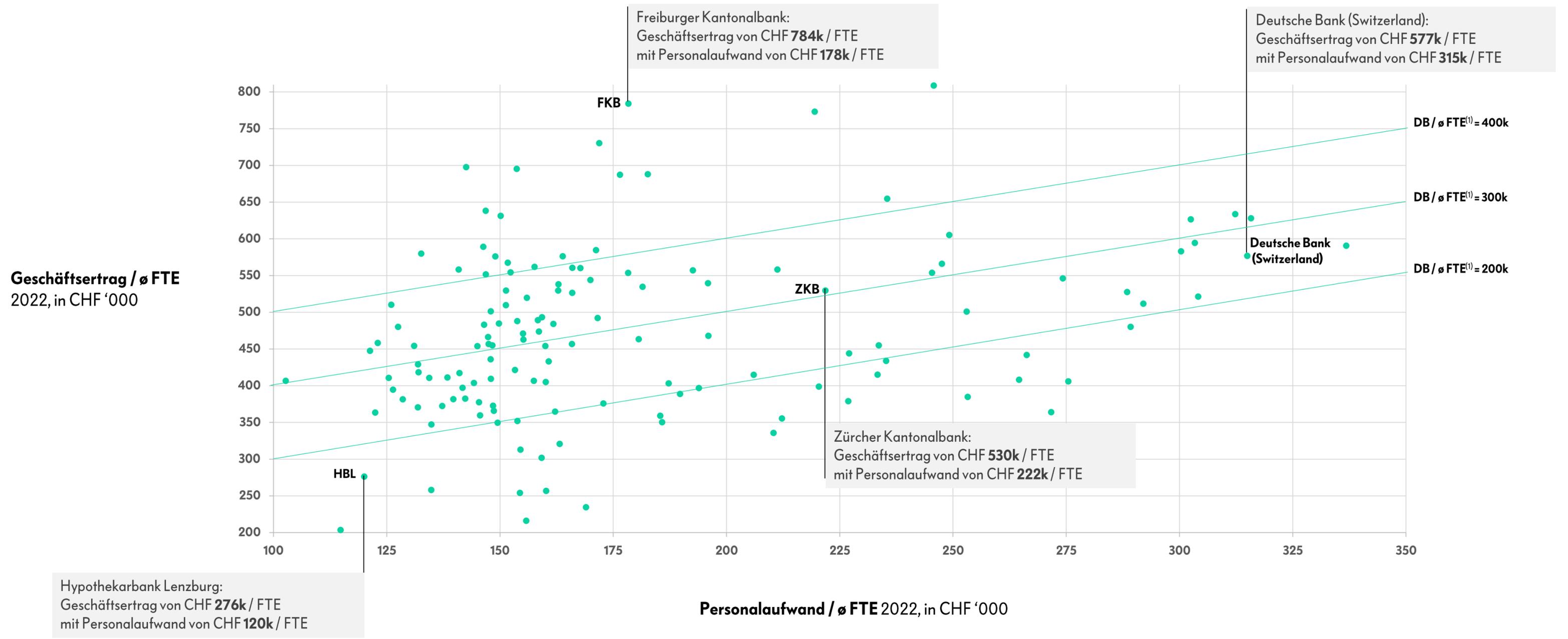
# Unterschiedliche Positionen operativer Performance



Pro FTE  
2022, in CHF '000

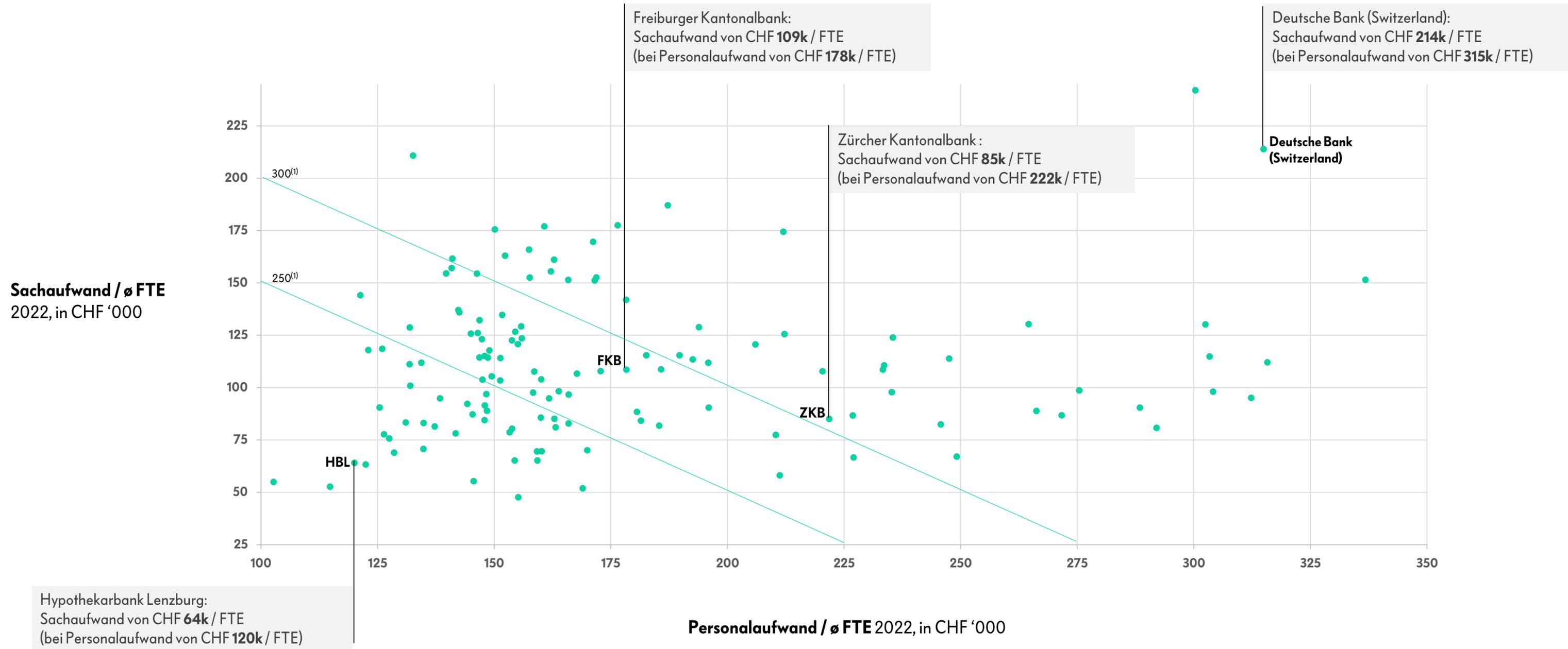


# Wieviel Geschäftsertrag mit wieviel Personalaufwand?



(1) Deckungsbeitrag / ø FTE, definiert als (Geschäftsertrag / ø FTE) – (Personalaufwand / ø FTE). Auf den Linien beträgt dieser CHF 200k bzw. CHF 300k bzw. CHF 400k

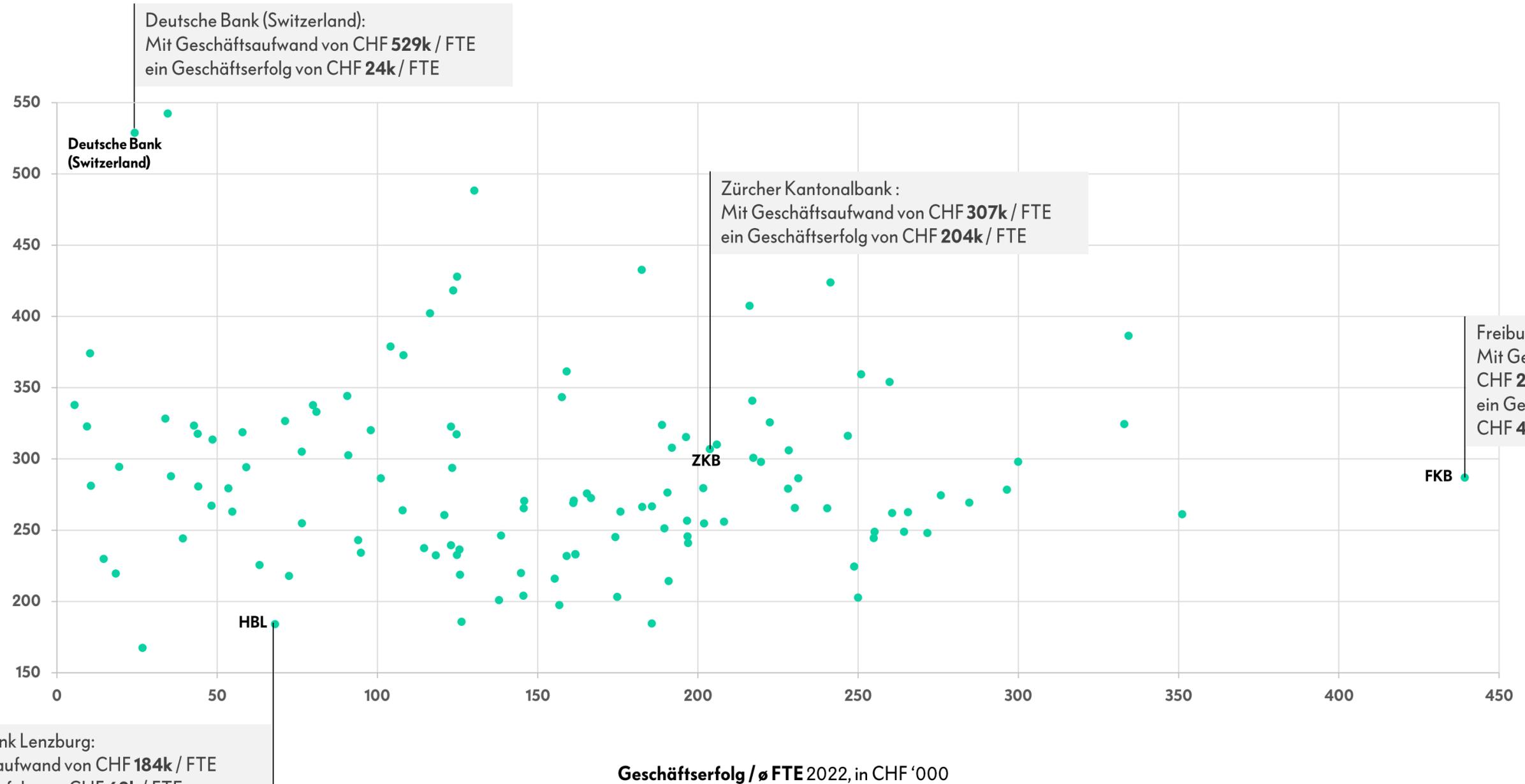
# Wieviel zusätzlicher Sachaufwand?



(1) Auf den Linien liegt der Geschäftsaufwand (Personal- + Sachaufwand) bei CHF 250k bzw. CHF 300k / FTE

# Mit wieviel Geschäftsaufwand wieviel Geschäftserfolg?

Geschäftsaufwand / ø FTE  
2022, in CHF '000



# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**19** Wachstum und Rendite

**28** Kosten-Positionen

**38** Operative Performance

**44** **Anhang I / Übersicht Schweizer Banken**

**52** Anhang II / Abkürzungsverzeichnis

- ▶ In diesem Anhang I folgt zunächst eine Übersicht der Top 20 Banken nach Bilanzsumme.
  
- ▶ Danach findet sich eine Auflistungen der Schweizer Banken gemäss Verzeichnis und Gruppierung der Schweizerischen Nationalbank:
  - die Raiffeisen Gruppe und 24 Kantonalbanken,
  - 59 Regionalbanken und Sparkassen,
  - 38 Börsenbanken und 5 Privatbankiers,
  - 61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken
  - sowie 18 Andere Banken.

# Top 20 Banken nach Bilanzsumme



## Schweizer Banken<sup>(1)</sup>

### Total Aktiven in CHF Mrd.<sup>(2)</sup>

1. Neue UBS	1'552
2. Raiffeisen Gruppe	281
3. Zürcher Kantonalbank	200
4. PostFinance	114
5. Julius Bär	106
6. LGT	61
7. Banque Cantonale Vaudoise	59
8. Migros Bank	57
9. Luzerner Kantonalbank	57
10. Basler Kantonalbank	55

## Schweizer Banken<sup>(1)</sup>

### Total Aktiven in CHF Mrd.<sup>(2)</sup>

11. J. Safra Sarasin	46
12. Pictet & Cie	45
13. EFG International	44
14. St. Galler Kantonalbank	41
15. Berner Kantonalbank	40
16. Union Bancaire Privée	39
17. Aargauische Kantonalbank	38
18. Valiant	36
19. Basellandschaftliche Kantonalbank	35
20. Thurgauer Kantonalbank	33

(1) Inklusive Banken aus Liechtenstein; (2) Stand 31.12.2022, konsolidierte Sicht



## Raiffeisen Gruppe

*'Raiffeisen ist die zweitgrösste Bankengruppe der Schweiz und führend im Retail-Geschäft.'*

*Die Raiffeisen Gruppe ist in der Schweiz an 788 Standorten vertreten. Zur Gruppe gehören die 219 genossenschaftlich organisierten Raiffeisenbanken.*

*Jede Raiffeisenbank ist eine selbstständige Genossenschaft mit selbstgewählten Bankbehörden.*

*Raiffeisen Schweiz hat die strategische Führungsfunktion der gesamten Raiffeisen Gruppe inne und ist gruppenweit für die Risikosteuerung, Liquiditäts- und Eigenmittelhaltung sowie die Refinanzierung verantwortlich.*

*Weiter koordiniert sie die Aktivitäten der Gruppe, schafft Rahmenbedingungen für die Geschäftstätigkeit der örtlichen Raiffeisenbanken, berät und unterstützt sie in sämtlichen Belangen.*

*Zudem übernimmt Raiffeisen Schweiz Tresorerie-, Handels- und Transaktionsfunktionen (Zentralbank).'<sup>(1)</sup>*

## Kantonalbanken

Aargauische Kantonalbank  
Appenzeller Kantonalbank  
BancaStato  
Banque Cantonale de Genève  
Banque Cantonale du Jura  
Banque Cantonale Neuchâteloise  
Banque Cantonale Vaudoise  
Basellandschaftliche Kantonalbank  
Basler Kantonalbank  
Berner Kantonalbank  
Freiburger Kantonalbank  
Glarner Kantonalbank

## Kantonalbanken

Graubündner Kantonalbank  
Luzerner Kantonalbank  
Nidwaldner Kantonalbank  
Obwaldner Kantonalbank  
Schaffhauser Kantonalbank  
Schwyzer Kantonalbank  
St.Galler Kantonalbank  
Thurgauer Kantonalbank  
Urner Kantonalbank  
Walliser Kantonalbank  
Zürcher Kantonalbank  
Zuger Kantonalbank

(1) Raiffeisen Schweiz, Website

# 59 Regionalbanken und Sparkassen



## Regionalbanken und Sparkassen

acrevis Bank AG  
AEK BANK 1826 Genossenschaft  
Alpha RHEINTAL Bank AG  
Baloise Bank AG  
Bank Avera Genossenschaft  
Bank BSU Genossenschaft  
Bank EEK AG  
Bank EKI Genossenschaft  
Bank Gantrisch Genossenschaft  
Bank in Zuzwil AG  
Bank Leerau Genossenschaft  
Bank Oberaargau AG  
Bank SLM AG  
Bank Thalwil Genossenschaft  
BANK ZIMMERBERG AG  
BBO Bank Brienz Oberhasli AG  
Bernerland Bank AG  
Bezirks-Sparkasse Dielsdorf Genossenschaft  
Biene Bank im Rheintal Genossenschaft  
BS Bank Schaffhausen AG

## Regionalbanken und Sparkassen

Bürgergemeinde Bern, DC Bank Deposito-Cassa der Stadt Bern  
Bürgerliche Ersparniskasse Bern, Genossenschaft  
Caisse d'Epargne Courtelary SA  
Caisse d'Epargne d'Aubonne société coopérative  
Caisse d'Epargne de Cossonay société coopérative  
Caisse d'Epargne de Nyon société coopérative  
Caisse d'Epargne et de Crédit Mutuel de Chermignon société coopérative  
Caisse d'Epargne Riviera, société coopérative  
Clientis Bank Aareland AG  
Clientis Bank im Thal AG  
Clientis Bank Oberuzwil AG  
Clientis Bank Thur Genossenschaft  
Clientis Bank Toggenburg AG  
Clientis EB Entlebucher Bank AG  
Clientis Sparkasse Oftringen Genossenschaft  
CREDIT MUTUEL DE LA VALLEE SA  
Ersparniskasse Affoltern i.E. AG  
Ersparniskasse Rüeggisberg Genossenschaft  
Ersparniskasse Schaffhausen AG  
Ersparniskasse Speicher

## Regionalbanken und Sparkassen

GRB Glarner Regionalbank Genossenschaft  
Hypothekarbank Lenzburg AG  
Leihkasse Stammheim AG  
Lienhardt & Partner Privatbank Zürich AG  
Regiobank Männedorf AG  
Regiobank Solothurn AG  
SB Saanen Bank AG  
Spar + Leihkasse Gürbetal AG  
Spar- und Leihkasse Bucheggberg AG  
Spar- und Leihkasse Frutigen AG  
Spar- und Leihkasse Thayngen AG  
Spar- und Leihkasse Wynigen AG  
Spar+Leihkasse Riggisberg AG  
Sparcassa 1816 Genossenschaft  
Sparhafen Bank AG  
Sparkasse Schwyz AG  
Sparkasse Sense  
Valiant Bank AG  
Zürcher Landbank AG

# 38 Börsenbanken und 5 Privatbankiers



## Börsenbanken

AXION SWISS BANK SA  
Bank Julius Bär & Co. AG  
Bank von Roll AG  
Bank Vontobel AG  
Banque Bonhôte & Cie SA  
Banque Cramer & Cie SA  
Banque Eric Sturdza SA  
BANQUE HERITAGE SA  
Banque Lombard Odier & Cie SA  
Banque Pictet & Cie SA  
Banque Syz SA  
BERGOS AG  
BZ Bank Aktiengesellschaft  
CBH Compagnie Bancaire Helvétique SA  
Cité Gestion SA  
Dreyfus Söhne & Cie. Aktiengesellschaft, Banquiers  
Dukascopy Bank SA  
Edmond de Rothschild (Suisse) S.A.  
Globalance Bank AG  
Gonet & Cie SA

## Börsenbanken

Hyposwiss Private Bank Genève SA  
Maerki Baumann & Co. AG  
MBAer Merchant Bank AG  
Mirabaud & Cie SA  
NPB Neue Privat Bank AG  
ONE swiss bank SA  
Piguet Galland & Cie SA  
Privatbank Bellerive AG  
Privatbank IHAG Zürich AG  
Privatbank Von Graffenried AG  
Private Client Bank AG  
radicant bank ag  
Scobag Privatbank AG  
Società Bancaria Ticinese SA  
Swissquote Bank SA  
Trafina Privatbank AG  
UNION BANCAIRE PRIVEE, UBP SA  
Zähringer Privatbank AG

## Privatbankiers

Baumann & Cie KmG  
Bordier & Cie SCmA  
E. Gutzwiller & Cie. Banquiers  
Rahn+Bodmer Co.  
Reichmuth & Co.

# 61 ausländisch beherrschte Banken und 25 Filialen ausländischer Banken



## Ausländisch beherrschte Banken

Alpian SA  
Arab Bank (Switzerland) Ltd.  
Banca Aletti & C. (Suisse) SA  
BANCA CREDINVEST SA  
BANCA DEL CERESIO SA  
BANCA DEL SEMPIONE SA  
Banca Popolare di Sondrio (Suisse) SA  
BANCA ZARATTINI & CO. SA  
Banco Itaú (Suisse) SA  
Banco Santander International SA  
Bank CIC (Schweiz) AG  
Bank J. Safra Sarasin AG  
Bank Linth LLB AG  
bank zweiplus ag  
BankMed (Suisse) SA  
Banque Algérienne du Commerce Extérieur SA  
BANQUE AUDI (SUISSE) SA  
BANQUE BANORIENT (SUISSE) SA  
Banque de Commerce et de Placements SA  
Banque du Léman SA  
Banque Internationale à Luxembourg (Suisse) SA  
Banque Internationale de Commerce - BRED (Suisse) SA  
Banque Thaler SA  
Barclays Bank (Suisse) SA  
BBVA SA  
BNP Paribas (Suisse) SA  
CA Indosuez (Switzerland) SA  
CIM BANQUE SA  
Citibank (Switzerland) AG  
Crédit Agricole next bank (Suisse) SA  
Credit Europe Bank (Suisse) SA

## Ausländisch beherrschte Banken

Deutsche Bank (Suisse) SA  
DZ PRIVATBANK (Schweiz) AG  
EFG Bank AG  
EFG Bank European Financial Group SA  
F. van Lanschot Bankiers (Schweiz) AG  
FAB Private Bank (Suisse) SA  
FlowBank SA  
Frankfurter Bankgesellschaft (Schweiz) AG  
Goldman Sachs Bank AG  
Habib Bank AG Zürich  
HSBC Private Bank (Suisse) SA  
IG Bank S.A.  
Investec Bank (Switzerland) AG  
J.P. Morgan (Suisse) SA  
Kaleido Privatbank AG  
LGT Bank (Schweiz) AG  
Mercantil Bank (Schweiz) AG  
NBK Private Bank (Switzerland) Ltd  
Nomura Bank (Schweiz) AG  
ODDO BHF (Schweiz) AG  
PKB PRIVATE BANK SA  
QNB (Suisse) SA  
Quilvest (Switzerland) Ltd.  
REYL & Cie SA  
Rothschild & Co Bank AG  
S.P. Hinduja Banque Privée SA  
SAXO BANK (SCHWEIZ) AG  
Schroder & Co Bank AG  
SOCIETE GENERALE Private Banking (Suisse) SA  
VP Bank (Schweiz) AG

## Filialen ausländischer Banken

ABANCA CORPORACION BANCARIA S.A., Betanzos, succursale de Genève  
Allfunds Bank S.A., Madrid, Zurich Branch  
Bank für Tirol und Vorarlberg Aktiengesellschaft, Innsbruck, Zweigniederlassung Staad  
Bank of America Europe Designated Activity Company, Dublin, Zweigniederlassung Zürich  
Bank of China Limited, succursale de Genève  
Banque Havilland (Liechtenstein) AG, Vaduz, Zweigniederlassung Zürich  
Barclays Capital, Zurich Branch of Barclays Bank PLC, London  
BNP PARIBAS, Paris, succursale de Zurich  
CACEIS Bank, Montrouge, succursale de Nyon / Suisse  
China Construction Bank Corporation, Beijing, Swiss Branch Zurich  
Citibank, N.A., Sioux Falls, Zurich Branch  
COMMERZBANK Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main, Zweigniederlassung Zürich  
Deutsche Bank Aktiengesellschaft, Frankfurt a.M., Zweigniederlassung Zürich  
HSBC Bank plc, London, Zweigniederlassung Zürich  
Hypo Vorarlberg Bank AG, Bregenz, Zweigniederlassung St. Gallen  
Industrial and Commercial Bank of China Limited, Peking, Zweigniederlassung Zürich  
ING Bank N.V., Amsterdam, succursale de Lancy/Genève  
J.P. Morgan Securities plc, London, Zweigniederlassung Zürich  
JPMorgan Chase Bank, National Association, Columbus, Zurich Branch  
Northern Trust Global Services SE, Leudelange, Luxembourg, Zweigniederlassung Basel  
RBC Investor Services Bank S.A., Esch-sur-Alzette, Zweigniederlassung Zürich  
Société Générale, Paris, Zweigniederlassung Zürich  
State Street Bank International GmbH, München, Zweigniederlassung Zürich  
UBS Europe SE, Frankfurt am Main, Zweigniederlassung Schweiz, Opfikon  
UniCredit Bank AG, München, Succursale de Genève

# 18 Andere Banken



## Andere Banken

Alternative Bank Schweiz AG  
Aquila AG  
Bank Cler AG  
Bank-now AG  
Cembra Money Bank AG  
Cornèr Banca SA

## Andere Banken

Freie Gemeinschaftsbank Genossenschaft  
Helvetische Bank AG  
InCore Bank AG  
Migros Bank AG  
PostFinance AG  
SEBA Bank AG

## Andere Banken

Swiss Bankers Prepaid Services AG  
Sygnum Bank AG  
Tellco AG  
TradeXBank AG  
VZ Depotbank AG  
WIR Bank Genossenschaft

# Inhaltsverzeichnis

Performance Schweizer Banken. Die Schweizer Banken-Landschaft



INFORMATION  
FACTORY

**05** Die Schweizer Banken-Landschaft

**38** Operative Performance

**19** Wachstum und Rendite

**44** Anhang I / Übersicht Schweizer Banken

**28** Kosten-Positionen

**52** **Anhang II / Abkürzungsverzeichnis**



## Abkürzung

## Bedeutung

APPKB	Appenzeller Kantonalbank
AEK	AEK BANK 1826
BCGE	Banque Cantonale de Genève
BCP	Banque de Commerce et de Placements
BCV	Banque Cantonale Vaudoise
BIC-BRED (Suisse)	Banque Internationale de Commerce - BRED (Suisse)
BKB	Basler Kantonalbank
CBH	CBH Compagnie Bancaire Helvétique
CEN	Caisse d'Epargne de Nyon
C / I	Cost / Income
EKR	Ersparniskasse Rüeggisberg Genossenschaft
EKS	Ersparniskasse Schaffhausen
EMEA	Europe, Middle East und Afrika
FKB	Freiburger Kantonalbank
FTE	Full Time Equivalent / Vollzeitäquivalent

## Abkürzung

## Bedeutung

G&V	Gewinn- und Verlustrechnung
GKB	Graubündner Kantonalbank
HBL	Hypothekbank Lenzburg
IF	Information Factory
LLB	Liechtensteinische Landesbank
LUKB	Luzerner Kantonalbank
SNB	Schweizerische Nationalbank
ROS	Return on Sales
SGKB	St. Galler Kantonalbank
SHKB	Schaffhauser Kantonalbank
SLF	Spar- und Leihkasse Frutigen
SLG	Spar + Leihkasse Gürbetal
SLR	Spar+Leihkasse Riggisberg
SLW	Spar- u Leihkasse Wynigen
UBP	Union Bancaire Privée
ZKB	Zürcher Kantonalbank

# Ihre Ansprechpartner:innen



INFORMATION  
FACTORY



## Cosima Geyer

Principal | Head of Management  
Consulting

cosima.geyer@information-factory.com  
Phone: +41 (0)79 705 12 01

Information Factory AG  
Foerrlibuckstrasse 10 • CH-8005 Zurich



## Thomas Luippold

Senior Partner | Strategy Consulting

thomas.luippold@information-factory.com  
Phone: +41 (0)79 373 86 12

Information Factory AG  
Foerrlibuckstrasse 10 • CH-8005 Zurich

## Gemeinsam mit unseren Kunden adressieren wir den Wandel

Als internationales Management Consulting- und Software-Unternehmen stellt Information Factory Expertise, Erfahrung und Commitment bereit, um Komplexität zu meistern, Strategien zu entwickeln, Abläufe zu optimieren und Wert zu schaffen.

## Unser Consulting-Team bringt neue Denkweisen ein

Wertorientiert, objektiv und vertrauenswürdig.  
Wenn es darum geht, strategische Vorteile zu entwickeln, die finanzielle Performance zu steuern oder Menschen gewinnbringend einzusetzen. Oder Prozesse und Daten neu auszurichten und die digitale Transformation voranzutreiben.

Oder um Kosten zu optimieren, Compliance sicherzustellen und Nachhaltigkeit neu als Erfolgsfaktor zu operationalisieren. Erfahren Sie, was Sie von unserer Consulting Unit erwarten können.